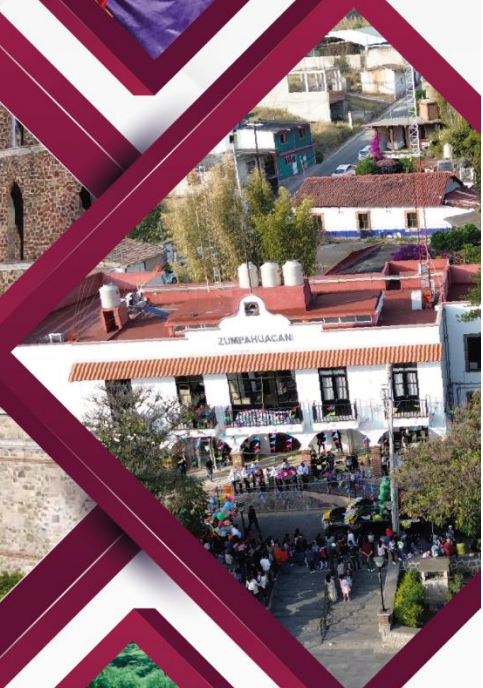


PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL ZUMPAHUACÁN 2025-2027



AYUNTAMIENTO DE
ZUMPAHUACÁN
2025 - 2027

Gobierno con Tradición, Liderazgo y Transparencia

ÍNDICE

I. PRESENTACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL.	4
II. MENSAJE DE GOBIERNO Y COMPROMISO POLÍTICO.	8
III. MARCO NORMATIVO.....	11
IV. ALINEACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2025-2027 CON EL PDEM 2023-2029 Y SUS PROGRAMAS.....	22
V. ALINEACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2025-2027 CON AGENDAS INTERNACIONALES.....	24
VI. PARTICIPACIÓN DEMOCRÁTICA E INCLUYENTE EN LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2025-2027.	26
VII. LA REGIONALIZACIÓN DEL ESTADO DE MÉXICO: ELEMENTO CLAVE EN EL PROCESO DE LA PLANEACIÓN MUNICIPAL.	30
VIII. DIAGNÓSTICO DEL TERRITORIO MUNICIPAL.	34
IX. DIAGNÓSTICO POR TEMA DE DESARROLLO.	54
EJE 1. CERO CORRUPCIÓN Y GOBIERNO DEL PUEBLO Y PARA EL PUEBLO.	58
a. Un gobierno cercano a la gente, “el poder de servir”.	59
b. Combate a la corrupción.	60
c. Transparencia y rendición de cuentas.	61
d. Estado de Derecho y cultura de la legalidad.....	63
e. Coordinación municipal e interestatal.	66
Instrumentación Estratégica Eje 1. Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo “Estado de derecho y austeridad”	68
EJE 2. BIENESTAR AMBIENTAL Y ACCESO UNIVERSAL AL AGUA.	73
a. Agua para todos, “hacia un nuevo modelo de gestión del agua”.	73
b. Restauración, conservación y mejora de los bosques y del medio ambiente.	77
c. Protección animal.....	78
d. Energías limpias.	80
e. Gestión integral de residuos.	82
Instrumentación Estratégica Eje 2. Bienestar ambiental y acceso al agua “Preservación y promoción ecológica”	86
EJE 3. EMPLEO DIGNO Y DESARROLLO ECONÓMICO.....	90
a. Impulso al empleo digno y al desarrollo económico.	90
b. Economía incluyente y atención a la informalidad.....	94

c. Construcción de entornos competitivos y aprovechamiento de la relocalización de las cadenas de valor.	96
d. Fomento al turismo.	98
e. Desarrollo agrario y dignificación del campo.	101
f. Movilidad segura y de calidad.	102
g. Infraestructura urbana y rural.	104
Instrumentación Estratégica Eje 3. Empleo digno y desarrollo económico	108
EJE 4. BIENESTAR SOCIAL. “Combate a la pobreza y atención a grupos en situación de vulnerabilidad”	112
a. Combate a la pobreza y reducción de las carencias sociales.	113
b. Mujeres con bienestar integral.	115
c. Atención a grupos vulnerables.	116
d. Educación de excelencia y humanista para el bienestar de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos en Zumpahuacán.	120
e. Acceso a la salud integral.	123
f. Fomento a la cultura y al arte.	125
g. Vivienda y servicios públicos dignos.	128
Instrumentación Estratégica Eje 4. Bienestar Social “Combate a la pobreza y atención a grupos en situación de vulnerabilidad”	132
EJE TRANSVERSAL 1. IGUALDAD DE GÉNERO.	138
a. Institucionalización y transversalización de la perspectiva de género.	139
b. Erradicación de la violencia contra las mujeres y acceso a la justicia.	141
c. Educación y salud con perspectiva de género.	142
d. Igualdad de derechos y oportunidades para las mujeres.	147
Instrumentación Estratégica Eje Transversal 1. Igualdad de Género	149
EJE TRANSVERSAL 2. CONSTRUCCIÓN DE LA PAZ Y SEGURIDAD.	152
a. Atender las causas del delito.	153
b. Cuerpos policiales para la paz.	154
c. Inteligencia e investigación.	155
d. Reingeniería y coordinación interinstitucional.	157
e. Acceso a la justicia y Sistema Penitenciario.	159
f. Gestión integral de riesgos y protección civil.	161
Instrumentación Estratégica Eje Transversal 2. Construcción de la paz y seguridad	164

EJE TRANSVERSAL 3. CUMPLIMIENTO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE.	168
a. Transversalización de la Agenda 2030 en el Estado de México.	168
Instrumentación Estratégica Eje Transversal 3. Cumplimiento a los objetivos de desarrollo sostenible	171
X. Análisis Prospectivo	172
XI. Acciones Insignia Municipales	193
XII. Sistema de seguimiento y evaluación del PDEM y sus programas.	196
XIII. Anexos.	203
Bibliografía	221

I. PRESENTACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL.

El Plan de Desarrollo Municipal de Zumpahuacán 2025-2027 es el documento estratégico que guiará el rumbo del municipio en los próximos años, garantizando que el ejercicio de gobierno se base en principios de transparencia, equidad y participación ciudadana. Su propósito es consolidar un gobierno incluyente, eficiente y cercano a la población, que atienda con responsabilidad las necesidades más apremiantes y fomente el desarrollo sostenible en todas sus dimensiones.

Este plan ha sido construido a partir de un proceso participativo que integra las demandas y aspiraciones de las y los habitantes del municipio, lo que permite que cada acción esté alineada con una visión colectiva de progreso. Se ha diseñado con base en cuatro ejes estratégicos que orientarán las políticas públicas en áreas prioritarias, así como en tres ejes transversales que garantizarán la inclusión, la seguridad y la sostenibilidad en la gestión municipal.

En un contexto donde la confianza en las instituciones es fundamental para fortalecer la gobernanza, este plan tiene como punto de partida la construcción de un gobierno íntegro, con vocación de servicio y comprometido con la erradicación de la corrupción. Se implementarán mecanismos de rendición de cuentas y se promoverá la digitalización de trámites administrativos para facilitar el acceso a servicios gubernamentales sin intermediarios ni prácticas deshonestas. La transparencia y la participación ciudadana serán pilares esenciales en este modelo de gobierno, asegurando que cada acción emprendida responda al interés colectivo.

El desarrollo del municipio no puede entenderse sin la protección y el aprovechamiento responsable de sus recursos naturales. Zumpahuacán, con su riqueza ecológica y su diversidad climática, requiere políticas ambientales firmes que garanticen la preservación del territorio para las generaciones futuras. Por ello, se fortalecerán programas de conservación de bosques, reforestación y uso eficiente del agua, además de promover el manejo adecuado de residuos sólidos y la adopción de energías renovables. La gestión del agua es un tema prioritario en este plan, asegurando que todas las comunidades cuenten con acceso suficiente y equitativo al recurso hídrico, implementando estrategias para mejorar su almacenamiento y distribución.

El crecimiento económico del municipio debe ir acompañado de la generación de empleos dignos y bien remunerados. Se impulsará el emprendimiento y la capacitación laboral para que más habitantes puedan acceder a oportunidades de desarrollo productivo, fomentando la reactivación del comercio local y el fortalecimiento del sector agropecuario. La promoción del turismo sostenible será una pieza clave para diversificar la economía, destacando las tradiciones y bellezas naturales de Zumpahuacán como una alternativa viable para la

atracción de visitantes e inversión. Además, se promoverán alianzas estratégicas con sectores privados y académicos para impulsar el desarrollo de nuevas actividades económicas que generen bienestar y estabilidad financiera para las familias.

El bienestar social es un componente esencial en la construcción de una comunidad más justa y equitativa. Este plan prioriza la atención a grupos en situación de vulnerabilidad, garantizando que todas las personas tengan acceso a servicios de salud, educación, electrificación, drenaje y vivienda digna. Se trabajará en la reducción de las brechas de desigualdad, diseñando programas de apoyo para mujeres, adultos mayores, personas con discapacidad y comunidades indígenas. La cultura, el deporte y el esparcimiento también serán promovidos como herramientas fundamentales para fortalecer la identidad comunitaria y mejorar la calidad de vida de la población.

Un municipio próspero solo puede construirse en un entorno seguro y pacífico. La seguridad es una de las principales preocupaciones de la ciudadanía, por lo que este plan contempla el fortalecimiento de la policía municipal, dotándola de mejor equipamiento y capacitación para garantizar su efectividad. Además, se fomentará la proximidad social como estrategia para generar confianza entre la población y las autoridades de seguridad, promoviendo la denuncia ciudadana y la colaboración en la prevención del delito. Se establecerán estrategias interinstitucionales para mejorar la respuesta ante situaciones de emergencia y delitos de alto impacto, asegurando la coordinación con fuerzas estatales y federales para una mayor cobertura y capacidad operativa.

El enfoque de género será una prioridad en la gestión municipal, asegurando que todas las políticas y programas se diseñen con perspectiva de igualdad. Se trabajará en la eliminación de las barreras que limitan el acceso de las mujeres a oportunidades económicas, educativas y políticas, promoviendo su empoderamiento y participación en todos los ámbitos de la vida pública. Asimismo, se reforzarán las acciones para prevenir y erradicar la violencia de género, garantizando la protección y el acceso a la justicia para quienes han sido víctimas de agresiones.

La adopción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como eje transversal de este plan reafirma el compromiso del municipio con un crecimiento equilibrado, donde se prioricen la justicia social, la protección ambiental y el bienestar económico. Se promoverán políticas alineadas con la Agenda 2030, asegurando que el desarrollo de Zumpahuacán responda a estándares internacionales en materia de equidad, sustentabilidad y derechos humanos.

El Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 es un instrumento dinámico que será evaluado y ajustado continuamente para garantizar su efectividad. La administración municipal se

compromete a realizar un seguimiento constante de cada una de las acciones planteadas, asegurando que los resultados se reflejen en mejoras reales para la comunidad. A través de un ejercicio de gobierno abierto y participativo, se garantizará que las estrategias implementadas respondan a las verdaderas necesidades del municipio, construyendo un modelo de desarrollo incluyente y sostenible.

Este plan es más que un documento administrativo; es la base sobre la que se edificará el futuro de Zumpahuacán. Su éxito dependerá del trabajo conjunto entre el gobierno y la sociedad, de la voluntad colectiva para transformar el municipio y de la convicción de que el bienestar y el progreso son posibles cuando se actúa con compromiso y responsabilidad. La construcción de un municipio próspero y equitativo es un reto que requiere la participación de todas y todos, y este gobierno está decidido a encaminar a Zumpahuacán hacia un porvenir de oportunidades, seguridad y crecimiento sostenible.

II. MENSAJE DE GOBIERNO Y COMPROMISO POLÍTICO.

La Planeación Estratégica en Zumpahuacán es un proceso ordenado, inclusivo y profundamente participativo, diseñado especialmente para atender las necesidades, aspiraciones y sueños de todos los zumpahuacenses. Nuestro objetivo es claro y comprometido: mejorar significativamente las condiciones de vida mediante acciones concretas que promuevan equidad, solidaridad y justicia social. Este esfuerzo colectivo busca garantizar un futuro más digno, seguro y próspero para cada habitante del municipio.

Nuestro querido municipio, Zumpahuacán, posee una identidad única y fuerte, caracterizada por sus ricas tradiciones, valores familiares profundamente arraigados y por ser tierra fértil de personas honestas, trabajadoras y comprometidas con el bienestar de sus comunidades. Somos un municipio privilegiado por nuestra diversidad ecológica, nuestro notable potencial agropecuario y los valiosos recursos naturales que conservamos. Estas riquezas representan oportunidades reales para impulsar un desarrollo económico, social y ambiental equilibrado, integral y sostenible.

Este Gobierno Municipal, bajo el lema **"Gobierno de tradición, liderazgo y transparencia"**, surge de un proceso democrático ejemplar en el cual la ciudadanía manifestó claramente su confianza y esperanza en un cambio profundo en la forma de gobernar. Asumimos con humildad, firmeza y gran compromiso la responsabilidad de responder a esa confianza, gobernando con responsabilidad, cercanía y absoluta transparencia en cada acción pública. Combatiremos con determinación y eficacia la corrupción, fortaleciendo los procesos administrativos mediante el uso responsable y eficiente de la tecnología, para asegurar un gobierno eficiente, moderno, honesto y cercano a cada ciudadano.

Nuestro Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 esta estructura en cuatro ejes estratégicos principales claramente definidos: cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo; bienestar ambiental y acceso universal al agua; empleo digno y desarrollo económico local sostenible; y bienestar social enfocado en combatir decididamente la pobreza, atendiendo especialmente a los grupos más vulnerables. Además, estos cuatro grandes ejes se complementan con tres ejes transversales que guían nuestras políticas públicas: igualdad de género para garantizar oportunidades equitativas entre mujeres y hombres; construcción de la paz y fortalecimiento de la seguridad ciudadana, promoviendo entornos seguros y armoniosos para todas las familias; y un firme compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, alineando nuestras acciones locales con metas globales para beneficio de las futuras generaciones.

En materia de seguridad, trabajaremos incansablemente para asegurar que todas las familias zumpahuacenses vivan en condiciones de paz, tranquilidad y armonía social. Implementaremos estrategias coordinadas con autoridades estatales y federales para

disminuir significativamente la incidencia delictiva, fortaleciendo la prevención del delito, promoviendo la cultura de paz, el respeto a los derechos humanos y garantizando una seguridad pública efectiva en cada comunidad del municipio.

Impulsaremos decididamente el mejoramiento de la economía local, generando condiciones favorables para el desarrollo económico sustentable y competitivo. Apoyaremos y fortaleceremos las actividades agropecuarias tradicionales, fomentaremos el comercio local y el emprendimiento, facilitaremos la inversión productiva y buscaremos atraer nuevas oportunidades económicas que ofrezcan empleos dignos y bien remunerados. Todo esto con el objetivo de permitir a los zumpahuacenses prosperar en su tierra natal, evitando la migración forzada y mejorando la calidad de vida de las familias.

Asimismo, avanzaremos firmemente en el desarrollo social integral, asegurando que los servicios públicos esenciales como salud, educación, vivienda digna y atención a grupos vulnerables sean accesibles y de alta calidad para todos. Nuestro compromiso es reducir significativamente las brechas de desigualdad, asegurando que cada habitante tenga la oportunidad real y equitativa de alcanzar un pleno desarrollo personal y familiar.

Con el apoyo decidido y constante de todos ustedes, zumpahuacenses, autoridades auxiliares, sectores sociales, actores políticos e instituciones, hemos delineado una Misión y Visión claras y compartidas que orientarán todas nuestras acciones para alcanzar los objetivos generales y específicos propuestos. Reconocemos que este esfuerzo conjunto es clave para lograr resultados concretos, duraderos y significativos en beneficio de nuestro municipio.

El municipio de Zumpahuacán es parte fundamental del Estado de México y de nuestra Federación. Por ello, consideramos imprescindible la colaboración estrecha y efectiva entre los gobiernos municipal, estatal y federal, conscientes de que solo a través de una cooperación sólida lograremos superar los desafíos actuales y futuros, construyendo juntos un Zumpahuacán más fuerte, próspero y justo para todos.

Con un Gobierno de tradición, liderazgo y transparencia. ¡Zumpahuacán, construyendo juntos un futuro mejor!

Lic. en Educación Myriam E. Álvarez Arellano

Presidenta Municipal de Zumpahuacán, Estado de México.



III. MARCO NORMATIVO.

El Plan de desarrollo municipal de Zumpahuacán se sustenta en los siguientes artículos de la Constitución Política Mexicana, de la Constitución Política del Estado de México, la Ley Orgánica Municipal del Estado de México, el Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, y Bando Municipal 2025-2027 de Zumpahuacán.

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

Artículo 26.- A) El Estado organizará un sistema de planeación democrática del desarrollo nacional que imprima solidez, dinamismo, permanencia y equidad al crecimiento de la economía para la independencia y la democratización política, social y cultural de la Nación.

Los fines del proyecto nacional contenidos en esta Constitución determinarán los objetivos de la planeación democrática. Mediante la participación de los diversos sectores sociales, recogerá las aspiraciones y demandas de la sociedad para incorporarlas al Plan y a los programas de desarrollo.

La ley facultará al Ejecutivo para que establezca los procedimientos de participación y consulta popular en el Sistema Nacional de Planeación Democrática, y los criterios para la formulación, instrumentación, control y evaluación del Plan y los programas de desarrollo. Asimismo, determinará los órganos responsables del proceso de planeación y las bases para que el Ejecutivo Federal coordine mediante convenios con los gobiernos de las entidades federativas e induzca y concierte con los particulares las acciones a realizar para su elaboración y ejecución.

En el sistema de planeación democrática, el Congreso de la Unión tendrá la intervención que señale la ley.

Artículo 115.-

[...]

II.- Los Municipios estarán investidos de personalidad jurídica y manejarán su patrimonio conforme a la ley.

Los ayuntamientos tendrán facultades para aprobar, de acuerdo con las leyes en materia municipal que deberán expedir las legislaturas de los estados, los bandos de policía y buen

gobierno, los reglamentos, circulares y disposiciones administrativas de observancia general, dentro de sus respectivas jurisdicciones.

[...]

V.- Los municipios, en términos de las leyes federales y estatales relativas, estarán facultados para:

a) Formular, aprobar y administrar, la zonificación y Planes...

c) Participar en la formulación de Planes de Desarrollo Regional, los cuales deberán estar en concordancia con los planes generales de la materia. Cuando la federación o los estados elaboren proyectos de desarrollo regional, deberán asegurar la participación de los municipios.

Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México

Artículo 112.- La base de la división territorial y de la organización política y administrativa del Estado, es el municipio libre. Las facultades que la Constitución de la República y el presente ordenamiento otorgan al gobierno municipal se ejercerá por el Ayuntamiento de manera exclusiva y no habrá autoridad intermedia alguna entre éste y el gobierno del Estado. Los municipios del Estado, su denominación y la de sus cabeceras, serán los que señale la ley de la materia.

Artículo 113.- Cada municipio será gobernado por un Ayuntamiento con la competencia que le otorga la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la presente Constitución y las leyes que de ellas emanen.

Artículo 116.- Los Ayuntamientos serán asamblea deliberante y tendrán autoridad y competencia propias en los asuntos que se sometan a su decisión, pero la ejecución de ésta corresponderá exclusivamente a los presidentes municipales.

Durarán en sus funciones tres años y ninguno de sus miembros propietarios o suplentes que hayan asumido las funciones podrá ser electo para el período inmediato siguiente.

Artículo 123.- Los Ayuntamientos, en el ámbito de su competencia, desempeñarán facultades normativas, para el régimen de gobierno y administración del Municipio, así como funciones de inspección, concernientes al cumplimiento de las disposiciones de observancia general aplicables.

Artículo 124.- Los Ayuntamientos expedirán el Bando Municipal, que será promulgado y publicado el 5 de febrero de cada año; los reglamentos; y todas las normas necesarias para su organización y funcionamiento, conforme a las previsiones de la Constitución General de la República, de la presente Constitución, de la Ley Orgánica Municipal y demás ordenamientos aplicables.

En caso de no promulgarse un nuevo bando municipal el día señalado, se publicará y observará el inmediato anterior.

Artículo 139.- El desarrollo de la Entidad se sustenta en el Sistema Estatal de Planeación Democrática, que tiene como base el Plan de Desarrollo del Estado de México. El Sistema Estatal de Planeación Democrática se integra por los planes y programas que formulan las autoridades estatales y municipales, con la participación de la sociedad, para el desarrollo de la Entidad. Los planes, programas y acciones que formulen y ejecuten los Ayuntamientos en las materias de su competencia, se sujetarán a las disposiciones legales aplicables y serán congruentes con los planes y programas federales y estatales. Los ciudadanos del Estado podrán participar en la formulación de planes y programas estatales y municipales, para el desarrollo armónico y ordenado de

las comunidades. Para la planeación y ejecución de acciones, el Gobernador del Estado y los Ayuntamientos, por conducto de aquél, podrán celebrar con la Federación, el Distrito Federal y con las entidades federativas colindantes con el Estado, convenios para la creación de comisiones en las que concurren y participen con apego las leyes de la materia. Estas comisiones podrán ser creadas al interior del Estado, por el Gobernador del Estado y los Ayuntamientos. Cuando dos o más centros urbanos situados en territorios municipales del Estado formen o tiendan a formar una continuidad demográfica, el Estado y los Municipios respectivos, en el ámbito de sus competencias, planearán y regularán de manera conjunta y coordinada el desarrollo de dichos centros con apego a las leyes de la materia.

Ley Orgánica Municipal del Estado de México

Artículo 2.- Las autoridades municipales tienen las atribuciones que les señalen los ordenamientos federales, locales y municipales y las derivadas de los convenios que se celebren con el Gobierno del Estado o con otros municipios.

Artículo 3.- Los municipios del Estado regularán su funcionamiento de conformidad con lo que establece esta ley, los bandos municipales, reglamentos y demás disposiciones legales aplicables.

Artículo 31.- Son atribuciones de los ayuntamientos:

XXI. Formular, aprobar y ejecutar los planes de desarrollo municipal y los Programas correspondientes.

Artículo 82.- La Comisión de Planeación para el Desarrollo Municipal, se integrará con ciudadanos distinguidos del municipio, representativos de los sectores público, social y privado, así como de las organizaciones sociales del municipio, también podrán incorporarse a miembros de los Consejos de Participación Ciudadana.

Artículo 83.- La Comisión de Planeación para el Desarrollo Municipal tendrá las siguientes atribuciones:

- I. Proponer al Ayuntamiento los mecanismos, instrumentos o acciones para la formulación, control y evaluación del Plan de Desarrollo Municipal;
- II. Consolidar un proceso permanente y participativo de planeación orientado a resolver los problemas municipales;
- III. Formular recomendaciones para mejorar la administración municipal y la prestación de los servicios públicos;
- IV. Realizar estudios y captar la información necesaria para cumplir con las encomiendas contenidas en las fracciones anteriores;
- V. Gestionar la expedición de reglamentos o disposiciones administrativas que regulen el funcionamiento de los programas que integren el Plan de Desarrollo Municipal;
- VI. Comparecer ante el cabildo cuando éste lo solicite o cuando la comisión lo estime conveniente;
- VII. Proponer, previo estudio, a las autoridades municipales, la realización de obras o la creación de nuevos servicios públicos o el mejoramiento a las ya existentes mediante el sistema de cooperación y en su oportunidad promover la misma;
- VIII. Desahogar las consultas que en materia de creación y establecimiento de nuevos asentamientos humanos dentro del municipio, les turne el ayuntamiento;
- IX. Formar subcomisiones de estudio para asuntos determinados;
- X. Proponer al cabildo su reglamento interior.

Artículo 84.- El presidente municipal, al inicio de su período constitucional, convocará a organizaciones sociales de la comunidad para que se integre a la Comisión de Planeación para el Desarrollo Municipal.

Artículo 85.- La Comisión de Planeación para el Desarrollo Municipal contará con un mínimo de cinco miembros encabezados por quien designe el Ayuntamiento, y podrá tener tantos como se juzgue conveniente para el eficaz desempeño de sus funciones, los cuales durarán en su encargo el período municipal correspondiente.

Artículo 88.- Las dependencias y entidades de la administración pública municipal conducirán sus acciones con base en los programas anuales que establezca el Ayuntamiento para el logro de los objetivos del Plan de Desarrollo Municipal.

Artículo 114.- Cada Ayuntamiento elaborará su Plan de Desarrollo Municipal y los programas de trabajo necesarios para su ejecución en forma democrática y participativa.

Artículo 115.- La formulación, aprobación, ejecución, control y evaluación del plan y programas municipales estarán a cargo de los órganos, dependencias o servidores públicos que determinen los ayuntamientos, conforme a las normas legales de la materia y las que cada cabildo determine.

Artículo 116.- El Plan de Desarrollo Municipal deberá ser elaborado, aprobado y publicado, dentro de los primeros tres meses de la gestión municipal y su evaluación deberá realizarse anualmente.

Artículo 117.- El Plan de Desarrollo Municipal tendrá los objetivos siguientes:

- I. Atender las demandas prioritarias de la población.
- II. Propiciar el desarrollo armónico del municipio.
- III. Asegurar la participación de la sociedad en las acciones del gobierno municipal.
- IV. Vincular el Plan de Desarrollo Municipal con los planes de desarrollo federal y estatal.
- V. Aplicar de manera racional los recursos financieros para el cumplimiento del plan y los programas de desarrollo.

Artículo 118.- El Plan de Desarrollo Municipal contendrá al menos, un diagnóstico sobre las condiciones económicas y sociales del municipio, las metas a alcanzar, las estrategias a seguir, los plazos de ejecución, las dependencias y organismos responsables de su cumplimiento y las bases de coordinación y concertación que se requieren para su cumplimiento.

Artículo 119.- El Plan de Desarrollo Municipal se complementará con programas anuales sectoriales de la administración municipal y con programas especiales de los organismos desconcentrados y descentralizados de carácter municipal.

Artículo 120.- En la elaboración de su Plan de Desarrollo Municipal, los ayuntamientos proveerán lo necesario para promover la participación y consulta populares.

Artículo 121.- Los ayuntamientos publicarán su Plan de Desarrollo Municipal a través de la Gaceta Municipal durante el primer año de gestión y lo difundirán en forma extensa.

Artículo 122.- El Plan de Desarrollo y los programas que de éste se deriven, serán obligatorios para las dependencias de la Administración Pública Municipal, y en general para las entidades públicas de carácter municipal.

Los planes y programas podrán ser modificados o suspendidos siguiendo el mismo procedimiento que para su elaboración, aprobación y publicación, cuando lo demande el interés social o lo requieran las circunstancias de tipo técnico o económico.

Ley de Planeación del Estado de México y Municipios

Artículo 3.- El desarrollo del Estado y Municipios se sustenta en el proceso de planeación, en congruencia con la planeación nacional del desarrollo, integrando al Sistema de Planeación Democrática para el Desarrollo del Estado de México y Municipios, los planes de desarrollo municipal y sus programas sectoriales, regionales y especiales; y su ejecución atenderá a los plazos y condiciones que requiera su estrategia.

Artículo 4.- La planeación para el desarrollo se sustenta en los principios de simplicidad, claridad, congruencia y proximidad de los habitantes del Estado de México, así como de precisión, unidad y flexibilidad en la coordinación, cooperación y eficacia para el cumplimiento de los objetivos y eficiencia en la asignación, uso y destino de los recursos.

Artículo 7.- El proceso de planeación democrática para el desarrollo de los habitantes del Estado de México y municipios, comprenderá la formulación de planes y sus programas, los cuales deberán contener un diagnóstico, objetivos, metas, estrategias, prioridades y líneas de acción; la asignación de recursos, de responsabilidades, de tiempos de ejecución, de control, seguimiento de acciones y evaluación de resultados.

Artículo 14.- El Sistema de Planeación Democrática para el Desarrollo del Estado de México y Municipios se conforma por:

- I. El Plan de Desarrollo del Estado de México.
- II. Los planes de desarrollo municipales.
- III. Los programas sectoriales de corto, mediano y largo plazo.
- IV. Los programas regionales de corto, mediano y largo plazo.
- V. Los programas especiales.
- VI. Los presupuestos por programas.
- VII. Los convenios de coordinación.
- VIII. Los convenios de participación.
- IX. Los informes de evaluación.
- X. Los dictámenes de reconducción y actualización.

Artículo 19.- Compete a los ayuntamientos, en materia de planeación democrática para el desarrollo:

- I. Elaborar, aprobar, ejecutar, dar seguimiento, evaluar y el control del Plan de Desarrollo Municipal y sus programas.
- II. Establecer los órganos, unidades administrativas o servidores públicos que lleven a cabo las labores de información, planeación, programación y evaluación.
- III. Asegurar la congruencia del Plan de Desarrollo Municipal con el Plan de Desarrollo del Estado y el Plan Nacional de Desarrollo, así como con los programas sectoriales, regionales y especiales que se deriven de estos últimos, manteniendo una continuidad programática de mediano y largo plazo.

Artículo 20.- Compete a las unidades de información, planeación, programación y evaluación, de las dependencias, organismos y entidades públicas estatales y a las unidades administrativas o de los servidores públicos de los municipios, en materia de planeación democrática para el desarrollo:

- I. Garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para el desarrollo en el ámbito de su competencia.
- II. Utilizar, generar, recopilar, procesar y proporcionar la información que en materia de planeación para el desarrollo sea de su competencia.
- III. Coadyuvar en la elaboración del presupuesto por programas en concordancia con la estrategia contenida en el plan de desarrollo en la materia de su competencia.
- IV. Verificar que los programas y la asignación de recursos guarden relación con los objetivos, metas y prioridades de los planes y programas y la evaluación de su ejecución.

VII. Cumplir con el Plan Nacional de Desarrollo, el Plan de Desarrollo del Estado de México, el Plan de Desarrollo Municipal y los programas que de éstos se deriven.

Artículo 22.- Los planes de desarrollo se formularán, aprobarán y publicarán dentro de un plazo de seis meses para el Ejecutivo del Estado y cuatro meses para los ayuntamientos, contados a partir del inicio del período constitucional de gobierno y en su elaboración se tomarán en cuenta las opiniones y aportaciones de los diversos grupos de la sociedad; así como el Plan de Desarrollo precedente; también habrán de considerarse estrategias, objetivos y metas, que deberán ser revisadas y consideradas en la elaboración de los planes de desarrollo del siguiente período constitucional de gobierno, a fin de asegurar la continuidad y consecución de aquellos que por su importancia adquieran el carácter estratégico de largo plazo. Su vigencia se circunscribirá al período constitucional o hasta la publicación del plan de desarrollo del siguiente período constitucional de gobierno. Por lo que respecta al Plan de Desarrollo del Estado de México, antes de su aprobación, el titular del Ejecutivo Estatal lo remitirá a la Legislatura para su examen y opinión. De igual forma la Legislatura formulará las observaciones que estime convenientes durante la ejecución del plan. Aprobados los planes de desarrollo, se publicarán en el periódico oficial “Gaceta del Gobierno” del Estado de México y en la “Gaceta Municipal”, según corresponda y se divulgarán a la población en general; su cumplimiento será obligatorio para las dependencias, organismos y entidades públicas, lo mismo que los programas que de ellos se deriven, una vez aprobados.

Artículo 25.- En los planes de desarrollo se establecerán los lineamientos de política general, sectorial y regional para el desarrollo, sujetando los demás instrumentos de la planeación a sus estrategias, objetivos, metas y prioridades. Sus previsiones se referirán al conjunto de la actividad económica y social del Estado de México y de los municipios, según corresponda.

Artículo 39.- El Gobierno del Estado de México y los ayuntamientos, en el ámbito de su competencia, impulsarán los mecanismos, medios e instrumentos necesarios para consolidar el régimen republicano, representativo, democrático y federal, mediante la coordinación y participación de la sociedad en la planeación democrática para el desarrollo con base en los principios que rigen en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México.

Artículo 51.- Se constituirán en cada ayuntamiento comités de planeación para el desarrollo del municipio, los cuales tendrán las siguientes atribuciones: I. Participar en la coordinación

de las unidades administrativas o servidores públicos municipales con las dependencias, entidades públicas y organismos estatales y federales, en las acciones derivadas de las estrategias estatal y municipales de desarrollo; II. Participar en la elaboración de los programas que deriven de los planes municipales de desarrollo; III. Las demás que le atribuyan las leyes, reglamentos, decretos y acuerdos sobre la materia. Los acuerdos de los comités de planeación deberán hacerse del conocimiento de las unidades administrativas o servidores públicos para que procedan a su cumplimiento.

Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios

Artículo 4.- Son responsables en materia de planeación para el desarrollo:

II. En el ámbito Municipal:

- a) Los Ayuntamientos.
- b) Los Presidentes Municipales del Estado.
- c) Los Comités de Planeación para el Desarrollo Municipal.

Artículo 18.- Para efectos de lo dispuesto en el artículo 19 de la Ley, los Ayuntamientos de los municipios del Estado realizarán las siguientes acciones:

I. Elaborar conforme a los criterios y metodología que el Ejecutivo del Estado proponga a través de la Secretaría, los planes de desarrollo y sus programas al inicio de cada periodo constitucional de Gobierno, los cuales, una vez aprobados por el Cabildo, deberán ser documentados en el Registro Estatal de Planes y Programas, y presentados a la H. Legislatura Local a través del Órgano Superior de Fiscalización.

[...]

III. Integrar en los primeros treinta días de gestión, a partir de la toma de posesión, el programa para la formulación y aprobación del Plan de Desarrollo Municipal correspondiente.

Artículo 19.- Para efectos de lo dispuesto en el artículo 18 de la Ley, las Unidades de Información, Planeación, Programación y Evaluación tendrán las siguientes funciones:

I. Conducirse de acuerdo a lo establecido en la Ley, en el presente Reglamento, así como observar los lineamientos, criterios y metodologías que emita la Secretaría.

Artículo 20.- En el caso de los Ayuntamientos, las unidades administrativas o servidores públicos que realicen las tareas de información, planeación, programación y evaluación tendrán las siguientes funciones:

I. En materia de planeación:

a) Coordinar conjuntamente con el COPLADEMUN la elaboración del Plan de Desarrollo Municipal y los Programas que de él se deriven.

Artículo 50.- El Plan de Desarrollo Municipal, es el instrumento rector de la Planeación Municipal, en el que deberán quedar expresados claramente las prioridades, objetivos, estrategias y líneas generales de acción en materia económica, política y social para promover y fomentar el desarrollo integral y el mejoramiento en la calidad de vida de la población y orientar la acción de este orden de gobierno y los grupos sociales del municipio hacia ese fin.

En su elaboración e integración quedarán incluidas, previa valoración, las propuestas planteadas por los distintos sectores de la sociedad, a través de los mecanismos de participación y consulta popular instituidos por el COPLADEMUN.

Artículo 51.- El Plan de Desarrollo Municipal se integrará con la siguiente estructura:

- I. Tesis y proyecto político a desarrollar durante el período del gobierno municipal.
- II. Diagnóstico del contexto económico, político y social del municipio.
- III. Visión del desarrollo municipal a mediano y largo plazo.
- IV. Prioridades generales del plan.
- V. Objetivos, estrategias y líneas de acción por cada programa y proyecto incluido.
- VI. Metas terminales a alcanzar al término de la gestión municipal y metas intermedias anuales.
- VII. Mecanismos e instrumentos generales para la evaluación del plan.
- VIII. Propuesta de estructura orgánica-administrativa del gobierno municipal para cumplir los objetivos del plan.

Artículo 52.- Para propiciar una continuidad en los esfuerzos que se realizan en la gestión municipal y promover la adecuada vinculación de las acciones a mediano y largo plazo, el Plan de Desarrollo Municipal deberá establecer en forma clara y específica los objetivos a lograr durante cada uno de los tres años que abarca el periodo de gobierno.

Artículo 53.- El Plan de Desarrollo Municipal se conformará asumiendo una estructura programática lo más apegada a la utilizada en la administración del Gobierno del Estado de México, a efecto de homologar y dar congruencia al Sistema Estatal de Planeación Democrática para el Desarrollo; para lo cual la Secretaría proporcionará asesoría y asistencia a los municipios que así lo soliciten.

Bando Municipal 2025-2027 Municipio de Zumpahuacán

Artículo 4.- Serán obligatorios para las autoridades, servidores públicos, vecinos, habitantes y transeúntes del municipio, el presente Bando Municipal, reglamentos, planes, circulares y demás disposiciones normativas. Su aplicación compete a las autoridades municipales, quienes a su vez en el marco de su competencia deberán vigilar su cumplimiento e imponer las sanciones a sus infractores.

Artículo 111.- La Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación (UIPPE), es el área encargada de garantizar el cumplimiento de las etapas del proceso de planeación para el desarrollo en el ámbito de su competencia, así como particular en la elaboración, seguimiento, actualización y en su caso reconducción del Plan de Desarrollo Municipal.

Artículo 112.- En los términos que establece la Constitución Políticas del Estado Libre y Soberano de México, la Ley Orgánica Municipal del Estado de México, la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios; así como lo establecido en el Bando Municipal, corresponde al Ayuntamiento regular el proceso de organización e integración administrativa, ejecutiva y de control para la planeación municipal.

Además contará con las facultades siguientes:

- I. Integrar el proyecto de presupuesto de egresos del municipio, además de revisar y validar el alcance de metas de acuerdo con la programación establecida, en coordinación con Tesorería.
- II. Coordinar en su ámbito de competencia el sistema de planeación democrática para el desarrollo del municipio.
- III. Coordinar la elaboración del Plan de Desarrollo Municipal.
- IV. Generar mecanismos de participación y consulta popular, a efecto de recabar propuestas planteadas por los distintos sectores de la sociedad en torno a la formulación del Plan del Desarrollo Municipal.
- V. Participar en la elaboración de los programas que emanen el Plan de Desarrollo Municipal, promoviendo y coordinando la participación de los distintos sectores de la sociedad en la definición, instrumentación y ejecución de obras y acciones.
- VI. Participar en la evaluación del Plan de Desarrollo Municipal.
- VII. Fungir como receptor de las demandas sociales.

Artículo 113.- Se integrará el Programa Basado en Resultados Municipales, que contemple metas por proyecto e impacto social, dicha acción deberá derivarse del Plan de Desarrollo

Municipal. Los criterios metodológicos y la coordinación global del documento, contará con el diseño de las directrices para establecer los criterios de programación presupuesto y evaluación.

Por tanto, todos los Programas Basados en Resultados Municipales de cada una de las diferentes áreas de la administración pública municipal, deberán ser sometidos al conocimiento del Ayuntamiento para su análisis, evaluación, programación y aprobación.

Artículo 114.- El Programa Basado en Resultados Municipales, define las tareas y el presupuesto para programar con base a objetivos y políticas públicas, acciones y proyectos a realizar e identificar, donde se va hacer y a quienes beneficiar.

Artículo 115.- El Ayuntamiento podrá celebrar convenios con particulares o con otros Ayuntamientos, con el Gobierno del Estado y otros organismos públicos y privados, debidamente constituidos para la incorporación, ejecución de planes, programas y proyectos específicos.

Artículo 116.- Para la mejor estimulación, comprensión, programación encauzamiento de sus acciones gubernamentales, el Ayuntamiento podrá constituir comisiones de estudio y planeación, grupos o comités técnicos especializados consejos de participación ciudadana, y organizaciones sociales, conforme a los lineamientos señalados en la Ley Orgánica Municipal del Estado de México en vigor, así como lo que establece este Bando y los reglamentos municipales.

Artículo 117.- Las comisión, consejos o comités que se integren por el Ayuntamiento, con base en el marco jurídico para lo que fueron creadas, respetaran sus integrantes los dictámenes y acuerdos, las propuestas que de ella emanen y tendrán por objeto, establecer recomendaciones que deberán ser analizadas por el Ayuntamiento y en las cuales se dará inmediata respuesta.

Artículo 118.- El ejercicio del derecho a la información solo será restringido conforme a lo que establece el marco jurídico en vigor, y cuando no afecte el interés público o esté considerada como información clasificada conforme a la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de México, en estos casos la Unidad de Transparencia, emitirá una resolución debidamente fundada y motivada.

IV. ALINEACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2025-2027 CON EL PDEM 2023-2029 Y SUS PROGRAMAS.

El Plan de Desarrollo Municipal (PDM) 2025-2027 de Zumpahuacán ha sido estructurado con base en una visión de gobernanza integral, alineándose con los objetivos y estrategias establecidos en el Plan de Desarrollo del Estado de México (PDEM) 2023-2029 y el Plan

Nacional de Desarrollo (PND) 2025-2030. Esta alineación responde a la necesidad de fortalecer la planeación del desarrollo a nivel local, asegurando que las políticas municipales contribuyan al bienestar de la población y sean coherentes con los programas estatales y nacionales.

El PDM 2025-2027 incorpora principios fundamentales como la transparencia, el desarrollo económico, la equidad social y la sostenibilidad ambiental, buscando consolidar un modelo de gestión eficiente y participativo. Al integrar los ejes estratégicos y transversales del PDEM y del PND, el municipio de Zumpahuacán se compromete a promover acciones orientadas a la erradicación de la corrupción, la generación de empleo digno, la protección del medio ambiente y la reducción de la desigualdad, en concordancia con las prioridades establecidas en el ámbito estatal y federal.

Asimismo, el PDM 2025-2027 se sustenta en un enfoque transversal que abarca la igualdad de género, la construcción de la paz y seguridad, así como el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Esto permite que las políticas públicas locales se desarrollen con un enfoque de inclusión, justicia social y respeto a los derechos humanos, alineándose con las estrategias nacionales y estatales para la transformación y el progreso del país.

A continuación, se presenta un esquema detallado que muestra la alineación de los ejes estratégicos y transversales del Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029 y el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030, asegurando una adecuada integración y coordinación en la implementación de políticas públicas.

Cuadro 01

Alineación de Ejes Estratégicos y Transversales Planes de Desarrollo.

Plan de Desarrollo Municipal (PDM) 2025-2027	Plan de Desarrollo del Estado de México (PDEM) 2023-2029	Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2025-2030
Eje 1. Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo.	Eje 1. Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo. "Estado de Derecho y austeridad"	Eje general 1: Gobernanza con justicia y participación ciudadana
Eje 2. Bienestar ambiental y acceso universal al agua.	Eje 2. Bienestar ambiental y acceso universal al agua. "Preservación y promoción ecológica"	Eje general 4: Desarrollo sustentable
Eje 3. Empleo digno y desarrollo económico.	Eje 3. Empleo digno y desarrollo económico. "Inclusión para el bienestar y la prosperidad"	Eje general 3: Economía moral y trabajo.
Eje 4. Bienestar Social. "Combate a la pobreza y atención a grupos en situación de vulnerabilidad"	Eje 4. Bienestar Social. "Combate a la pobreza y atención a grupos en situación de vulnerabilidad"	Eje general 2: Desarrollo con bienestar y humanismo.
Eje Transversal 1. Igualdad de género	Eje Transversal 1. Igualdad de género	Eje transversal 1: Igualdad sustantiva y derechos de las mujeres
Eje Transversal 2. Construcción de la paz y seguridad	Eje Transversal 2. Construcción de la paz y seguridad	Eje general 1: Gobernanza con justicia y participación ciudadana
Eje Transversal 3. Cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible	Eje Transversal 3. Cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible	Eje transversal 2: Innovación pública para el desarrollo tecnológico nacional

Fuente: Elaboración Propia en Base a PDEM 2023-2029 y PND 2025-2030 .

V. ALINEACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2025-2027 CON AGENDAS INTERNACIONALES.

El Plan de Desarrollo Municipal (PDM) de Zumpahuacán 2025-2027 incorpora un enfoque integral que responde a los compromisos internacionales asumidos por México, en especial a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos en la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU). La vinculación con esta agenda permite que el desarrollo municipal se lleve a cabo de manera equitativa y sostenible, asegurando que las políticas públicas locales atiendan los desafíos sociales, económicos y ambientales del territorio.

La Agenda 2030 establece tres grandes objetivos globales que orientan las acciones de los gobiernos en todos los niveles: erradicar la pobreza extrema, reducir la desigualdad y frenar el impacto del cambio climático. En este marco, el PDM de Zumpahuacán prioriza la planificación con un enfoque de sostenibilidad, considerando las condiciones específicas del municipio y promoviendo un equilibrio entre el crecimiento económico, la cohesión social y la conservación de los recursos naturales.

El desarrollo municipal se vincula con los principios de la Agenda 2030 a través de acciones que buscan mejorar el bienestar de la población y garantizar que el progreso económico no genere mayores brechas de desigualdad. La erradicación de la pobreza, el acceso a educación de calidad, la equidad de oportunidades y la protección del medio ambiente son ejes fundamentales en esta planificación. La articulación con estas metas globales permite fortalecer el ordenamiento territorial, optimizar el uso de los recursos y generar mejores condiciones de vida para los habitantes del municipio.

Zumpahuacán enfrenta retos derivados de su dinámica socioeconómica y ambiental, por lo que el PDM establece un modelo de desarrollo alineado con estándares internacionales. La integración de políticas orientadas a la inclusión social, la movilidad sustentable y la resiliencia ante el cambio climático permite que la planeación municipal se enfoque en consolidar una comunidad más justa y competitiva.

Además, el PDM no solo responde a los compromisos globales, sino que también fomenta una planificación territorial que aproveche las oportunidades locales, incentivando el desarrollo de sectores estratégicos y promoviendo la sostenibilidad como un eje transversal en la gestión pública. La alineación con la Agenda 2030 refuerza la capacidad del municipio para atender los desafíos actuales y futuros, garantizando que el crecimiento se traduzca en beneficios tangibles para toda la población.

Con este enfoque, el Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 se convierte en un instrumento clave para orientar el desarrollo de Zumpahuacán bajo una visión de prosperidad compartida, donde el progreso económico, la equidad social y la sustentabilidad ambiental sean pilares de la gestión municipal.

Ahora bien El Plan de Desarrollo Municipal (PDM) de Zumpahuacán 2025-2027 se articula con los marcos de planeación nacionales e internacionales, integrando un enfoque de desarrollo sostenible en consonancia con la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU). Esta alineación permite estructurar estrategias y acciones que favorezcan el crecimiento económico, el bienestar social y la protección del medio ambiente, asegurando que la planeación municipal contribuya al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

La Agenda 2030 establece directrices orientadas a la reducción de la pobreza, la equidad social, el acceso a servicios básicos y la mitigación del cambio climático. En el mismo sentido, el PDM 2025-2027 responde a estos compromisos mediante la implementación de políticas que favorecen la inclusión, la justicia social y el desarrollo sustentable del municipio. Su alineación con la agenda global se refleja en los Ejes Transversales del PDM, donde se reconoce explícitamente el Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como un pilar fundamental para la gestión pública municipal.

Además, el PDM 2025-2027 mantiene congruencia con el Plan de Desarrollo del Estado de México (PDEM) 2023-2029 y el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2025-2030, integrando principios de gobernanza, equidad y crecimiento económico. En este marco, se identifican los siguientes puntos de alineación:

- Eje 3 del PDM: Empleo digno y desarrollo económico → Vinculado con el ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico), promoviendo la inclusión productiva y la formalización del empleo.
- Eje 4 del PDM: Bienestar social → Relacionado con el ODS 1 (Fin de la pobreza) y el ODS 10 (Reducción de desigualdades), asegurando la protección de sectores vulnerables y la generación de oportunidades equitativas.
- Eje 2 del PDM: Bienestar ambiental y acceso universal al agua → En consonancia con el ODS 6 (Agua limpia y saneamiento) y el ODS 13 (Acción por el clima), promoviendo la sustentabilidad y la resiliencia climática.

- Eje Transversal 1: Igualdad de género → Relacionado con el ODS 5 (Igualdad de género), garantizando la equidad y el acceso a oportunidades para mujeres y hombres.

Esta alineación garantiza que el desarrollo municipal se diseñe con una visión global y de largo plazo, asegurando que las políticas locales no solo respondan a las necesidades inmediatas de la población, sino que también contribuyan a la construcción de un municipio más justo, equitativo y sostenible. Con esta estructura, Zumpahuacán avanza en la consolidación de un modelo de desarrollo que armoniza con las estrategias nacionales e internacionales, favoreciendo la gobernanza democrática, el bienestar de sus habitantes y la protección del entorno natural.

Imagen 01

Diecisiete Objetivos de Desarrollo Sostenible.



Fuente: <https://agenda2030.mx/#/home>.

VI. PARTICIPACIÓN DEMOCRÁTICA E INCLUYENTE EN LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2025-2027.

El Plan de Desarrollo Municipal de Zumpahuacán 2025-2027 busca promover la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones, reconociendo el papel fundamental que juega la comunidad en el desarrollo y mejora del municipio. Para

garantizar una participación efectiva, se establecieron los siguientes mecanismos permanentes:

a) Consejos de Participación Ciudadana (CODEMUN)

Se conformarán consejos integrados por ciudadanos representativos de las diversas comunidades del municipio, que actuarán como vínculo entre el gobierno municipal y la ciudadanía, aportando sugerencias y opiniones sobre obras, proyectos y políticas públicas.

b) Consultas Públicas y Asambleas Comunitarias

Se realizarán consultas públicas periódicas, así como asambleas comunitarias en cada localidad, para conocer directamente las necesidades, demandas y propuestas de la población. Estos espacios permitirán un diálogo abierto y democrático, asegurando que las voces de los habitantes sean escuchadas y consideradas en la toma de decisiones.

c) Comités de Obras y Servicios

d) Para la supervisión y seguimiento de obras y servicios públicos, se conformarán comités ciudadanos que monitoreen el avance y la calidad de los proyectos implementados por la administración. Estos comités garantizarán la transparencia en el uso de los recursos y el cumplimiento de las metas propuestas.

e) Presupuesto Participativo

El gobierno municipal impulsará el esquema de presupuesto participativo, en el cual los ciudadanos podrán proponer y decidir el destino de una parte del presupuesto anual del municipio, priorizando los proyectos y acciones que atiendan sus principales necesidades.

f) Plataforma Digital de Participación

Se implementará una plataforma digital que permitirá a los ciudadanos expresar sus opiniones, presentar propuestas y participar en encuestas sobre temas relevantes para el municipio. Esta herramienta facilitará la participación de aquellos que, por razones de tiempo o distancia, no puedan acudir presencialmente a las asambleas o reuniones.

g) Audiencias Públicas

Las audiencias públicas se llevarán a cabo de manera periódica, brindando la oportunidad para que los habitantes del municipio se reúnan directamente con las autoridades municipales, presenten sus inquietudes y reciban respuestas oportunas y concretas.

h) Colaboración con Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC)

Se fomentará la colaboración con organizaciones no gubernamentales, asociaciones civiles, y otros actores de la sociedad para llevar a cabo proyectos de beneficio comunitario. Esta colaboración permitirá un aprovechamiento de recursos y conocimientos que enriquecerán el desarrollo de las iniciativas municipales.

i) Evaluación y Seguimiento Ciudadano

Se establecerán mecanismos de seguimiento y evaluación de los avances del Plan de Desarrollo, con la participación directa de la ciudadanía. La rendición de cuentas será prioritaria, y se publicarán informes periódicos sobre el avance de los objetivos y metas planteados, asegurando la transparencia en la gestión pública.

j) Jornadas de Participación Comunitaria

Se organizarán jornadas periódicas de participación comunitaria, en las que se convocará a los ciudadanos a participar en actividades como limpieza de áreas comunes, reforestación, mantenimiento de espacios públicos, entre otras. Estas jornadas no solo permitirán la mejora del entorno, sino también fortalecer el sentido de pertenencia y colaboración entre los habitantes.

k) Mesas de Trabajo Temáticas

Se llevarán a cabo mesas de trabajo sobre temas específicos, tales como educación, salud, infraestructura, seguridad y medio ambiente. En estas mesas, los ciudadanos podrán contribuir al desarrollo de propuestas y acciones relacionadas con sus áreas de interés, permitiendo un enfoque más especializado y eficaz en la resolución de problemas.

Estos mecanismos buscan fomentar una relación cercana y de confianza entre el gobierno municipal y la ciudadanía, asegurando que las decisiones y acciones emprendidas

respondan a las necesidades reales de la población y contribuyan al bienestar y desarrollo integral del municipio de Zumpahuacán.

Derivado de las inquietudes, propuestas y consultas expresadas por la ciudadanía zumpahuaquense durante los procesos de participación ciudadana, se identificaron diversas peticiones y necesidades que fueron integradas en el Plan de Desarrollo Municipal 2025–2027. Esta incorporación busca asegurar que el Plan sea verdaderamente representativo y participativo, atendiendo las voces y demandas de la población.

Durante el proceso de consulta ciudadana en el municipio de Zumpahuacán, se recopilaron diversas solicitudes de obras y servicios por parte de las comunidades, mismas que fueron tomadas en cuenta para la formulación del Plan de Desarrollo Municipal 2025–2027. Estas peticiones reflejan la necesidad de fortalecer la infraestructura básica, ampliar los servicios públicos y mejorar las condiciones educativas en el territorio municipal.

En materia de infraestructura, varias comunidades solicitaron la ejecución de obras prioritarias como construcción de caminos, drenajes, cisternas, sistemas de agua potable y rehabilitación de instalaciones. Destacan comunidades como La Ascensión, que planteó la necesidad de 10 obras, entre ellas 5 relacionadas con drenaje; San Gaspar, que solicitó un total de 13 obras, incluyendo rehabilitación de sistema de agua y aulas educativas; y Llano del Copal, donde se requiere un sistema de agua y otras cinco obras complementarias.

Respecto a servicios públicos, muchas localidades manifestaron la necesidad de contar con suministro de energía eléctrica, alumbrado público, servicio de internet. Por ejemplo, la comunidad del Tamarindo, el Zapote, Caserío San Isidro y Caserío San Mateo solicitaron el servicio de luz y conectividad digital. En Colonia Guadalupe Victoria, además de las obras, tratar de gestionar material para mantenimiento de alumbrado, donación de terreno, contenedores para basura y mantenimiento eléctrico.

En el ámbito de educación y espacios comunitarios, se incluyeron peticiones como la construcción de aulas en la comunidad de San Gaspar y la habilitación de espacios recreativos, como parques con juegos en Caserío de San Mateo.

También se registraron solicitudes específicas de adquisición o donación de terrenos en la Cabecera Municipal y en Colonia Guadalupe Victoria, necesarias para el desarrollo de proyectos comunitarios. Otras comunidades como Guadalupe Tlapizalco, Guadalupe Chiltamalco y San Antonio Guadalupe gestionaron autorizaciones para obras y solicitudes complementarias como herramientas o materiales.

Estas demandas evidencian el compromiso de la población zumpahuacense por participar activamente en la planeación del desarrollo local, priorizando mejoras que impacten positivamente en su calidad de vida.

VII. LA REGIONALIZACIÓN DEL ESTADO DE MÉXICO: ELEMENTO CLAVE EN EL PROCESO DE LA PLANEACIÓN MUNICIPAL.

Zumpahuacán forma parte de la Zona 7: Sureste del Estado de México, integrándose específicamente en la Región 17: Tenancingo. Esta región agrupa a diversos municipios con características geográficas, económicas, sociales y culturales afines, lo que permite una planificación estratégica orientada al desarrollo integral de cada demarcación.

En este sentido, el Plan de Desarrollo Municipal de Zumpahuacán debe alinearse con los objetivos y directrices establecidos para la Región 17, considerando sus particularidades territoriales, su vocación productiva y sus necesidades prioritarias. La coordinación con los demás municipios de la región facilitará la implementación de estrategias conjuntas en materia de infraestructura, desarrollo económico, bienestar social y sostenibilidad ambiental, promoviendo un crecimiento equilibrado y armónico para la localidad.

Asimismo, el reconocimiento de Zumpahuacán dentro de esta división regional permite fortalecer su integración en los programas estatales y regionales, optimizando la gestión de recursos y la ejecución de políticas públicas que fomenten el desarrollo social y económico del municipio.

Cabe señalar que la Región 17: Tenancingo, a la cual pertenece el municipio de Zumpahuacán, está conformada por un conjunto de municipios que comparten dinámicas territoriales, sociales y económicas, lo que puede permitir una planeación estratégica conjunta en materia de desarrollo regional.

Los municipios que integran esta región son:

1. Coatepec Harinas
2. Ixtapan de la Sal
3. Joquicingo
4. Malinalco
5. Ocuilan
6. Rayón
7. Tenancingo
8. Tenango del Valle
9. Tonatico

10. Villa Guerrero
11. Zumpahuacán

Cada uno de estos municipios posee características particulares que contribuyen al desarrollo regional, destacándose en sectores como el turismo, la agricultura, la floricultura y la producción artesanal. La integración de Zumpahuacán dentro de esta región permite fortalecer las sinergias con los municipios vecinos, impulsando proyectos que fomenten el crecimiento económico, el bienestar social y la sostenibilidad ambiental.

En ese sentido Zumpahuacán, ubicado en la Zona VII Sureste del Estado de México, forma parte de la Región 17 Tenancingo, una demarcación estratégica que agrupa a once municipios con características territoriales, sociales y productivas afines. Esta pertenencia regional no es solo una delimitación geográfica: representa una plataforma clave para impulsar el desarrollo municipal a través de una visión compartida que permita aprovechar las fortalezas locales, enfrentar retos comunes y acceder a programas estatales y federales de manera coordinada.

De acuerdo al Programa Regional 2024–2029 Zona VII Sureste el Estado de México, con una superficie de 22,351.8 km² equivalente al 1.1 % del territorio nacional alberga a más de 16.9 millones de habitantes, lo que lo convierte en la entidad más poblada del país. Esta concentración demográfica ha impulsado la necesidad de organizar territorialmente al estado en zonas de planeación, para distribuir con mayor equidad las inversiones y la atención gubernamental. En este contexto, la Región 17, a la que pertenece Zumpahuacán, constituye un entorno geográficamente diverso, productivamente activo y socialmente dinámico, en el cual Zumpahuacán aporta elementos territoriales y ambientales fundamentales para el equilibrio regional.

Cuadro 02

Superficie y densidad poblacional del municipio de Zumpahuacán en relación con el Estado de México.

Superficie en km2	Territorio respecto al Estado de México (%)	Población total (2020)	Densidad poblacional (hab/km2)
Estado de México 22,489.06	100%	16,992,418	756
Zumpahuacán 199.34	0.89%	18,829	94

Fuente: Elaboración propia en base a Programa Regional 2024–2029 Zona VII Sureste.

Es importante mencionar que el municipio de Zumpahuacán representa apenas el 0.9 % del territorio estatal, con una extensión de 199.3 km², su valor ambiental es significativo. El municipio conserva más de 20,000 hectáreas de superficie forestal, lo que lo posiciona como un pulmón ecológico de la región. Esta riqueza natural, respaldada por su orografía y

biodiversidad, lo convierte en pieza clave para los esfuerzos regionales en conservación, captación de agua, control de erosión y mitigación del cambio climático. A diferencia de municipios más densamente poblados como Tenancingo o Rayón, Zumpahuacán cuenta con solo 94 habitantes por kilómetro cuadrado, lo que implica un territorio más disperso, rural y de baja presión urbana, pero también plantea desafíos mayores en términos de cobertura de servicios básicos, conectividad digital e infraestructura pública.

De acuerdo al Programa Regional 2024–2029 Zona VII Sureste demográficamente, el municipio de Zumpahuacán forma parte de una región donde la estructura poblacional se caracteriza por una alta proporción de niñas, niños y adolescentes. Mientras que a nivel estatal la mayor parte de la población se concentra en los grupos de edad productiva, en la Región 17 la población infantil predomina. En 2020, el grupo de edad de 5 a 14 años fue el más numeroso, con más de 46 mil menores en toda la región. Este dato refleja una tendencia que ya impacta la demanda de servicios educativos, atención médica pediátrica, alimentación escolar y espacios recreativos. Zumpahuacán, a pesar de su tamaño, registra una tasa de fecundidad del 1.83 %, colocándose entre los tres municipios con mayor proporción de nacimientos en la región. Esta realidad demográfica exige que el Plan de Desarrollo Municipal considere una expansión gradual de la infraestructura educativa y de salud, especialmente en las localidades más alejadas de la cabecera municipal.

En términos de conectividad, Zumpahuacán presenta rezagos notorios. De acuerdo con datos del INEGI y la ENDUTIH 2022, apenas una de cada diez viviendas cuenta con acceso a internet, mientras que el promedio estatal es de más del 50 % y el regional de alrededor del 30 %. Esta carencia tecnológica representa una barrera importante para el desarrollo, ya que limita el acceso de la población a servicios en línea, educación virtual, trámites gubernamentales y oportunidades de comercio electrónico. A este rezago digital se suman las condiciones desiguales de acceso a servicios básicos como agua potable, saneamiento y energía eléctrica, particularmente en comunidades alejadas, muchas de las cuales no están conectadas a redes formales y dependen de soluciones comunitarias o fuentes naturales sin tratamiento.

La región enfrenta también retos relacionados con la gestión hídrica. La disponibilidad de agua ha disminuido en los últimos años debido a la disminución de lluvias y el incremento de sequías. La Región 17 cuenta apenas con cuatro fuentes principales de abastecimiento y quince plantas de tratamiento de aguas residuales, lo cual resulta insuficiente para atender a toda su población. En el caso de Zumpahuacán, donde la actividad agrícola es el principal motor económico, el estrés hídrico pone en riesgo no solo el consumo humano, sino también la producción de alimentos, la economía rural y la salud ambiental del territorio.

La economía local de Zumpahuacán se fundamenta principalmente en el sector primario. Junto con municipios como Coatepec Harinas y Villa Guerrero, concentra más del 50 % de la población regional dedicada a la agricultura, la ganadería y el aprovechamiento forestal. Sin embargo, esta especialización también implica vulnerabilidad ante fenómenos climáticos, caídas en los precios de los productos del campo y una limitada diversificación de ingresos. Según el Índice Municipal de Actividad Económica (IMAE), entre 2018 y 2022, Zumpahuacán registró un decrecimiento económico del -2.1 %, ubicándose entre los tres municipios con peor desempeño de la región. Esta situación contrasta con el crecimiento sostenido de municipios vecinos como Coatepec Harinas y Villa Guerrero, que han sabido incorporar agroindustria, servicios y comercio digital a sus modelos productivos.

Frente a este panorama, el Plan de Desarrollo Municipal de Zumpahuacán 2025–2027 debe impulsar estrategias claras para fortalecer su economía local, no solo recuperando su potencial agropecuario, sino también incorporando valor agregado a través de agroindustria artesanal, turismo de naturaleza y tecnologías digitales. El desarrollo de rutas ecoturísticas, centros de transformación agroalimentaria, viveros comunitarios y espacios de comercio en línea, son algunas alternativas viables para promover el empleo, generar cadenas de valor y reducir la dependencia exclusiva del campo tradicional.

En materia institucional, si bien todos los municipios de la Región 17 cuentan con Sistema Municipal Anticorrupción y Comité de Transparencia, Zumpahuacán se ubica en el nivel más bajo del Índice de Desarrollo Institucional Municipal. Esta condición limita la capacidad del municipio para gestionar recursos, ejecutar obras con eficiencia y acceder a fondos federales o estatales que requieren estándares administrativos más altos. Por ello, el fortalecimiento de las capacidades institucionales, la profesionalización del personal público, la modernización catastral y la implementación de sistemas digitales de gestión deben formar parte del eje estructural del gobierno municipal para el presente trienio.

La integración de Zumpahuacán a esta lógica regional no implica diluir su identidad local, sino, por el contrario, consolidar su papel dentro de un entramado más amplio de cooperación intermunicipal. La pertenencia a la Región 17 debe ser aprovechada como una ventaja para compartir buenas prácticas, generar proyectos conjuntos, acceder a esquemas de coinversión y coordinar estrategias en temas comunes como la conservación ambiental, la conectividad digital, la gestión del agua y la promoción turística. Proyectos como la creación de corredores ecoturísticos, centros de acopio hortofrutícola, programas de empleo juvenil, sistemas de transporte intermunicipal o estrategias regionales de reforestación pueden encontrar en Zumpahuacán un territorio dispuesto a colaborar y aportar su experiencia, recursos y vocación rural.

De esta manera, el Plan de Desarrollo Municipal 2025–2027 asume que la regionalización no es solo una categoría técnica, sino una herramienta práctica que permite traducir la realidad de Zumpahuacán en acciones concretas, articuladas con los objetivos del Programa Regional 2024–2029 y del Gobierno del Estado de México. Reforzar las capacidades locales, cerrar brechas territoriales y aprovechar las ventajas naturales, culturales y productivas del municipio será el camino para avanzar hacia un desarrollo equilibrado, incluyente y sostenible que beneficie directamente a las familias zumpahuacenses.

VIII. DIAGNÓSTICO DEL TERRITORIO MUNICIPAL.

El municipio de Zumpahuacán forma parte de la Región 17: Tenancingo, la cual está integrada por un conjunto de municipios que comparten dinámicas territoriales, sociales y económicas, lo que facilita la planificación estratégica conjunta en materia de desarrollo regional.

Los municipios que conforman esta región son: Coatepec Harinas, Ixtapan de la Sal, Joquicingo, Malinalco, Ocuilan, Rayón, Tenancingo, Tenango del Valle, Tonatico, Villa Guerrero y Zumpahuacán.

Además, Zumpahuacán se localiza al sur del Estado de México y limita al norte con Tenancingo de Degollado; al sur, con Coatlán del Río, en el Estado de Morelos, y con Cacahuamilpa, en el Estado de Guerrero; al este, con Malinalco; y al oeste, con Tonatico, Ixtapan de la Sal y Villa Guerrero, en el Estado de México.

Su posición geográfica es: Cuenta con las siguientes coordenadas geográficas extremas:

Cuadro 03

Posición Geográfica del municipio de Zumpahuacán.

Concepto	Cantidad	Unidad de Medida
Posición Geográfica		
Longitud		
Mínima	99°37'31.05"	(Grado)
Máxima	99°27'59.65"	
Latitud		
Mínima	18°41'37.33"	(Grado)
Máxima	18°55'23.89"	
Altitud	1 670	(Metro sobre el nivel medio del mar)

Fuente: Agenda Estadística Básica Municipal IGECEM, 2022.

Mapa de localización 01
Localización del municipio de Zumpahuacán.



Fuente: Elaboración propia con base a información de GOOGLE MAP, febrero 2025.

El municipio cuenta con una extensión superficial de 90.69 km², equivalente a 2.48% del territorio regional y a 0.46% del territorio estatal. Ocupa el 0.90% de la superficie del estado.

Cuadro 04

Superficie en km² del municipio de Zumpahuacán respecto a la Región y al estado

Estado de México	Región Tenancingo	Zumpahuacán
22,351	3,655.98	90.69

Fuente: Agenda Estadística Básica Municipal IGCEM, 2022.

El municipio de Zumpahuacán tiene una superficie de 19,935.87 hectáreas, y su cabecera municipal es la localidad de Zumpahuacán. Esta se encuentra ubicada en la latitud norte 18° 51' 30" y la longitud oeste 99° 36' 08" respecto al meridiano de Greenwich.

La Cabecera Municipal de Zumpahuacán está integrada por ocho barrios:

- San Juan
- La Cabecera
- La Ascensión
- San Agustín,
- San Pedro
- San Mateo
- San Miguel

- Santa Ana.

24 delegaciones delimitadas de la siguiente forma:

Zona Norte.

- Santa Cruz Los Pilares
- San Antonio Guadalupe
- Guadalupe Tlapizalco
- Llano del Copal
- Santa Catarina
- San Miguel Acteopan
- San Nicolás Palo Dulce
- San Pablo Tejalpa
- Guadalupe Ahuacatlán.

Zona Sur.

- El Tamarindo
- El Zapote
- Colonia Guadalupe Victoria
- El Ahuatzingo
- San Gaspar
- Santa Cruz Atempa
- Chiapa San Isidro
- San Pedro Guadalupe
- Guadalupe Chiltamalco
- Santa Ana Despoblado
- Santa María La Asunción.

Los Caseríos.

San José Tecontla y San Isidro ubicados al norte del Municipio. Santiaguito se localiza al oeste de la Cabecera Municipal y San Mateo Despoblado ubicado al sur de la Cabecera Municipal.

Según el censo de población del INEGI 2020 la población total de Zumpahuacán en 2020 fue 18,833 habitantes, siendo 51.7% mujeres y 48.3% hombres.

Los rangos de edad que concentraron mayor población fueron 0 a 4 años (2,110 habitantes), 5 a 9 años (2,085 habitantes) y 10 a 14 años (1,963 habitantes). Entre ellos concentraron el 32.7% de la población total.

Medio Físico.

Clima.

En Zumpahuacán, el clima se distingue por una temporada de lluvias con cielos mayormente nublados y una temporada seca con cielos parcialmente nublados. Las temperaturas son cálidas a lo largo del año, con un rango que varía entre los 6 °C y 29 °C en promedio. Es poco común que las temperaturas desciendan por debajo de los 2 °C o superen los 32 °C.

El municipio presenta un clima templado semicálido-subhúmedo, clasificado como (A) C (W2) W (i) g. La temperatura promedio anual es de 17 °C, con registros extremos que alcanzan una máxima de 32 °C y una mínima de 2.4 °C.

Cuadro 05

Temperatura promedio de Zumpahuacán.

PROMEDIO	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	OCT.	NOV.	DIC.
MÁXIMA	25 °C	26 °C	28 °C	29 °C	29 °C	26 °C	25 °C	25 °C	25 °C	25 °C	25 °C	25 °C
TEMP.	15 °C	17 °C	19 °C	20 °C	21 °C	20 °C	19 °C	19 °C	19 °C	18 °C	17 °C	15 °C
MÍNIMA	6 °C	7 °C	9 °C	11 °C	14 °C	15 °C	14 °C	14 °C	14 °C	12 °C	9 °C	6 °C

Fuente: <https://es.weatherspark.com/y/5416/Clima-promedio-en-Zumpahuac%C3%A1n-M%C3%A9xico-durante-todo-el-a%C3%B1o#Sections-Precipitation>.

En el municipio de Zumpahuacán, el periodo de mayor temperatura se presenta entre el 21 de marzo y el 24 de mayo, con una duración aproximada de 2.1 meses. Durante este lapso, la temperatura máxima promedio diaria supera los 28 °C, siendo mayo el mes más caluroso, con valores que oscilan entre una máxima promedio de 29 °C y una mínima de 14 °C.

En contraste, la etapa de temperaturas más moderadas se extiende por aproximadamente 2.8 meses, desde el 7 de noviembre hasta el 2 de febrero. En este periodo, las temperaturas máximas promedio se mantienen por debajo de los 26 °C. Enero es el mes con las temperaturas más bajas, registrando una mínima promedio de 6 °C y una máxima de 25 °C.

En lo que respecta a la precipitación en Zumpahuacán, se considera un día lluvioso aquel en el que se registra al menos 1 milímetro de precipitación, ya sea en forma líquida o su equivalente. La frecuencia de estos días varía significativamente a lo largo del año.

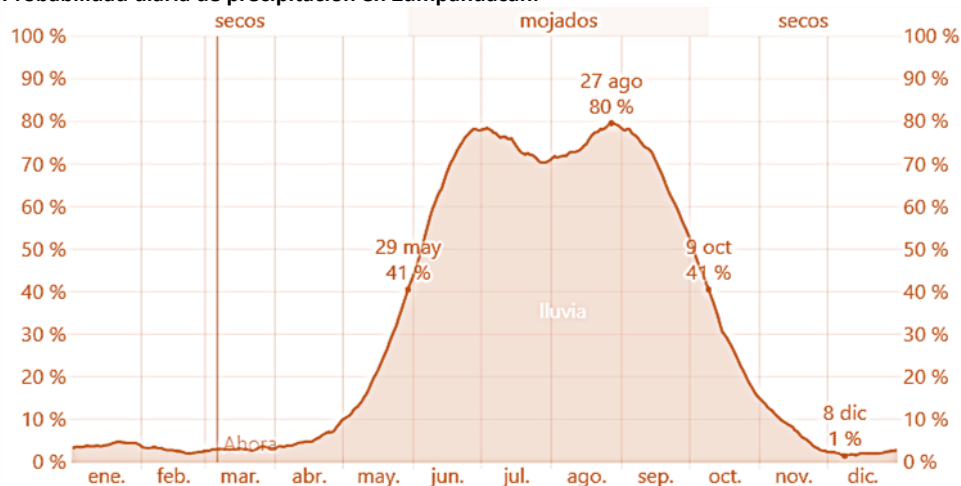
La temporada de mayor precipitación tiene una duración aproximada de 4.4 meses, del 29 de mayo al 9 de octubre, periodo en el que la probabilidad de que ocurra un día lluvioso supera el 41 %. Agosto es el mes con la mayor cantidad de días con lluvia, registrando un promedio de 23.4 días con al menos 1 milímetro de precipitación.

En contraste, la temporada más seca se extiende por 7.6 meses, desde el 9 de octubre hasta el 29 de mayo. Durante este periodo, diciembre es el mes con menor incidencia de días lluviosos, con un promedio de solo 0.6 días con precipitación.

Estos datos se representan en la siguiente imagen.

Imagen 02

Probabilidad diaria de precipitación en Zumpahuacán.

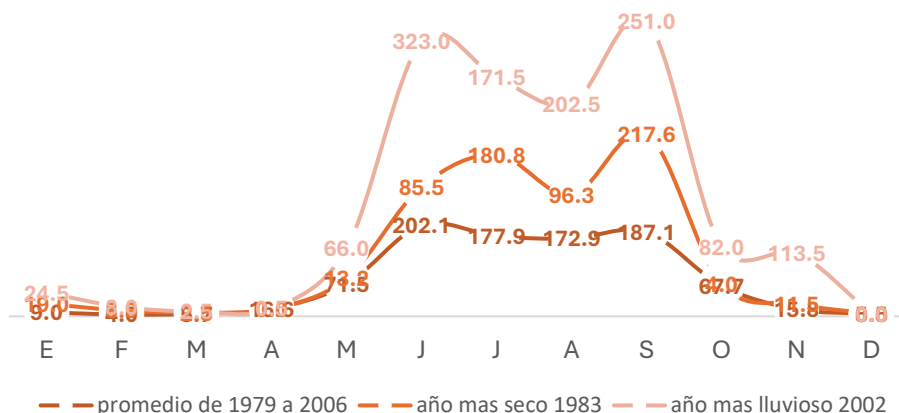


Fuente: <https://es.weatherspark.com/y/5416/Clima-promedio-en-Zumpahuac%C3%A1n-M%C3%A9xico-durante-todo-el-a%C3%B1o#Sections-Precipitation>.

Como referencia histórica, en el municipio de Zumpahuacán se ha registrado una precipitación promedio de 935.8 mm durante el periodo comprendido entre 1979 y 2006. Dentro de este lapso, el año 2002 destacó como el más lluvioso, alcanzando una precipitación anual de 1,245.0 mm, mientras que el año 1983 fue el más seco, con un promedio anual de 639.3 mm de precipitación.

Estos datos se presentan en el siguiente gráfico.

Gráfico 01
Oscilación de la precipitación durante el periodo 1982- 2006.



Fuente: Comisión Nacional del Agua. Registro mensual de la estación climatológica Coatepequito. Anuario Estadístico México 2008, INEGI.

Orografía.

El municipio de Zumpahuacán tiene un origen geológico vinculado a procesos volcánicos que se desarrollaron a lo largo de distintas fases eruptivas. Durante el segundo período eruptivo, la expulsión de andesitas dio forma a su actual relieve, contribuyendo a la configuración de macizos montañosos que caracterizan su orografía. Posteriormente, en la tercera fase eruptiva, surgieron nuevas elevaciones en los márgenes de las sierras y los macizos volcánicos previamente formados, dando lugar a una topografía más compleja y variada.

Gran parte de los cerros que conforman el paisaje del municipio están compuestos por rocas de la era Terciaria, cuyo análisis estructural y composicional indica su origen volcánico. Adicionalmente, en ciertas zonas del municipio es posible identificar pequeños depósitos de tierras calizas que descansan sobre capas de pizarras y arcillas. Estas formaciones corresponden al Cretácico medio-inferior, presentando una textura compacta que sugiere su consolidación a lo largo de millones de años.

Desde una perspectiva más amplia, Zumpahuacán forma parte de la Sierra Madre del Sur, un sistema montañoso que se extiende por la región sureste y este del municipio. Esta cadena montañosa se originó durante el Período Cretácico de la era Mesozoica, como resultado de procesos tectónicos y sedimentarios que dieron forma al relieve actual.

En términos de recursos minerales, el municipio cuenta con la presencia de mármol, dolomitas y minerales metamórficos, así como depósitos de hierro, oro y plata. Sin embargo,

debido a la baja calidad y escasa rentabilidad de estos yacimientos, su explotación no se ha desarrollado de manera significativa, limitando su aprovechamiento a nivel industrial.

Geomorfología.

El municipio de Zumpahuacán presenta una geografía variada, resultado de su ubicación en el paralelo 19°, dentro del eje volcánico y en proximidad a la Sierra Madre del Sur. Su relieve está conformado por montañas, valles, depresiones y elevaciones de diversas altitudes, que han sido moldeadas por la actividad volcánica y procesos geológicos a lo largo de millones de años.

La parte norte del municipio se asienta sobre un valle alargado conocido como el Llano de Zumpahuacán. Este valle está delimitado al oeste por una profunda barranca, formada por un río de superficie que, al llegar a los límites del Estado de Guerrero, se convierte en un río subterráneo que alimenta las Grutas de Cacahuamilpa. Hacia el este, una cadena montañosa separa al municipio de sus vecinos, destacándose pequeñas áreas boscosas y cerros compuestos en su mayoría por formaciones de caliza.

La zona central del municipio está conformada por un grupo considerable de cerros, originados por la intensa actividad volcánica ocurrida durante el Pleistoceno. En este periodo, la acumulación de basaltos contribuyó a la formación de la estructura geológica predominante, siendo el Nevado de Toluca uno de sus principales exponentes. Esta cadena volcánica actúa como una barrera natural en el noroeste del valle de Ixtapan.

Con el tiempo, se estableció un sistema de drenaje en el valle, destacándose la formación de una red de escurrimientos que evolucionó hasta convertirse en dos cauces principales: los ríos Chontacuatlán y San Jerónimo, que en su origen eran completamente superficiales. Sin embargo, con el avance del proceso de erosión y la excavación de los cauces en los depósitos sedimentarios, parte de estas corrientes fueron capturadas por sistemas subterráneos, lo que explica la presencia de acuíferos y formaciones kársticas en la región.

La interacción de los procesos volcánicos y tectónicos ha dado lugar a una diversidad de montañas y cerros que varían en altitud. Algunas de las elevaciones más representativas del municipio son:

- Tosquihua – 2,400 msnm
- Santiago o San Miguel – 2,780 msnm
- Tlalchichilpa – 2,100 msnm
- Los Pípiles – 2,000 msnm
- San Jerónimo – 1,980 msnm

- Tescatzi – 1,920 msnm
- Tetecicala – 1,820 msnm
- Tecuaro – 1,920 msnm
- Tláltepec – 1,160 msnm

La combinación de su ubicación geológica, su cercanía con el eje volcánico y la influencia de la Sierra Madre del Sur ha dotado a Zumpahuacán de una geografía compleja y diversa. Su relieve accidentado, su sistema hidrográfico mixto (superficial y subterráneo), así como sus formaciones volcánicas, son elementos clave para comprender la configuración territorial del municipio.

Hidrología.

El municipio de Zumpahuacán forma parte de la cuenca hidrológica del río Balsas, uno de los sistemas fluviales más importantes de México. Dentro de su territorio, los principales cuerpos de agua están conformados por ríos, manantiales, bordos y presas que abastecen a las comunidades y a la actividad agrícola local.

El río más importante y de carácter permanente en el municipio es el río Tenancingo, también conocido como río San Jerónimo, el cual sirve como límite natural por el oeste con los municipios de Villa Guerrero, Tonatico y el Estado de Guerrero. Otro cauce relevante es el río Temozolapa, que se une con el río Tenancingo para formar el río San Jerónimo, reforzando la conectividad hídrica dentro de la región.

El municipio cuenta con mantos acuíferos ubicados bajo formaciones de calizas cretácicas, lo que dificulta su extracción debido a la naturaleza geológica del subsuelo. No obstante, existen 17 manantiales y 35 bordos, entre particulares y aquellos construidos mediante programas de alcance federal y estatal. Sin embargo, la infraestructura disponible aún resulta insuficiente para almacenar y aprovechar el agua de lluvia de manera óptima durante la temporada de precipitaciones.

Entre los manantiales más relevantes, que cuentan con títulos de concesión para la explotación de aguas superficiales, destacan:

Manantial Quequixtla, ubicado en los límites de Zumpahuacán y Villa Guerrero, que abastece a los ocho barrios de la cabecera municipal, así como a diversas comunidades, entre ellas:

- Guadalupe Tlapizalco
- San Pablo Tejalpa
- Guadalupe Ahuacatlán

- Llano del Copal
- Santiaguito
- Axoxoca
- Hierbas Buenas
- Manantial Chiapa
- Presas y Bordos

En la región conocida como El Llano de Zumpahuacán, se encuentran dos presas de gran importancia para el almacenamiento y distribución de agua para riego:

- Presa de Guadalupe Tlapizalco
- Presa del Llano del Pedregal, ubicada cerca de Santa Cruz Los Pilares

Adicionalmente, en esta zona existen alrededor de 15 bordos y represas, utilizados principalmente para riego agrícola y en menor medida para el abastecimiento de agua a las comunidades cercanas.

Dentro del municipio, también se localiza una red de arroyos intermitentes, los cuales incrementan su caudal durante la temporada de lluvias y forman parte del sistema de drenaje natural que alimenta la cuenca del río Balsas. Entre ellos se encuentran:

- Colorado
- Los Sauces
- La Maroma
- Cañada
- Campo Santo
- La Cubeta
- Canoas
- Colostlita
- Ayotlicha
- Atempa
- Las Juntas
- Apango
- Axoxoca
- Los Sabinos
- Tlaltizapán
- Jalatengo
- Acamilpa
- Arabechea

- Tlalpehuapan
- Los Azuchiles
- Copal
- Tejones
- Tultengo
- Tunango
- Temozolapa

Estos cauces, aunque temporales, desempeñan un papel fundamental en la recarga de los acuíferos y en la distribución del agua dentro del municipio, especialmente durante los meses de mayor precipitación.

La hidrografía de Zumpahuacán está determinada por su ubicación dentro de la cuenca del río Balsas, donde los principales ríos, manantiales, presas y arroyos intermitentes conforman una red hidrográfica esencial para el desarrollo agrícola y el abastecimiento de agua en la región. Sin embargo, la presencia de formaciones calizas y la falta de infraestructura suficiente para la captación de agua representan desafíos en la gestión y aprovechamiento sostenible de los recursos hídricos del municipio.

Flora.

Gracias a la diversidad climática del municipio, caracterizada por un clima templado semicálido-subhúmedo, Zumpahuacán alberga una amplia variedad de especies vegetales. La interacción de distintos factores geográficos, climáticos y edáficos ha permitido el desarrollo de ecosistemas heterogéneos, que van desde bosques de coníferas hasta cultivos de especies tropicales.

En el territorio municipal predominan dos tipos principales de ecosistemas:

- Bosque Mixto de Hojas Caducas
- Selva Baja Caduciforme
- Bosque Mixto de Hojas Caducas

Este tipo de vegetación se encuentra en zonas de mayor altitud y está conformado principalmente por coníferas y encinos, que se desarrollan en suelos fértiles y con buena capacidad de retención de humedad. Algunas de las especies más representativas de este ecosistema son:

- Pino (Pinus)
- Encino (Quercus)
- Oyamel (Abies religiosa)

- Ciprés (*Cupressus*)

Este ecosistema es de gran importancia ambiental, ya que contribuye a la captación de agua, regulación del clima y conservación de la biodiversidad.

En las zonas de menor altitud y con temperaturas más cálidas, se desarrolla la selva baja caduciforme, caracterizada por la presencia de árboles y arbustos de hoja caduca, que pierden su follaje durante la temporada seca para reducir la evaporación de agua. En este ecosistema se encuentran especies como:

- Huizache (*Acacia farnesiana*)
- Palo dulce (*Eysenhardtia polystachya*)
- Tepehuaje (*Lysiloma divaricatum*)
- Ciruelo silvestre (*Spondias purpurea*)
- Guaje (*Leucaena leucocephala*)

Este tipo de vegetación es vital para la fauna local, ya que provee alimento, refugio y corredores biológicos para numerosas especies.

La diversidad climática del municipio ha permitido el desarrollo de una amplia variedad de cultivos, que van desde especies de clima templado hasta frutas tropicales. Algunos de los cultivos más comunes en la región incluyen:

- Maíz.
- Frijol.
- Caña de azúcar.
- Aguacate.
- Guayaba.
- Mango.
- Nopal.

Además de los cultivos agrícolas, también se encuentran diversas plantas medicinales y de uso tradicional, que han sido aprovechadas por generaciones dentro de la medicina herbolaria local.

La riqueza vegetal del municipio no solo sustenta la actividad agrícola y forestal, sino que también juega un papel clave en la conservación del suelo, regulación hídrica y protección de la biodiversidad. Sin embargo, la deforestación y el cambio de uso de suelo representan un desafío para la preservación de estos ecosistemas.

Por ello, es fundamental la implementación de estrategias de manejo sostenible, como la reforestación, la conservación de suelos y la protección de áreas con alto valor ecológico, con el fin de mantener el equilibrio ambiental sostenible y así poder garantizar un aprovechamiento responsable de los recursos naturales del municipio.

Fauna.

El municipio de Zumpahuacán alberga una diversidad de especies animales, tanto silvestres como domésticas, que forman parte del ecosistema local y del modo de vida de sus habitantes. Esta diversidad se debe a la variedad de climas y ecosistemas presentes en la región, que incluyen bosques mixtos, selva baja caduciforme y zonas agrícolas.

Dentro del municipio se pueden encontrar diversas especies de mamíferos, aves, reptiles e insectos, muchas de ellas adaptadas a los diferentes tipos de vegetación y clima de la región.

Algunas especies de mamíferos que habitan en los bosques y zonas rurales del municipio incluyen:

- Venado cola blanca (*Odocoileus virginianus*)
- Conejo silvestre (*Sylvilagus floridanus*)
- Armadillo (*Dasypus novemcinctus*)
- Coyote (*Canis latrans*)
- Zorra gris (*Urocyon cinereoargenteus*)
- Comadreja (*Mustela frenata*)
- Zorrillo (*Mephitis macroura*)
- Tlacuache (*Didelphimorphia*)
- Gato montés (*Lynx rufus*)
- Ardilla gris (*Sciurus aureogaster*)
- Cacomixtle (*Bassariscus sumichrasti*)
- Ratones silvestres (*Sigmodon hispidus*, *Neotoma*)

Algunas de estas especies, como el venado y el gato montés, se encuentran en riesgo debido a la caza y la reducción de su hábitat natural.

El municipio es hogar de una gran diversidad de aves, algunas de ellas rapaces y otras más comunes en zonas boscosas y agrícolas:

- Aguililla (*Buteo*)
- Gavilancillo (*Accipiter striatus*)
- Gavilán (*Buteo platypterus*)

- Aura o zopilote (*Cathartes aura*)
- Cuervo (*Corvus corax*)
- Zopilote negro (*Coragyps atratus*)
- Tecolote (*Glaucidium brasilianum*)
- Paloma blanca (*Zenaida asiatica*)
- Paloma morada (*Patagioenas fasciata*)
- Codorniz (*Colinus virginianus*)

Muchas de estas aves desempeñan un papel importante en el ecosistema, ya sea como controladores de plagas o como indicadores de la salud ambiental del municipio.

Zumpahuacán cuenta con diversas especies de reptiles, algunos de los cuales son venenosos o de gran importancia ecológica:

- Iguana (*Ctenosaura pectinata*)
- Víbora de cascabel (*Crotalus*)
- Coralillo (*Micrurus*)

Estos reptiles, en su mayoría, habitan en zonas áridas y boscosas del municipio, contribuyendo al equilibrio del ecosistema.

En el municipio también se encuentran diversas especies de insectos y arácnidos, destacando:

- Tarántula (*Brachypelma*)
- Araña capulina (*Latrodectus mactans*)

Si bien algunas especies pueden representar riesgos para los habitantes, en general cumplen funciones ecológicas importantes, como el control de plagas o la polinización.

Además de la fauna silvestre, en Zumpahuacán existen diversas especies domésticas que contribuyen a la economía local y al sustento de los habitantes, ya sea a través de la producción agropecuaria, la alimentación o el trabajo rural. Entre las especies más representativas se encuentran:

- Cerdos.
- Vacas.
- Burros o Asno.
- Caballos.
- Cabras.
- Ovejas.

- Conejos.
- Gallinas.
- Guajolotes o pavos.

La fauna de Zumpahuacán desempeña un papel fundamental en los ecosistemas y en la vida de sus habitantes. Sin embargo, la pérdida de hábitat, la caza y el crecimiento de la mancha urbana representan un riesgo para muchas especies silvestres.

Es importante fomentar la conservación de la biodiversidad, promoviendo prácticas sostenibles en la ganadería, la protección de áreas naturales y el uso responsable de los recursos para garantizar el equilibrio ecológico y la continuidad de las especies en el municipio.

Geología.

El municipio de Zumpahuacán se encuentra en una región montañosa atravesada por ríos y barrancas, lo que ha dado lugar a una diversidad de suelos y formaciones geológicas. La composición del suelo varía según la altitud y ubicación, lo que determina su capacidad productiva y uso agrícola.

En las zonas de mayor altitud predominan los suelos de montaña, caracterizados por su composición pedregosa y de color blanco, con una textura dura y altamente permeable. Debido a estas condiciones, su uso agrícola es limitado, siendo aptos principalmente para el cultivo de maíz y frijol durante la temporada de lluvias.

En los lomeríos, el suelo se compone mayormente de arcillas de color rojizo, lo que le otorga una mayor fertilidad y capacidad de retención de humedad. Estas características hacen que sean terrenos altamente productivos para la agricultura.

Por su parte, en la región del Llano de Zumpahuacán predominan los suelos arcillosos de color negro, los cuales se distinguen por su excelente fertilidad y son utilizados para cultivos de alto rendimiento agrícola.

Los suelos del municipio presentan una profundidad media de 25 a 50 cm, aunque en algunas áreas pueden ser más someros, con profundidades de 0 a 25 cm. Su textura es arcillosa, con una estructura blocosa-angular, lo que influye en su capacidad de retención de agua y nutrientes.

Hacia la zona oeste del municipio, los suelos son directamente a partir de las rocas ígneas, con una alta presencia de piedra en la superficie y en el perfil. En las partes bajas, en cambio, el suelo es mayormente arenoso, resultado del intemperismo y la erosión, con una menor capacidad de retención de humedad.

El drenaje interno de los suelos en el municipio varía entre medio y deficiente, dependiendo de su composición y ubicación. En las zonas de mayor altitud, los suelos presentan alta permeabilidad debido a su naturaleza calcárea y pedregosa, mientras que, en las regiones más bajas, la acumulación de materia orgánica y arcillas favorece la retención hídrica, lo que beneficia la actividad agrícola.

La diversidad geológica de Zumpahuacán influye directamente en su vocación agrícola y productiva. Mientras que los suelos fértiles en llanos y lomeríos favorecen el desarrollo agrícola, las zonas montañosas presentan mayores restricciones para la producción, dependiendo de la disponibilidad hídrica y las condiciones climáticas. La implementación de estrategias de manejo sostenible del suelo es clave para garantizar su productividad y optimizar el uso de los recursos naturales del municipio a largo plazo.

Edafología.

El municipio de Zumpahuacán presenta una diversidad de suelos y formaciones geológicas, resultado de su ubicación en una región montañosa con una fuerte influencia de procesos sedimentarios y volcánicos.

En ciertas áreas del municipio se pueden identificar zonas de tierras calizas, las cuales descansan sobre formaciones de pizarras y arcillas. Estas calizas corresponden al Cretácico medio-inferior, destacándose por su estructura compacta y textura homogénea.

Las rocas del Cretácico, predominantemente sedimentarias, están compuestas principalmente por calizas y calizas interestratificadas con lutitas, las cuales afloraron de manera discordante, superponiéndose a las rocas metamórficas del Triásico. Estas formaciones geológicas han sido aprovechadas comercialmente para la elaboración de cal y la obtención de mercurio, con actividad en tres caleras dentro del municipio.

Adicionalmente, se ha identificado la presencia de mármoles, dolomitas y pórfidos, así como de minerales metálicos como hierro, oro y plata. Sin embargo, su baja concentración y calidad de producción han impedido su explotación a gran escala, considerándose económicamente inviable en la actualidad.

La composición edafológica de Zumpahuacán influye directamente en su vocación agrícola y productiva, determinando la disponibilidad de recursos naturales y la posibilidad de aprovechamiento de ciertos materiales de valor industrial. La gestión adecuada del suelo y los recursos minerales resulta esencial para garantizar su uso sustentable y su conservación a largo plazo.

Dinámica demográfica.

De acuerdo con la información censal disponible, el municipio de Zumpahuacán cuenta con 33 localidades, entre las cuales destacan la cabecera municipal, conformada por ocho barrios: La Ascensión, San Agustín, San Juan, San Miguel, San Pedro, Santa Ana, San Mateo y La Cabecera. Según datos del Censo de Población y Vivienda 2020, estos barrios concentraban el 25.7% de la población municipal.

Otras localidades de relevancia en el municipio incluyen San Gaspar (11.7%), San Pablo Tejalpa (9.8%), San Antonio Guadalupe (4.8%), Guadalupe Tlalpizalco (5.8%) y Guadalupe Victoria (3.7%) tal y como se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 06
Población por Localidad

Clave de Localidad	Nombre	Población Total	Porcentaje
1	Zumpahuacán	4831	25.7
2	Guadalupe Ahuacatlán	524	2.8
3	Ahuatzingo	379	2.0
4	Guadalupe Tlalpizalco	1084	5.8
5	Colonia Guadalupe Victoria	700	3.7
6	San Antonio Guadalupe	901	4.8
7	San Gaspar	2199	11.7
8	San Pablo Tejalpa	1837	9.8
9	Santa Cruz Atempa	263	1.4
10	Santa Cruz de los Pilares	564	3.0
11	El Tamarindo	55	0.3
18	San Pedro Guadalupe (Despoblado)	211	1.1
20	Santa María la Asunción	295	1.6
21	El Zapote	145	0.8
22	Colonia San Nicolás Palo Dulce	99	0.5
23	Santa Ana Despoblado	148	0.8
24	Santa Catarina	713	3.8
25	Santiaguito	148	0.8
26	San José Tecontla	37	0.2
27	La Ascensión	1197	6.4
28	San Juan	607	3.2
29	Barrio San Miguel	449	2.4
31	Amolonca	121	0.6

32	Guadalupe Chiltamalco	99	0.5
33	Llano del Copal	343	1.8
36	San Miguel Ateopa	254	1.3
37	La Cabecera	395	2.1
38	Barrio de Santa Ana	32	0.2
39	San Mateo Despoblado	40	0.2
40	Chiapa San Isidro	163	0.9

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

En términos de crecimiento poblacional, Zumpahuacán ha experimentado un incremento del 309% en los últimos 50 años. En 1950, la población era de 4,971 habitantes, mientras que para el año 2000 alcanzó 15,372 habitantes, lo que representa un incremento absoluto de 10,401 personas, con un promedio de 208 habitantes adicionales por año.

Para el Censo de Población y Vivienda 2020, la población del municipio se registró en 18,833 habitantes. Esto significa que Zumpahuacán representa aproximadamente el 0.11% de la población total del Estado de México, que en ese mismo año alcanzó los 16,992,418 habitantes.

Cuadro 07

Porcentaje de Representación Municipal en la Población Estatal.

Población Total Estatal	Población Total Municipal	Porcentaje
16,992,418	18,833	0.11

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

Ahora bien, de la población total de Zumpahuacán en 2020, que fue de 18,833 habitantes, 9,745 son mujeres, lo que representa el 51.7%, y 9,088 son hombres, equivalente al 48.3% de la población.

Cuadro 08

Distribución de la población por sexo.

Población Total	Mujeres	Porcentaje	Hombres	Porcentaje
18,833	9,745	51.7	9,088	48.3

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

En Zumpahuacán, de acuerdo al censo de población durante el 2020, los grupos de edad con mayor número de habitantes fueron los de 0 a 4 años (2,110 personas), 5 a 9 años (2,085 personas) y 10 a 14 años (1,963 personas). En total, estos rangos etarios abarcan el 32.7% de la población municipal.

Cuadro 09
Población por grupos quinquenales de edad en el municipio.

Rango de Edad	Población Total	Porcentaje
Menores de 1 año	420	2.2
1-4 años	1 690	9.0
1 año	478	2.5
2 años	436	2.3
3 años	389	2.1
4 años	387	2.1
5-9 años	2085	11.1
10-14 años	1963	10.4
15-19 años	1917	10.2
20-24 años	1628	8.6
25-29 años	1526	8.1
30-34 años	1253	6.7
35-39 años	1120	5.9
40-44 años	984	5.2
45-49 años	843	4.5
50-54 años	809	4.3
55- 59 años	697	3.7
60-64 años	514	2.7
65-69 años	404	2.1
70- 74 años	337	1.8
75- 79 años	263	1.4
80-84 años	196	1.0
85 y mas años	183	1.0
No especificado	1	0.0

Fuente: Elaboración propia en base a **Agenda** Estadística Básica Municipal IGCEM, 2022.

Los datos presentados reflejan que Zumpahuacán cuenta con una población mayoritariamente joven, con una proporción significativa de niños y adolescentes. Los grupos de edad con mayor número de habitantes son 0 a 4 años (2,110 personas), 5 a 9 años (2,085 personas) y 10 a 14 años (1,963 personas), que en conjunto representan el 32.7% de la población total. Además, los rangos de 15 a 19 años (10.4%), 20 a 24 años (10.2%) y 25 a 29 años (8.6%) reflejan una presencia significativa de población en edad productiva.

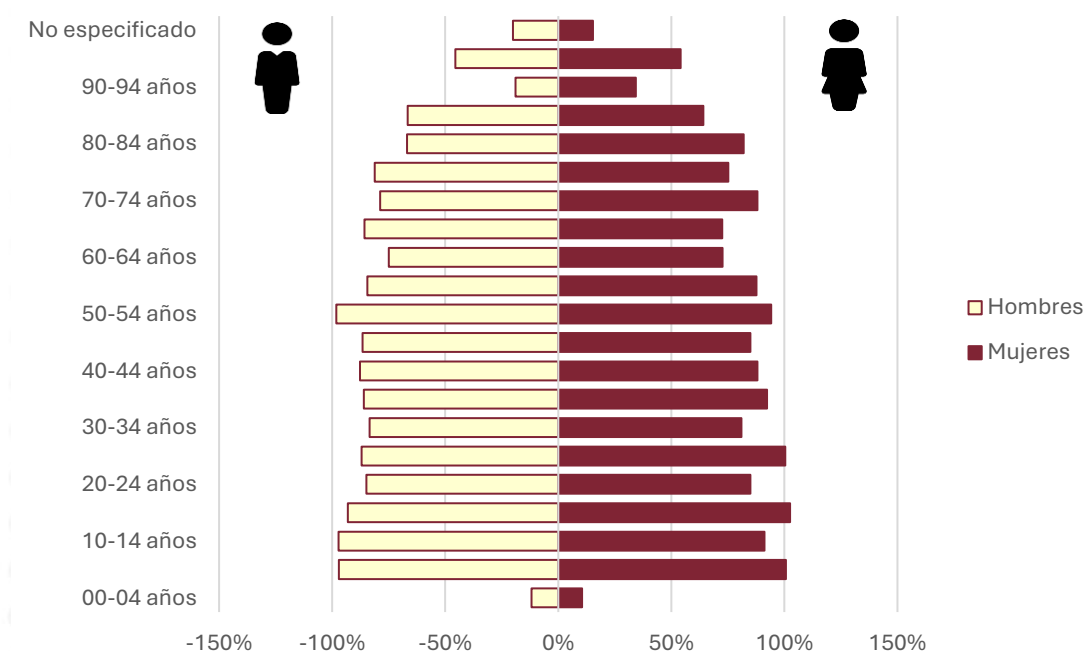
Esta composición poblacional implica diversas oportunidades y desafíos para el desarrollo del municipio. En primer lugar, la elevada cantidad de menores de 15 años requiere una infraestructura educativa sólida, garantizando el acceso a educación de calidad en niveles

básicos y medios superiores. Asimismo, es fundamental fortalecer los servicios de salud materno-infantil, programas de nutrición y vacunación, asegurando el bienestar de esta población en crecimiento.

Por otro lado, el alto porcentaje de jóvenes y adultos en edad laboral demanda la creación de oportunidades de empleo y emprendimiento, así como el fortalecimiento del sector productivo local. Es crucial implementar estrategias de capacitación laboral, acceso a financiamiento y fomento al emprendimiento, evitando el desempleo y la migración forzada. Además, el crecimiento de la población en edad de formar hogares exige una planeación urbana eficiente que garantice vivienda digna, servicios públicos adecuados y desarrollo sostenible.

Otro aspecto clave es la prevención social y la integración de la juventud en actividades recreativas, deportivas y culturales, reduciendo los riesgos asociados a la falta de oportunidades y fomentando la cohesión social. Asimismo, es necesario reforzar la seguridad y las estrategias de prevención del delito para garantizar un entorno seguro y estable para la población joven.

Gráfico 02
Pirámide poblacional del municipio de Zumpahuacán.



Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

El municipio de Zumpahuacán cuenta con una población predominantemente joven, lo que representa una oportunidad para el crecimiento y desarrollo si se implementan estrategias adecuadas en educación, salud, empleo y desarrollo urbano. Sin embargo, también enfrenta desafíos en la provisión de servicios básicos y la generación de oportunidades económicas. Para aprovechar este potencial demográfico, es fundamental una planeación estratégica integral que atienda las necesidades de las generaciones actuales y futuras, asegurando un desarrollo equitativo y sostenible en el municipio.

IX. DIAGNÓSTICO POR TEMA DE DESARROLLO.

El Plan de Desarrollo Municipal de Zumpahuacán 2025–2027 constituye el instrumento rector de la planeación en el municipio, al establecer una hoja de ruta clara, estructurada y participativa para orientar las políticas públicas, la inversión social y las acciones gubernamentales en beneficio de la población. Con un enfoque integral y territorial, el plan responde a los principales retos que enfrenta Zumpahuacán en materia de desarrollo social, económico, ambiental e institucional, a partir de un diagnóstico detallado y actualizado por ejes temáticos, que permite identificar tanto las problemáticas estructurales como las áreas de oportunidad con mayor potencial de transformación.

Este documento es resultado de un proceso de análisis técnico, reflexión estratégica y consulta ciudadana, y parte del compromiso del gobierno municipal con una gestión pública transparente, responsable y orientada a resultados. A través de este plan, se definen objetivos prioritarios, estrategias viables y líneas de acción específicas que permitirán fortalecer la gobernanza local, elevar la calidad de vida de las y los habitantes, fomentar un desarrollo económico justo y sostenible, así como preservar el patrimonio natural y cultural del municipio. Su diseño está alineado con los objetivos del Plan de Desarrollo del Estado de México, con los compromisos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y con las políticas federales que promueven un crecimiento equitativo en todo el territorio nacional.

La estructura del plan gira en torno a cuatro ejes estratégicos, los cuales abordan aspectos fundamentales para el progreso integral del municipio:

1. Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo, que impulsa un modelo de administración pública basado en la transparencia, la participación ciudadana, la rendición de cuentas y el acceso a la información, promoviendo una relación cercana y confiable entre la autoridad municipal y la ciudadanía.
2. Bienestar ambiental y acceso universal al agua, orientado a la conservación de los recursos naturales, la protección del entorno, el fortalecimiento de la gestión hídrica, el aprovechamiento sostenible del territorio y la transición hacia fuentes de energía limpias y eficientes.
3. Empleo digno y desarrollo económico, que busca dinamizar la economía local mediante el impulso a las actividades productivas estratégicas, como la agricultura, la agroindustria, el comercio y el turismo rural, así como mediante la generación de empleos formales y el mejoramiento de la infraestructura municipal.

4. Bienestar social, eje que garantiza el acceso universal a servicios de calidad como salud, educación, vivienda, deporte, cultura y asistencia social, a fin de cerrar brechas de desigualdad, reducir la pobreza y promover una vida digna para todas y todos los habitantes del municipio.

A estos ejes estratégicos se integran tres ejes transversales que fortalecen el enfoque integral y sostenible de la política pública municipal:

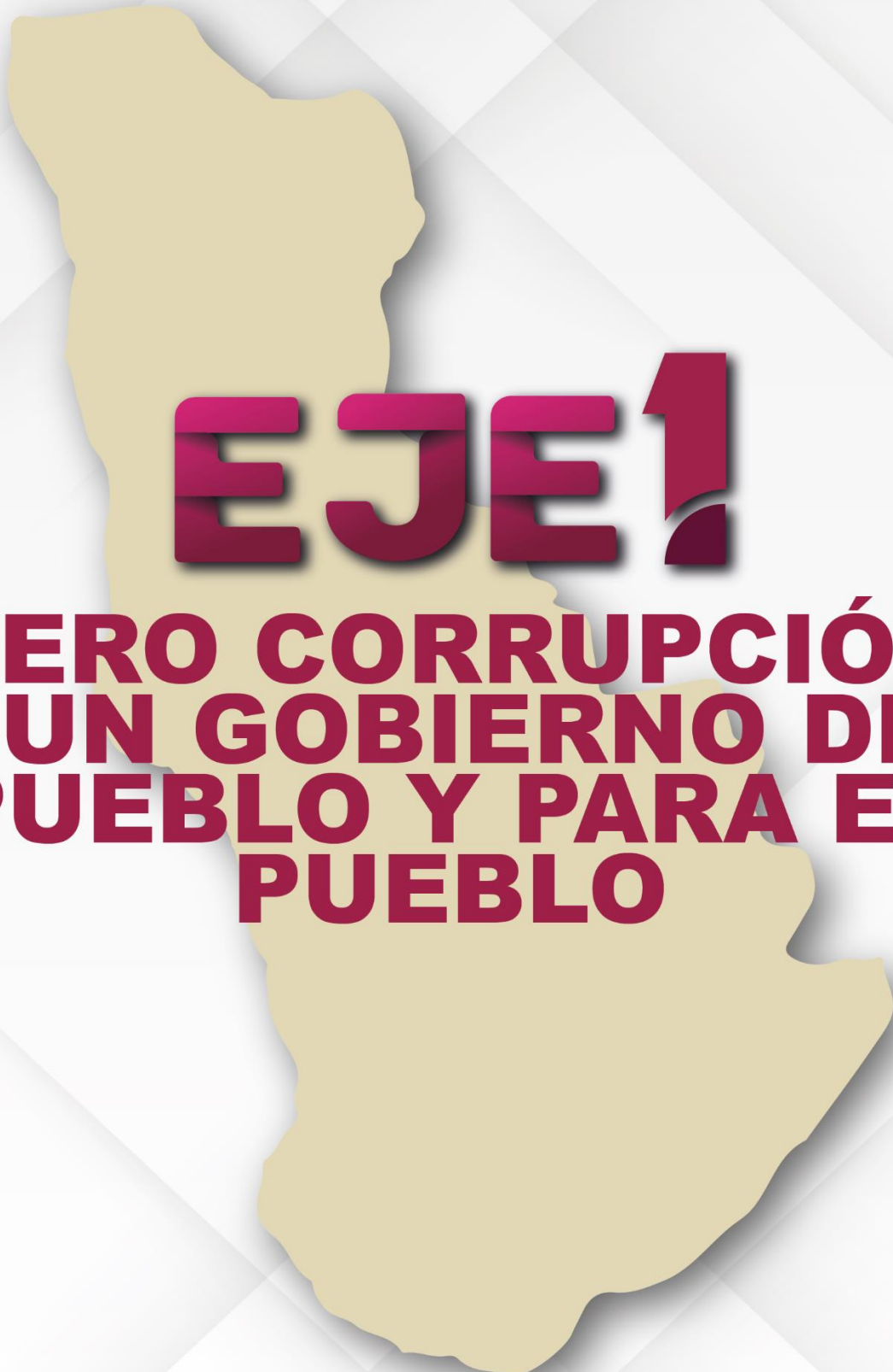
- Igualdad de género, como principio rector para garantizar el acceso equitativo a derechos, recursos y oportunidades entre mujeres y hombres, eliminando cualquier forma de discriminación o violencia por razones de género.
- Construcción de la paz y seguridad, que promueve la prevención de la violencia, la reconstrucción del tejido social, el fortalecimiento de las instituciones de seguridad pública y el respeto a los derechos humanos.
- Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), como guía para que todas las acciones del gobierno municipal contribuyan al logro de metas globales de sostenibilidad, inclusión y bienestar, enmarcadas en la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

Con base en este marco estructural, el plan establece metas claras, estrategias integradas y líneas de acción específicas por cada eje, respaldadas por proyectos prioritarios que atienden los principales desafíos del municipio. Estas acciones se han diseñado con criterios de viabilidad técnica, pertinencia social y sostenibilidad ambiental, buscando siempre un impacto tangible en el corto, mediano y largo plazo. Además, se definen acciones insignia que permitirán transformar aspectos clave del municipio y generar beneficios directos para su población.

Asimismo, el Plan de Desarrollo Municipal de Zumpahuacán incluye un componente fundamental de seguimiento, evaluación y mejora continua, que permitirá medir el avance de las estrategias, corregir desviaciones, rendir cuentas a la ciudadanía y fortalecer la toma de decisiones basada en evidencia. Para ello, se establecerán indicadores de desempeño, metas anuales, responsables institucionales y mecanismos de participación social que aseguren la transparencia y eficacia de la gestión pública.

En su conjunto, este plan no solo representa un compromiso institucional del gobierno municipal, sino también una herramienta de transformación colectiva que articula esfuerzos entre ciudadanía, sector privado, comunidades y los tres órdenes de gobierno. Con visión territorial, responsabilidad social y vocación de futuro, el Plan de Desarrollo Municipal de Zumpahuacán 2025–2027 se consolida como el principal instrumento para construir un

municipio más próspero, justo, sostenible y con oportunidades reales para todas las personas que lo habitan.

A light beige map of the state of Zumpahuacán is centered in the background. Overlaid on the map is the text 'EJE1' in a large, bold, maroon font with a slight 3D effect.

EJE1

**CERO CORRUPCIÓN
Y UN GOBIERNO DEL
PUEBLO Y PARA EL
PUEBLO**



EJE 1. CERO CORRUPCIÓN Y GOBIERNO DEL PUEBLO Y PARA EL PUEBLO.

La construcción de un gobierno ético, cercano a la ciudadanía y con plena vocación de servicio es una de las prioridades del Plan de Desarrollo Municipal de Zumpahuacán 2025–2027. Este eje estratégico busca consolidar una administración pública eficiente, honesta, transparente y sensible a las necesidades de la población, que contribuya al fortalecimiento de la confianza social en las instituciones y garantice una gestión centrada en el bienestar colectivo.

En Zumpahuacán, gobernar implica servir. Por ello, se promoverá una gestión incluyente y participativa, que fomente el diálogo permanente entre autoridades y ciudadanía, y que garantice mecanismos accesibles para la toma de decisiones compartidas. A través de la modernización administrativa, la digitalización de trámites y una atención ciudadana más eficiente, se fortalecerá la relación entre el gobierno municipal y su población, priorizando siempre la equidad y la justicia social.

El combate frontal a la corrupción constituye otro de los pilares de este eje. A partir de la incorporación al Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios (SAEMM), el Ayuntamiento de Zumpahuacán adoptará acciones firmes para prevenir, detectar y sancionar conductas irregulares, garantizando el uso responsable de los recursos públicos y la aplicación de sanciones en los casos que lo ameriten. La transparencia y la rendición de cuentas serán principios rectores de la gestión municipal, mediante el fortalecimiento del portal de transparencia, la capacitación continua del personal público y la mejora en la accesibilidad de la información.

Además, el respeto al Estado de Derecho y la promoción de una cultura de legalidad serán fundamentales para asegurar condiciones de convivencia justa y armónica. Se impulsarán políticas orientadas a garantizar el acceso a la justicia, el respeto a los derechos humanos y la atención a las necesidades jurídicas de la población, con especial énfasis en los grupos en situación de vulnerabilidad.

Finalmente, se reconoce la importancia de una coordinación eficaz entre niveles de gobierno. La participación activa de Zumpahuacán en los mecanismos de evaluación institucional, como la Guía Consultiva de Desempeño Municipal (INAFED), así como la colaboración con otros municipios de la Región, permitirá alinear esfuerzos, compartir buenas prácticas y fortalecer la capacidad administrativa del Ayuntamiento.

Este eje representa el compromiso de Zumpahuacán con un gobierno del pueblo y para el pueblo, donde la integridad, la cercanía y la eficiencia sean los motores del desarrollo y la cohesión social.

a. Un gobierno cercano a la gente, “el poder de servir”.

El gobierno municipal de Zumpahuacán asume el principio de que gobernar es servir. Este compromiso implica construir una administración pública más próxima a la población, que actúe con sensibilidad social, eficiencia, transparencia y una vocación genuina de servicio. Se reconoce que la cercanía institucional no solo fortalece la confianza ciudadana, sino que es un pilar para una gobernanza efectiva, capaz de responder a las necesidades reales del territorio.

Actualmente, Zumpahuacán no cuenta con mecanismos plenamente consolidados de participación ciudadana que sean medibles o formales; sin embargo, la existencia de un Comité de Transparencia activo constituye un punto de partida institucional valioso. Esta estructura puede ser potenciada para ampliar los canales de atención, escucha y rendición de cuentas, permitiendo una interacción más directa entre el gobierno y la comunidad.

En línea con el diagnóstico regional, que destaca la necesidad de fortalecer la cercanía institucional mediante una atención incluyente, estrategias de digitalización y mayor participación comunitaria, el municipio impulsará acciones orientadas a modernizar los servicios públicos. Esto incluirá la implementación de mecanismos digitales y presenciales que faciliten el acceso a trámites, mejoren la calidad de la atención y promuevan una comunicación continua con la ciudadanía.

Asimismo, se fomentará una gestión municipal incluyente y participativa, en la que la opinión de las y los habitantes de Zumpahuacán tenga un papel central en la toma de decisiones. Se crearán espacios de consulta pública y diálogo permanente, así como procesos de escucha activa que permitan identificar prioridades comunitarias y orientar las políticas públicas de manera más eficaz.

El objetivo de esta administración es consolidar un gobierno que inspire confianza, refuerce el sentido de comunidad y actúe con equidad. A través de un enfoque territorial, se buscará que cada comunidad, delegación y grupo social tenga acceso a información, atención y participación, promoviendo así una cultura que favorezca la corresponsabilidad en la vida pública.

En suma, el Ayuntamiento de Zumpahuacán 2025–2027 trabajará para construir un modelo de gobernanza centrado en las personas, que combine tecnología, cercanía institucional y apertura ciudadana como vías para alcanzar un desarrollo más justo, inclusivo y sostenible.

b. Combate a la corrupción.

La corrupción constituye uno de los principales obstáculos para el fortalecimiento de las instituciones, ya que baja la confianza ciudadana, debilita el tejido social y limita la eficacia de las políticas públicas. En el Estado de México, los niveles de percepción sobre esta problemática siguen siendo alarmantes. De acuerdo con la Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental (ENCIG) 2023, realizada por el INEGI, el 85% de la población considera frecuentes los actos de corrupción, destacando como los sectores más señalados a los cuerpos policiales (90.8%) y partidos políticos (88.7%). Estos datos revelan una fuerte desconfianza en los actores públicos, lo que impacta negativamente en la legitimidad de los gobiernos locales y su capacidad para articular acciones con respaldo social.

Ante este panorama, el Plan Estatal de Desarrollo 2023–2029 plantea como prioridad transversal el restablecimiento del principio de soberanía popular en la administración pública y la reconstrucción del vínculo entre ciudadanía e instituciones. Esto implica adoptar medidas firmes que garanticen el uso honesto, eficiente y transparente de los recursos públicos, fortaleciendo los mecanismos de prevención, detección, control y sanción de actos de corrupción.

El municipio de Zumpahuacán ha respondido a este desafío mediante la implementación de su Sistema Municipal Anticorrupción (SMA), en concordancia con el Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios (SAEMM). Este sistema establece un marco institucional de responsabilidad administrativa y penal que busca erradicar las prácticas corruptas desde su origen, asegurando al mismo tiempo la rendición de cuentas y la supervisión interna.

Actualmente, Zumpahuacán forma parte del grupo de 16 municipios de la Zona VII Sureste que han documentado formalmente el funcionamiento de su Sistema Anticorrupción. Este cumplimiento normativo representa un paso relevante hacia la construcción de un gobierno más íntegro, ya que permite al municipio operar con una estructura mínima de control interno, órganos de fiscalización operativos y procedimientos que garantizan el seguimiento de conductas irregulares.

A través de este sistema, se impulsa la aplicación efectiva de la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de México y Municipios, así como del Código Penal estatal,

asegurando que los actos de corrupción sean investigados por las autoridades competentes y, en su caso, sancionados con apego al marco jurídico vigente. Este proceso debe acompañarse de una política sostenida de capacitación del personal público, profesionalización del servicio civil, y fomento de una cultura institucional de legalidad e integridad.

El fortalecimiento del SMA permitirá que Zumpahuacán no solo mantenga el cumplimiento normativo, sino que evolucione hacia una administración más proactiva en materia de transparencia. La difusión de sus mecanismos de control entre la población, la promoción de una participación ciudadana vigilante y la apertura institucional son elementos clave para consolidar este esfuerzo.

El gobierno municipal refrenda así su compromiso con la ética pública, convencido de que una administración honesta no solo es posible, sino necesaria para responder con responsabilidad a las demandas sociales y generar condiciones de desarrollo incluyente y justo.

c. Transparencia y rendición de cuentas.

La transparencia y la rendición de cuentas son principios esenciales para garantizar una gestión pública eficiente, responsable y confiable en el municipio de Zumpahuacán. Una administración transparente no solo promueve la confianza ciudadana, sino que también permite una vigilancia activa del quehacer gubernamental, fortaleciendo la democracia y previniendo prácticas de corrupción. El acceso a la información pública representa, en este sentido, una herramienta fundamental para que la ciudadanía participe en la toma de decisiones y supervise el uso de los recursos públicos.

La Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública establece la obligación de todas las instituciones del Estado mexicano de proporcionar datos claros, oportunos y accesibles sobre su estructura, funcionamiento y presupuesto. Sin embargo, el cumplimiento de este mandato legal varía entre municipios, y su eficacia depende en gran medida de la voluntad institucional y de las capacidades técnicas y administrativas disponibles.

En el ámbito estatal, el Plan de Desarrollo del Estado de México 2023–2029 reconoce que la entidad ocupa la posición 23 en el Subíndice de Gobiernos Eficientes del Índice Nacional de Competitividad. Este dato evidencia la necesidad de fortalecer los procesos de mejora regulatoria, profesionalizar la administración pública y aprovechar las tecnologías digitales

para hacer más accesible la información gubernamental. Entre los principales desafíos se encuentran la digitalización de los servicios, la transparencia presupuestal y la apertura de datos que faciliten la fiscalización ciudadana.

A nivel municipal, Zumpahuacán ha mostrado avances significativos en el fortalecimiento de sus mecanismos de transparencia. De acuerdo con la evaluación del Instituto de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de México y Municipios (INFOEM), en 2024 el Ayuntamiento obtuvo un cumplimiento del 81.92% en sus obligaciones de transparencia. Si bien esta calificación refleja un desempeño positivo, también pone de relieve áreas de mejora para alcanzar niveles óptimos de apertura gubernamental.

Además, Zumpahuacán cuenta con un Comité de Transparencia vigente, formalmente constituido, el cual se encarga de supervisar el cumplimiento de las obligaciones en materia de acceso a la información. Este comité forma parte de los 160 existentes en todo el Estado de México y se ubica entre los 16 municipios de la Zona VII Sureste que cuentan con este componente institucional activo, representando el 10% del total a nivel estatal. La existencia de este órgano refuerza el compromiso del municipio con una administración abierta, vigilada y fiscalizable.

Cuadro 10
Panorama Municipal de Cumplimiento en Transparencia y Acceso a la Información.

Cumplimiento en transparencia en el municipio	Municipios de la Zona VII Sureste con Comité de Transparencia	Porcentaje de municipios de la Zona VII con Comité de Transparencia respecto al total estatal	Total de Comités de Transparencia en el Estado de México
81.92%	16	10%	160

Fuente: Elaboración propia en base a Programa Regional 2024–2029 Zona VII Sureste

El anterior cuadro refleja lo anteriormente dicho que Zumpahuacán ha cumplido con poco más del 80% de sus obligaciones en materia de transparencia, según la evaluación realizada por el Instituto de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de México y Municipios (INFOEM).

Aunque esta cifra representa un avance importante en términos de apertura institucional, también evidencia áreas de mejora, ya que cerca del 20% de las obligaciones no se han cubierto. Esto sugiere que aún es necesario reforzar los mecanismos internos de cumplimiento, capacitación al personal y mejora del portal de transparencia, con el fin de lograr una administración pública más abierta, accesible y fiscalizable por la ciudadanía.

En conjunto con la existencia de un Comité de Transparencia formalmente constituido, este indicador sitúa a Zumpahuacán dentro del grupo de municipios que están sentando las bases para una cultura más sólida de rendición de cuentas.

Como parte de los objetivos de este Plan de Desarrollo Municipal 2025–2027, Zumpahuacán promoverá el fortalecimiento de su portal de transparencia, asegurando que la información pública esté disponible de forma clara, actualizada y accesible para toda la ciudadanía. Asimismo, se impulsará un programa continuo de capacitación a los servidores públicos para garantizar el adecuado cumplimiento de sus responsabilidades informativas y consolidar una cultura administrativa orientada a la rendición de cuentas.

A través de estas acciones, el municipio busca consolidar un gobierno cercano, íntegro y comprometido con la legalidad, en el que la transparencia no sea una obligación legal mínima, sino una práctica cotidiana que fortalezca la participación ciudadana, eleve la calidad de los servicios públicos y contribuya al desarrollo institucional de largo plazo.

d. Estado de Derecho y cultura de la legalidad.

El fortalecimiento del Estado de Derecho y la promoción de una cultura de legalidad son pilares indispensables para garantizar una convivencia armónica, equitativa y con justicia social en el municipio de Zumpahuacán. No obstante, los indicadores estatales y regionales muestran importantes rezagos en este ámbito que repercuten directamente en la capacidad de los gobiernos municipales para hacer valer la ley y proteger los derechos fundamentales de la ciudadanía.

Según el Índice Global de Estado de Derecho 2022–2023, elaborado por la organización internacional World Justice Project (WJP), el Estado de México ocupa la posición 29 de 32 entidades federativas en esta materia. Este bajo desempeño obedece a debilidades en el control del poder gubernamental, altos niveles de corrupción, bajo respeto a los derechos fundamentales, escaso cumplimiento regulatorio y deficiencias en el sistema de justicia. Estos factores afectan particularmente a municipios con menores niveles de desarrollo institucional, como es el caso de Zumpahuacán.

De acuerdo con el Programa Regional 2024–2029 Zona VII Sureste, Zumpahuacán se ubica en el nivel más bajo del Índice de Desarrollo Institucional Municipal (IDIM) junto con Ocuilán. Esto refleja carencias estructurales en capacidad operativa, normatividad interna, profesionalización de los servidores públicos y consolidación de mecanismos de control y vigilancia administrativa. Ante esta situación, resulta imperativo impulsar la modernización administrativa y consolidar un marco normativo robusto y funcional a nivel local.

En materia de derechos humanos, la información proporcionada por la Comisión de Derechos Humanos del Estado de México (CODHEM) permite dimensionar con mayor precisión los desafíos institucionales. Entre 2010 y 2025, en el municipio de Zumpahuacán se registraron 73 quejas, de las cuales solo el 8.22% fueron solucionadas, mientras que el 34.25% fueron consideradas improcedentes y el 30.14% no correspondieron a violaciones de derechos humanos. Además, un 21.92% fueron resueltas durante el trámite, y casos aislados se resolvieron por mediación o desistimiento. Estos datos evidencian que, si bien existen esfuerzos por atender las inconformidades ciudadanas, los mecanismos de resolución presentan limitaciones importantes en su eficacia y alcance.

Asimismo, en el mismo periodo se brindaron 174 asesorías jurídicas en el municipio. La mitad de ellas (50%) estuvieron relacionadas con cuestiones administrativas, seguidas por temas penales (20.69%), familiares (5.75%), laborales (3.45%) y otros ámbitos como el agrario, mercantil o penitenciario (1.72% cada uno). Estos datos sugieren que los principales conflictos legales en el municipio están vinculados a trámites administrativos y procesos penales, lo que subraya la urgencia de fortalecer la atención ciudadana en estos ámbitos y garantizar un acceso justo y expedito a la justicia. También destaca una brecha de género: el 60.34% de las asesorías fueron dirigidas a hombres, mientras que solo el 39.66% beneficiaron a mujeres, lo cual refleja un acceso desigual a la orientación legal y refuerza la necesidad de implementar estrategias de equidad en la justicia local.

Cuadro 11
Estado de Derecho y Derechos Humanos en Zumpahuacán (2010–2025).

Variable	Resultado / Situación Actual
Posición del Estado de México en el Índice WJP	Lugar 29 de 32 entidades federativas
Nivel en el IDIM (Región VII Sureste)	Bajo (junto con Ocuilán)
Quejas ante CODHEM	73 quejas registradas
Solucionadas	8.22%
Improcedentes	34.25%
No atribuibles a violaciones de DHH	30.14%
Resueltas durante el trámite	21.92%
En proceso	2.74%
Solucionadas por mediación	1.37%
Desistidas	1.37%
Asesorías jurídicas brindadas	174
Administrativas	50%

Penales	20.69%
Familiares	5.75%
Laborales	3.45%
Agrarias, mercantiles, penitenciarias	1.72% cada una
Dirigidas a hombres	60.34%
Dirigidas a mujeres	39.66%

Fuente: Elaboración propia en base a Programa Regional 2024–2029 Zona VII Sureste

Los datos analizados reflejan un entorno institucional complejo y con importantes retos para Zumpahuacán. La baja proporción de quejas resueltas ante la Comisión de Derechos Humanos del Estado de México (CODHEM), sumada al elevado número de asesorías jurídicas en temas administrativos y penales, revela una capacidad limitada de respuesta del gobierno municipal ante la demanda social de justicia y protección de derechos fundamentales. Esta situación pone en evidencia la necesidad de fortalecer los mecanismos locales de atención, mediación y resolución de conflictos.

Asimismo, la marcada brecha de género en el acceso a la orientación legal donde las mujeres representan apenas el 39.66% de los casos atendidos indica que persisten barreras estructurales que dificultan la equidad en el ejercicio de los derechos. Esto exige el diseño e implementación de estrategias con enfoque de género que amplíen el acceso a la justicia de manera incluyente y sin discriminación.

Por otro lado, la ubicación de Zumpahuacán en el nivel más bajo del Índice de Desarrollo Institucional Municipal (IDIM), así como la posición desfavorable del Estado de México en el Índice Global de Estado de Derecho, reafirman la existencia de deficiencias significativas en materia de gobernabilidad, cumplimiento normativo y fortalecimiento del Estado de Derecho. Estos indicadores confirman que el municipio enfrenta una fragilidad institucional estructural que obstaculiza su capacidad para garantizar el ejercicio pleno de los derechos ciudadanos y para hacer cumplir la legalidad de manera efectiva.

Frente a este panorama, es imprescindible impulsar políticas públicas sostenidas que fortalezcan la cultura de legalidad, mejoren la atención ciudadana y refuercen los vínculos con instituciones estatales y federales. El gobierno municipal de Zumpahuacán asume el compromiso de trabajar en la capacitación continua del personal público, ampliar los mecanismos de información y orientación jurídica, y consolidar espacios de participación ciudadana que promuevan el respeto a los derechos humanos.

Solo mediante un enfoque integral, que combine legalidad, equidad, participación y transparencia, será posible avanzar hacia una administración pública más justa, eficiente y

confiable, capaz de responder con responsabilidad a las demandas de su población y de fortalecer la cohesión social en el territorio.

e. Coordinación municipal e interestatal.

La articulación de Zumpahuacán con los programas estatales, regionales y federales representa un eje fundamental para el fortalecimiento de su capacidad institucional y la mejora del desempeño gubernamental. En un entorno donde los municipios enfrentan crecientes desafíos en materia de gobernanza, recursos limitados y exigencias ciudadanas, establecer mecanismos eficaces de coordinación se convierte en una condición indispensable para lograr un desarrollo sostenible, incluyente y equilibrado.

Zumpahuacán forma parte de la Región 17 Tenancingo, dentro de la Zona VII Sureste del Estado de México, lo cual lo sitúa en un espacio geográfico con afinidades sociales, económicas y culturales con otras demarcaciones vecinas. Esta pertenencia regional brinda la oportunidad de diseñar e implementar estrategias conjuntas de planeación territorial, así como de gestionar proyectos de impacto compartido en temas como infraestructura, medio ambiente, movilidad, desarrollo rural o servicios públicos.

Sin embargo, para que esta coordinación se traduzca en resultados tangibles, es necesario que el municipio consolide su estructura administrativa y mejore su desempeño institucional. En este sentido, uno de los principales instrumentos de diagnóstico y mejora para los gobiernos municipales es la Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GCDM), desarrollada por el INAFED. Esta herramienta permite evaluar la gestión municipal a través de indicadores clave de desempeño y administración, brindando información objetiva sobre fortalezas, áreas de oportunidad y niveles de cumplimiento respecto a prácticas de buena gobernanza.

De acuerdo con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2023–2029, apenas el 25% de los municipios del estado logra acreditar satisfactoriamente la evaluación de sus indicadores en la GCDM, lo que revela una problemática estructural compartida por muchas administraciones locales, incluyendo rezagos en tecnología, recursos humanos capacitados e infraestructura básica para la operación gubernamental.

En el caso de Zumpahuacán, los datos disponibles muestran un rezago institucional considerable. En la edición 2022 de la GCDM, el municipio obtuvo un cumplimiento total de apenas 12.75%, desglosado en 11.11% en indicadores de gestión y 16.67% en indicadores de desempeño, ubicándose por debajo del promedio estatal.

Cuadro 12

Desempeño de Zumpahuacán en la Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GCDM).

Año	Participación	Cumplimiento Total	Indicadores de Gestión	Indicadores de Desempeño	Observaciones
2022	Sí	12.75%	11.11%	16.67%	Por debajo del promedio estatal; refleja deficiencias estructurales en capacidades institucionales.
2023	No	N/A	N/A	N/A	No participación; desconexión con estrategias estatales de mejora institucional.
2024	No	N/A	N/A	N/A	No participación; urge retomar la vinculación con instrumentos de evaluación.

Fuente: Elaboración propia en base a Programa Regional 2024–2029 Zona VII Sureste

La interpretación de estos resultados revela un patrón preocupante de baja institucionalidad. El desempeño del año 2022 ya evidenciaba serias deficiencias en la capacidad administrativa del municipio. Más grave aún es la ausencia de participación en los años 2023 y 2024, que no solo impide evaluar avances o retrocesos, sino que también representa una desvinculación progresiva de las estrategias estatales y federales orientadas al fortalecimiento institucional.

Esta falta de continuidad en los procesos de evaluación afecta la planeación estratégica, debilita la posibilidad de recibir asistencia técnica o financiamiento, y coloca a Zumpahuacán en una posición vulnerable frente a los retos de la gestión pública. Además, obstaculiza la coordinación efectiva con otras instancias de gobierno, lo que limita su capacidad de incidencia en proyectos intermunicipales o regionales de alto impacto.

Por lo tanto, es indispensable que Zumpahuacán recupere su papel activo en los espacios de coordinación intermunicipal e intergubernamental, especialmente con los municipios que integran la Región 17. Una mayor integración permitirá generar sinergias, compartir recursos, mejorar la calidad del servicio público y construir una administración más eficiente, transparente y cercana a la ciudadanía.

Instrumentación Estratégica Eje 1. Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo “Estado de derecho y austeridad”

Tema: Un gobierno cercano a la gente “El poder de servir”

Objetivo 1: Propiciar y ejecutar mecanismos para incrementar la participación ciudadana en el establecimiento de políticas públicas que tengan como finalidad la reducción de vulnerabilidades.

Estrategia 1.1.- Establecer espacios de comunicación directa con la población de las localidades del municipio de Zumpahuacán.

Líneas de acción:

1.1.1.- Incrementar las acciones de atención ciudadana por parte de las autoridades municipales.

1.1.2.- Impulsar la participación de las y los ciudadanos de las localidades del municipio en cabildos abiertos, a fin de establecer acciones para el mejoramiento de las localidades.

1.1.3.- Incrementar las actividades de gestión de programas sociales que incidan en el desarrollo integral de la población del municipio.

1.1.4.- Elaborar y actualizar la normatividad del ámbito municipal a fin de contar con elementos que den certeza a las atribuciones desempeñadas por las áreas administrativas.

Tema: Combate a la corrupción

Objetivo 2: Establecer mecanismos para la instalación y seguimiento en conjunto con el gobierno del Estado de México del Sistema Municipal Anticorrupción.

Estrategia 2.1: Incidir en la realización de actividades para la revisión y vigilancia de los procesos administrativos a fin de verificar el actuar de los servidores públicos.

Líneas de acción

2.1.1.- Impulsar la instalación y la continuidad del Sistema Municipal Anticorrupción, en términos de la normatividad aplicable.

2.1.2.- Favorecer la participación ciudadana en actividades de verificación y regulación de obras, programas sociales, así como el actuar de los servidores públicos.

2.1.3.- Realizar auditorías y verificaciones internas a áreas del Ayuntamiento por parte de la Contraloría Interna.

2.1.4.- Vigilar la aplicación y cumplimiento de la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de México y Municipios, por medio de la Contraloría Municipal.

Objetivo 3: Establecer una política para la certificación y mejoramiento de las capacidades de los servidores públicos a fin de contar con mayores capacidades en la toma de decisiones.

Estrategia 3.1: Desarrollar acciones para la certificación de las capacidades de los servidores públicos a fin de dar cumplimiento a las atribuciones otorgadas.

Líneas de acción:

3.1.1.- Vigilar la profesionalización de los servidores públicos para el cumplimiento de la legislación en la materia.

3.1.2.- Promover la capacitación de las y los servidores públicos para la prevención de la corrupción y el buen actuar con la población.

Tema: Transparencia y rendición de cuentas

Objetivo 4: Favorecer el cumplimiento de las obligaciones de transparencia, así como la rendición de cuentas a la ciudadanía del municipio.

Estrategia 4.1: Establecer acciones específicas para el cumplimiento y publicación de las obligaciones en materia de transparencia municipal e información financiera.

Líneas de acción:

4.1.1.- Vigilar el cumplimiento de la normatividad aplicable en materia de transparencia y rendición de cuentas.

4.1.2.- Realizar acciones permanentes de publicación de información en las plataformas destinadas para este fin.

4.1.3.- Realizar la entrega de información solicitada por medio del sistema SAIMEX, con estricto apego a la normatividad vigente.

4.1.4.- Recibir capacitación en materia de transparencia y publicación de información de manera permanente por medio de las instituciones especialistas en la materia.

Objetivo 5: Promover las acciones que permitan efectuar actividades que mejoren la capacidad tributaria, con seguridad jurídica, transparencia y simplificación de trámites para el contribuyente.

Estrategia 5.1: Establecer acciones para la generación y publicación de información financiera para garantizar la información a los ciudadanos.

Líneas de acción

5.1.1.- Ofertar a los ciudadanos estímulos fiscales para incrementar la recaudación de impuestos en beneficio de la hacienda municipal.

5.1.2.- Mejorar los procesos de planeación de programas y presupuestos en función de la legislación y normatividad aplicable.

5.1.3.- Realizar la entrega en tiempo y forma de los reportes requeridos por el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México.

5.1.4.- Establecer actividades que permitan la reducción de la deuda del Ayuntamiento.

Tema: Estado de Derecho y Cultura a la Legalidad

Objetivo 6: Impulsar la actuación en conjunto con los diferentes niveles de gobierno para la protección de los derechos humanos de los ciudadanos del municipio.

Estrategia 6.1: Desarrollar acciones para fomentar el respeto, la promoción y defensa de los Derechos Humanos de los ciudadanos del municipio de Zumpahuacán.

Líneas de acción

6.1.1.- Realizar jornadas de capacitación de derechos humanos a la población en general.

6.1.2.- Efectuar jornadas de asesorías en materia de derechos humanos para la población del municipio.

6.1.3.- Efectuar acciones de seguimiento a denuncias en materia de vulneración de los derechos humanos.

6.1.4.- Promover la realización de cursos de capacitación para los servidores públicos de derechos humanos.

6.1.5.- Realizar la gestión de eventos públicos en los que se tenga como finalidad la protección de los derechos humanos.

Tema: Coordinación municipal e interestatal

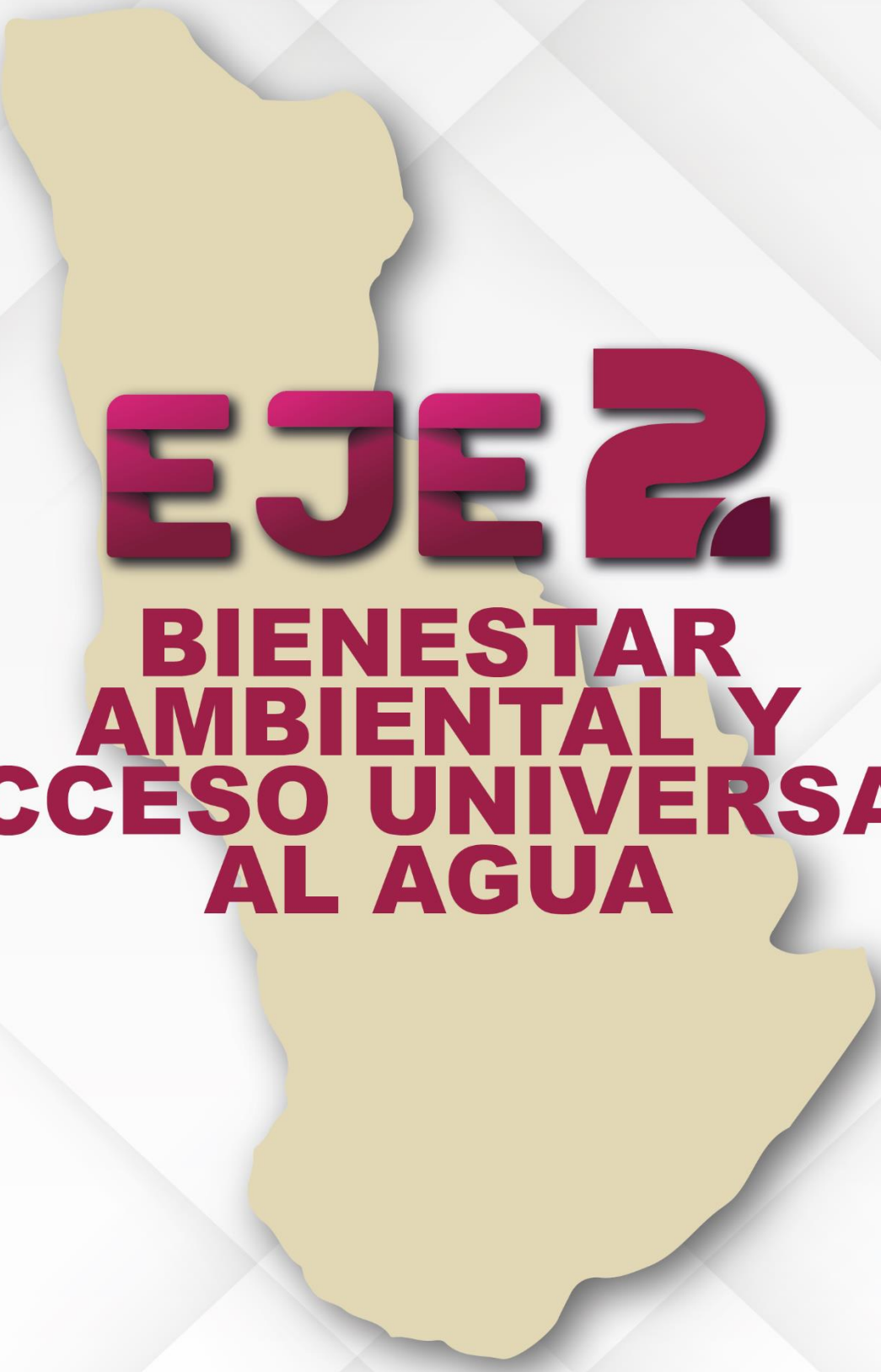
Objetivo 7: Promover la acción conjunta con el gobierno estatal en temas específicos que reduzcan las problemáticas y mejore las condiciones de vida de la ciudadanía del municipio.

Estrategia 7.1: Establecer mecanismos y comunicación directa para la realización de actividades en conjunto con el gobierno estatal y federal.

Líneas de acción

7.1.1.- Realizar convenios específicos de colaboración con el ámbito estatal y federal.

7.1.2.- Reforzar la colaboración con el ámbito estatal y federal para la realización de acciones y obras que mejoren las condiciones de la población.

A light beige map of the state of Zumpahuacán is centered in the background. Overlaid on the map is the text 'EJE 2' in large, bold, maroon letters. Below it, the words 'BIENESTAR AMBIENTAL Y ACCESO UNIVERSAL AL AGUA' are written in smaller, bold, maroon letters, stacked in four lines.

EJE 2

**BIENESTAR
AMBIENTAL Y
ACCESO UNIVERSAL
AL AGUA**

EJE 2. BIENESTAR AMBIENTAL Y ACCESO UNIVERSAL AL AGUA.

El bienestar ambiental del municipio de Zumpahuacán está estrechamente vinculado con la conservación de sus recursos naturales y el acceso equitativo al agua, fundamental para la vida y el desarrollo de la comunidad. En nuestro municipio, la gestión del agua se rige por usos y costumbres, donde la propia ciudadanía es responsable de su distribución y aprovechamiento, lo que representa una forma de participación comunitaria activa y un modelo de gobernanza hídrica basado en la organización y cooperación local. En este contexto, fortalecer la gestión del agua implica promover su uso eficiente, la recuperación de fuentes naturales y la mejora de la infraestructura de captación y almacenamiento, sin perder de vista las tradiciones y el conocimiento ancestral de la comunidad.

La restauración y conservación de los bosques y ecosistemas son esenciales para garantizar la captación de agua, la regulación climática y la biodiversidad del municipio. Proteger estos entornos es clave para asegurar el bienestar de las futuras generaciones y fortalecer la resiliencia de Zumpahuacán ante los efectos del cambio climático.

En cuanto a la protección animal, se impulsarán estrategias que fomenten el trato digno y el bienestar de los animales, promoviendo una convivencia armónica entre la población y la fauna local.

Respecto a la transición hacia energías limpias, si bien se reconoce la importancia de reducir la dependencia de fuentes fósiles y fomentar alternativas sustentables, también se toma en cuenta que Zumpahuacán es un municipio predominantemente rural. En este sentido, la adopción de tecnologías limpias se impulsará de manera gradual y acorde con las condiciones locales, privilegiando opciones accesibles y viables para la comunidad.

Finalmente, en materia de gestión integral de residuos, se fomentará una cultura de reducción, reutilización y reciclaje, adaptada a la realidad rural del municipio, con el objetivo de minimizar el impacto ambiental y promover soluciones comunitarias sostenibles.

Este eje representa el compromiso de Zumpahuacán con la protección de su entorno, el fortalecimiento de sus formas tradicionales de gestión de recursos y la construcción de un futuro sostenible mediante la participación activa de su población.

a. Agua para todos, “hacia un nuevo modelo de gestión del agua”.

El acceso al agua potable es un derecho fundamental y un factor clave para el desarrollo sostenible de Zumpahuacán. Sin embargo, la gestión del recurso en el municipio se encuentra determinada por un modelo basado en usos y costumbres, donde las

comunidades participan activamente en la distribución del agua sin la presencia de un organismo descentralizado que regule su administración.

De acuerdo con lo mencionado en el Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029, la entidad cuenta con el 1.05% del agua dulce total disponible en el país, equivalente a 4,786 hectómetros cúbicos (hm³).

La principal fuente de abastecimiento de agua el municipio de Zumpahuacán son los manantiales, con excepción de algunas comunidades que cuentan con infraestructura específica. Santa María de la Asunción y El Zapote disponen de dos pozos profundos, mientras que en San Gaspar se opera una galería filtrante y un sistema de bombeo que actualmente funciona al 70% de su capacidad.

Las comunidades ubicadas en la zona norte del municipio, como Santa Cruz los Pilares, Tlapizalco, San Antonio Guadalupe y San Pablo Tejalpa, complementan su suministro con pequeños manantiales y el sistema municipal de Quequixtla, además de un manantial denominado "Los Amates". En casos específicos, como en Santa María La Asunción y El Zapote, ha sido necesaria la perforación de pozos adicionales, los cuales también abastecen a la colonia el Tamarindo.

Aunque las administraciones han trabajado para llevar el agua, aún hay comunidades con acceso limitado, como Colonia San Isidro, Ahuatzingo y San Pedro Guadalupe, donde el suministro se realiza mediante carros cisterna (pipas), lo que limita la disponibilidad constante del recurso para sus habitantes.

En la zona urbana, la problemática no radica en la escasez de agua, sino en la ineficiencia del sistema de distribución. Actualmente, el municipio cuenta con un Comité Municipal de Agua Potable, que opera en coordinación con las autoridades municipales, pero sin un organismo formal que regule el uso y administración del agua.

El suministro de agua en la cabecera municipal se distribuye por sistema de gravedad y es potabilizado mediante tres sistemas de cloración operados por la Comisión de Aguas del Estado de México. Además, el sistema cuenta con tres tanques de regulación, dos con capacidad de 200 metros cúbicos (m³) y uno con capacidad de 150 m³. La infraestructura de distribución comprende una red de 14,218.87 metros de tubería, con diámetros que van desde 6 pulgadas en las líneas primarias, hasta 2 pulgadas en las líneas de distribución, asegurando la conducción eficiente del recurso. Adicionalmente, el sistema está equipado

con 31 válvulas de regulación, que permiten controlar el flujo y la presión del agua en distintos puntos de la red.

En cuanto a la cobertura del servicio, el municipio cuenta con 4,258 viviendas con acceso a agua entubada, mientras que 297 viviendas aún carecen de este servicio, lo que refleja la necesidad de mejorar la infraestructura y la distribución del recurso.

Cuadro 13

Viviendas con disponibilidad y sin disponibilidad de Agua Entubada en el municipio.

Municipio	Total de viviendas	Viviendas disponen de agua entubada	Viviendas que no disponen de agua entubada
Zumpahuacán	4549	4258	297

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

Estos datos evidencian la urgencia de fortalecer el modelo de gestión del agua en Zumpahuacán, garantizando no solo el acceso al recurso, sino también su distribución eficiente y equitativa. Es imprescindible implementar estrategias de mantenimiento y modernización de la infraestructura hidráulica, además de promover una cultura de uso responsable del agua entre la población.

Cuadro 14

Viviendas con disponibilidad y sin disponibilidad de Agua Entubada por localidad.

Clave de la localidad	Localidad	Total de viviendas	Viviendas disponen de agua entubada	Viviendas que no disponen de agua entubada
1	Zumpahuacán	1193	1180	13
2	Guadalupe Ahuacatlán	123	123	0
3	Ahuatzingo	106	17	89
4	Guadalupe Tlapizalco	257	250	7
5	Colonia Guadalupe Victoria	162	153	9
6	San Antonio Guadalupe	228	228	2
7	San Gaspar	442	420	22
8	San Pablo Tejalpa	439	403	36
9	Santa Cruz Atempa	70	68	2
10	Santa Cruz de los Pilares	159	154	8
11	El Tamarindo	15	14	1
18	San Pedro Guadalupe (Despoblado)	50	28	22
20	Santa María la Asunción	81	77	4
21	El Zapote	42	41	1

22	Colonia San Nicolás Palo Dulce	29	27	2
23	Santa Ana Despoblado	36	28	8
24	Santa Catarina	173	166	7
25	Santiago	35	35	0
26	San José Tecontla	9	7	2
27	La Ascensión	284	256	28
28	San Juan	151	147	5
29	Barrio San Miguel	108	106	2
31	Amolonca	30	25	5
32	Guadalupe Chiltamalco	27	26	1
33	Llano del Copal	87	85	2
36	San Miguel Ateopa	61	58	3
37	La Cabecera	93	93	0
38	Barrio de Santa Ana	9	9	0
39	San Mateo Despoblado	11	4	7
40	Chiapa San Isidro	39	30	9

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

De acuerdo a datos presentados en el cuadro anterior sobre la disponibilidad de agua entubada en por localidad Zumpahuacán revela una cobertura amplia en la mayoría de las localidades, aunque aún persisten comunidades con acceso limitado al recurso.

A nivel municipal, de un total de 4,549 viviendas, 4,258 cuentan con agua entubada, lo que representa una cobertura del 93.6%. Sin embargo, 297 viviendas (6.5%) no disponen de este servicio, lo que indica la necesidad de fortalecer la infraestructura de distribución en ciertas comunidades.

La cabecera municipal, Zumpahuacán, cuenta con una cobertura del 98.9%, lo que la posiciona como una de las comunidades con mejor acceso al agua. Un panorama similar se observa en Guadalupe Ahuacatlán, donde todas las viviendas tienen acceso al servicio.

No obstante, en localidades como Ahuatzingo, la situación es preocupante. De 106 viviendas, solo 17 cuentan con agua entubada, lo que equivale a una cobertura de apenas 16%, dejando a 83.9% de las viviendas sin acceso. Este dato refleja una carencia significativa que debe ser atendida con estrategias específicas, como la mejora del sistema de distribución o la implementación de nuevos puntos de captación.

En otras comunidades como Guadalupe Tlapizalco, la cobertura es elevada (97.3%), con solo 2.7% de viviendas sin servicio, lo que sugiere que las deficiencias en el acceso no son

uniformes en todo el municipio, sino que afectan de manera más severa a ciertos núcleos poblacionales.

La falta de acceso al agua entubada no se debe necesariamente a la escasez del recurso, sino a problemas en la infraestructura y distribución. En algunas comunidades, la carencia del servicio ha sido atendida mediante el suministro con pipas, lo que no garantiza un acceso constante ni equitativo al agua potable.

La disponibilidad de agua entubada en Zumpahuacán evidencia una cobertura general elevada en el municipio, aunque persisten desigualdades significativas entre localidades. Mientras que algunas comunidades cuentan con acceso casi total al servicio, otras, como Ahuatzingo, presentan carencias alarmantes que requieren atención prioritaria. La problemática no radica en la escasez del recurso, sino en deficiencias en la infraestructura de distribución y en la falta de un organismo descentralizado que regule su administración. Actualmente, la distribución del agua queda en manos de comités locales y se rige por usos y costumbres, lo que puede generar desigualdades en la gestión del recurso y limitar el acceso equitativo para todas las comunidades.

b. Restauración, conservación y mejora de los bosques y del medio ambiente.

En Zumpahuacán, la riqueza de sus recursos forestales se manifiesta en una cobertura de uso de suelo forestal de 13 656.9 hectáreas, equivalente al 68.5 % de su territorio, y en una superficie arbórea total de 20 151 hectáreas (aproximadamente el 10 % del municipio), lo que lo sitúa como uno de los municipios con mayor vocación forestal de la Región 17 Tenancingo. Esta extensión alberga bosques de pino, matorrales y áreas arboladas dispersas que proveen servicios ecosistémicos esenciales: captura de carbono, regulación del ciclo hidrológico, conservación de suelos y refugio para la biodiversidad nativa.

No obstante, la tala inmoderada y los cambios en el uso del suelo han degradado porciones importantes de estos espacios, amenazando el equilibrio ecológico. Hasta ahora, los esfuerzos de reforestación no han incorporado metas de superficie recuperada, por lo que, a pesar de sembrar 12 273 plantas en 2022 y 18 075 plantas en 2023, carecemos de datos sobre hectáreas realmente restauradas y tasas de supervivencia de las plántulas. Sin esa cuantificación, resulta difícil evaluar el impacto real de las campañas de enriquecimiento forestal en la conectividad de corredores biológicos y la recuperación de cuencas.

El Plan Estatal de Desarrollo 2023–2029 subraya la riqueza natural del Estado de México con 3 524 especies de plantas, 10 tipos de formaciones forestales y 91 Áreas Naturales Protegidas pero Zumpahuacán aún no capitaliza plenamente estos instrumentos. Parte de

su territorio integra el Parque Estatal de Tenancingo, Malinalco y Zumpahuacán, decretado el 18 de julio de 1981, cuya conservación resulta estratégica para mantener servicios ambientales como regulación climática y provisión de hábitats; sin embargo, hace falta articular las acciones municipales para aprovechar convenios, financiamiento de PROBOSQUE y programas de pagos por servicios ambientales.

La región enfrenta además riesgos de incendios forestales: en 2023 se registró un único evento que consumió 21 hectáreas, lo que evidencia la vulnerabilidad de los bosques frente a fuegos descontrolados y la carencia de brechas cortafuego bien mantenidas, sistemas de alerta temprana y brigadas comunitarias capacitadas para una respuesta inmediata.

La composición forestal con 76.4 % de pino y 23.6 % de maguey guía la selección de especies para futuras restauraciones y la configuración de viveros comunitarios, imprescindibles para garantizar semilleros de planta nativa adaptada a las condiciones locales.

En materia de calidad del aire, Zumpahuacán, por su carácter semiurbano, no registra niveles críticos, pero las fuentes móviles (transporte de carga y vehículos particulares) y los incendios forestales liberan contaminantes que pueden deteriorar la atmósfera municipal. La ausencia de estaciones de monitoreo dificulta el diagnóstico integral, por lo que resulta urgente instrumentar mediciones periódicas y regulaciones para controlar emisiones.

El Plan de Desarrollo Municipal de Zumpahuacán estructurará un diagnóstico ambiental sólido como base para diseñar posteriormente un Programa de Desarrollo Forestal Sustentable que incluya metas de hectáreas reforestadas, estrategias de conservación de suelo y manejo responsable del agua y una política de calidad del aire con acciones de transporte sustentable y control de incendios.

Cuadro 15
Datos clave de Zumpahuacán en materia de restauración, conservación y mejora de bosques y medio ambiente.

Indicador	Dato
Superficie forestal	20 151 ha (10 % del territorio municipal)
Plantas sembradas 2022	12 273 ejemplares (0 ha formalmente reforestadas)
Plantas sembradas 2023	18 075 ejemplares (0 ha formalmente reforestadas)
Incendios forestales 2023	1 incendio que afectó 21 ha

Fuente: Elaboración propia en base a Programa Regional 2024–2029 Zona VII Sureste.

c. Protección animal.

En Zumpahuacán, la protección de los animales tanto silvestres como de compañía se ha convertido en una prioridad emergente en la agenda pública municipal, reconociéndose como un componente esencial del bienestar ambiental, de salud pública y de cohesión

social. En un hecho sin precedentes, el municipio creó en 2024 la Coordinación de Bienestar Animal, con lo cual se establece una estructura institucional enfocada exclusivamente en la defensa, atención y promoción de los derechos de los animales. Este avance queda respaldado jurídicamente a través del Artículo 208 del Bando Municipal, donde se delimitan las facultades de esta instancia: prevenir el maltrato, fiscalizar criaderos ilegales, prohibir la venta de animales en la vía pública, promover prácticas responsables de tenencia y coordinarse con otras áreas para acciones conjuntas en salud y educación ambiental.

La creación de esta coordinación constituye un paso fundamental para encaminar al municipio hacia un modelo más responsable e integral de convivencia entre seres humanos y animales. Entre sus funciones clave se encuentra también la promoción de campañas de vacunación, esterilización y desparasitación de perros y gatos, así como la recepción y canalización de denuncias por maltrato animal. Además, la Unidad Municipal de Control y Bienestar Animal puede retener ejemplares de fauna exótica protegida o vendidos ilegalmente en la vía pública, reforzando el control y la observancia de la normatividad ambiental vigente.

Aunque el municipio carece de un registro desagregado sobre la situación local de las especies en riesgo o del número exacto de animales de compañía en condición de abandono, los datos regionales permiten construir una imagen general del contexto en el que se inscribe Zumpahuacán. De acuerdo con el Programa Regional 2024–2029 de la Zona VII Sureste del Estado de México, esta región a la que pertenece el municipio alberga 526 especies clasificadas en alguna categoría de riesgo: 2 probablemente extintas, 50 en peligro de extinción, 182 amenazadas y 292 sujetas a protección especial. Esta elevada cifra coloca al sureste mexiquense como un territorio clave para la conservación de biodiversidad y hace necesario que Zumpahuacán actualice sus inventarios y consolide protocolos para el monitoreo y protección de especies emblemáticas, como la mariposa monarca o ciertas aves migratorias.

Por otra parte, la problemática del abandono y maltrato de animales de compañía constituye una preocupación creciente. A nivel estatal se estima que existen más de 8 millones de perros y gatos en condiciones de calle o semidomiciliados, y entre 2017 y 2023 se han recibido 5,953 denuncias por maltrato animal, de las cuales solo 1,364 derivaron en procedimientos administrativos por parte de PROPAEM. Esta brecha refleja deficiencias en la atención, denuncia y sanción efectiva, y demuestra la necesidad de reforzar capacidades locales mediante la creación de albergues, unidades móviles veterinarias, campañas de concientización y protocolos claros de actuación ante reportes ciudadanos.

Antes de continuar con los planteamientos estratégicos, es pertinente presentar los principales datos regionales que enmarcan el diagnóstico de protección animal en Zumpahuacán:

Cuadro 16
Indicadores clave de protección animal en el municipio de Zumpahuacán.

Indicador	Dato
Especies en riesgo (Probablemente extintas)	2
Especies en riesgo (En peligro de extinción)	50
Especies en riesgo (Amenazadas)	182
Especies en riesgo (Protección especial)	292
Total de especies en riesgo	526
Población estimada de perros y gatos en situación de calle o semidom.	> 8 000 000
Denuncias de maltrato recibidas (2017–2023)	5 953
Procedimientos administrativos iniciados por maltrato	1 364
Cobertura de esterilización, vacunación y desparasitación estimada	25 %
Centros Integrales de Bienestar Animal proyectados	7

Fuente: Elaboración propia en base a Programa Regional 2024–2029 Zona VII Sureste.

Estos indicadores permiten dimensionar el tamaño del reto que enfrenta el municipio y justifican la urgencia de construir un diagnóstico más detallado a escala local. Para ello, se identifican como tareas inmediatas el registro y monitoreo de las especies silvestres presentes, la cuantificación de animales de compañía abandonados o en situación de riesgo, así como la evaluación de infraestructura y servicios existentes en materia de atención médica veterinaria, control poblacional, rescate y rehabilitación.

Asimismo, resulta prioritario mapear los corredores biológicos y zonas de movilidad de fauna silvestre, a fin de identificar áreas de conflicto con la expansión urbana o con actividades productivas humanas, como la agricultura o el transporte carretero. Esta información será clave para la construcción de políticas públicas que integren la protección animal con los objetivos de conservación ambiental, salud pública y desarrollo territorial.

Con base en este diagnóstico, el Plan de Desarrollo Municipal podrá definir posteriormente las estrategias y mecanismos de intervención más eficaces para garantizar el respeto, el cuidado y el bienestar de todas las especies en el territorio de Zumpahuacán.

d. Energías limpias.

El municipio de Zumpahuacán, al igual que el resto del país, enfrenta el reto de reducir su dependencia de combustibles fósiles, los cuales generan la mayor parte de la energía eléctrica en México. De acuerdo con el Reporte Anual del Sistema Eléctrico del GEM REASE

2023, el 70.5% de la electricidad en el país se produce mediante la quema de combustibles fósiles, contribuyendo significativamente a la emisión de gases de efecto invernadero (GEI). En este contexto, la transición hacia energías renovables y la modernización de la infraestructura eléctrica son clave para mejorar la eficiencia y reducir el impacto ambiental.

En el Estado de México, la cobertura del servicio eléctrico ha tenido un avance considerable en los últimos años. Según la Dirección General de Electrificación de la Secretaría de Obras Públicas, entre 2011 y 2017, la cobertura pasó del 92% al 96.7%, con la construcción de 276 obras de infraestructura eléctrica. En el municipio de Zumpahuacán, según el Censo 2020, el 98.73% de las viviendas particulares habitadas cuentan con suministro eléctrico, quedando un 1.27% (aproximadamente 58 viviendas) sin acceso al servicio.

El suministro eléctrico en el municipio es proporcionado por la Comisión Federal de Electricidad (CFE), y de acuerdo a la Agenda Estadística Básica Municipal IGECEM se registrando en 2021 un total de 5,378 usuarios. De estos, 4,863 usuarios (90.42%) pertenecen al sector residencial, 481 (8.94%) corresponden al sector industrial, 14 (0.26%) al sector agrícola, y 20 (0.37%) al alumbrado público. Estos datos evidencian que el mayor consumo de energía se concentra en los hogares, lo que refuerza la necesidad de promover el uso eficiente de la electricidad y el acceso a tecnologías sustentables.

Cuadro 17
Estadística del uso de energía eléctrica en el municipio.

Concepto	Año	Cantidad	Unidad de Medida
Electricidad			
Usuarios del servicio eléctrico		5 378	(Usuario)
Industrial		481	
Residencial		4 863	
Agrícola		14	
Alumbrado público		20	
Volumen de las ventas	2021	5309.31	(Megawatt por hora)
Industrial		16.63	
Residencial		4 455.80	
Agrícola		211.31	
Alumbrado público		625.56	
Volumen de las ventas		9 588.53	(Miles de pesos)

Industrial	1 323.64
Residencial	5 570.98
Agrícola	10.27
Alumbrado público	2 683.64

Fuente: Elaboración propia en base a Agenda Estadística Básica Municipal IGECEM, 2022.

El Plan Estatal de Desarrollo 2023-2029 destaca que el Estado de México cuenta con condiciones favorables para la generación de energía solar. Según datos de la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), la entidad tiene una irradiación solar promedio de 5.8 kWh/m² al día, con un potencial de generación fotovoltaica de 5.3 kWh/kWp, principalmente en las zonas sur y norte del estado. Estas condiciones convierten a la energía solar en una alternativa viable y sostenible tanto para las zonas urbanas como rurales de Zumpahuacán.

Para avanzar hacia un modelo energético más sustentable, es fundamental fomentar la instalación de paneles solares en viviendas, comercios e instalaciones públicas, así como establecer incentivos para el uso de energías renovables en el sector industrial y agrícola. Además, es necesario reforzar programas de educación ambiental, promoviendo la eficiencia energética y el uso responsable de la electricidad en la comunidad.

La transición hacia energías limpias en Zumpahuacán permitirá reducir la huella de carbono del municipio y fortalecer su resiliencia ante el cambio climático. La implementación de estrategias enfocadas en la sustentabilidad energética garantizará un desarrollo equilibrado, asegurando el acceso a un suministro confiable, económico y respetuoso con el medio ambiente para las futuras generaciones.

e. Gestión integral de residuos.

La gestión integral de los residuos sólidos urbanos representa uno de los principales desafíos para el municipio de Zumpahuacán, particularmente ante el contexto actual de crecimiento poblacional, dispersión territorial y limitaciones técnicas y operativas del servicio. De acuerdo con las estimaciones más recientes, en el municipio se generan aproximadamente 2.77 toneladas de residuos sólidos al día, lo que representa un acumulado anual cercano a las 1,013 toneladas. Este volumen es generado principalmente por las comunidades de San Pablo, San Gaspar y La Ascensión, donde se concentra una mayor actividad habitacional y comercial.

A pesar de esta producción constante de desechos, Zumpahuacán no cuenta con un relleno sanitario propio, lo que obliga a trasladar la totalidad de los residuos recolectados hasta el relleno ubicado en el municipio de San Antonio la Isla. Esta condición implica no sólo un gasto considerable para las arcas municipales, sino también un impacto ambiental

significativo debido al incremento en el consumo de combustibles fósiles, la emisión de gases de efecto invernadero y el desgaste acelerado de la flota vehicular destinada a la recolección y traslado. A esta situación se suma el hecho de que el municipio no dispone de infraestructura local para la disposición final ni para el tratamiento de residuos, lo que lo coloca en una posición de vulnerabilidad y dependencia externa en materia de manejo de residuos.

El servicio de limpia del municipio contempla actividades como el barrido manual, la recolección primaria y la transferencia de residuos, pero enfrenta severas limitaciones debido a la escasa disponibilidad de unidades vehiculares. En 2022, se reportó que la flota operativa está compuesta únicamente por tres camiones recolectores con compactador, sin contar con unidades de caja abierta ni vehículos alternos que permitan ampliar la cobertura en zonas de difícil acceso. Esta condición reduce la capacidad de respuesta ante contingencias como el aumento temporal de residuos, las fallas mecánicas de los equipos o la necesidad de cubrir localidades alejadas, y en consecuencia, compromete la eficiencia del servicio.

Por otro lado, la Encuesta Intercensal 2015 del INEGI proporciona información relevante sobre los hábitos de disposición de residuos en los hogares de Zumpahuacán. Se observa que el 83.95 % de la población entrega sus residuos al servicio público de recolección, mientras que un 3.22 % los deposita en contenedores o basureros públicos. Sin embargo, un dato especialmente preocupante es que el 11.60 % de las viviendas recurre a la quema de sus desechos, lo cual representa un foco importante de contaminación atmosférica por la emisión de partículas, monóxido de carbono y otros compuestos peligrosos para la salud y el medio ambiente. Además, el 1.08 % de los hogares entierra sus residuos o los desecha en lugares no controlados, lo que incrementa el riesgo de contaminación de suelos y cuerpos de agua, mientras que el 0.15 % restante no especifica cómo dispone sus desechos.

Respecto a la separación de residuos en origen, se identifica que el 59.50 % de los hogares clasifican sus residuos en orgánicos e inorgánicos, mientras que un 39.40 % no realiza ninguna separación y un 1.05 % no especifica su método de clasificación. Esto refleja una falta de cultura ambiental consolidada y una oportunidad importante para intervenir mediante campañas de sensibilización y educación ambiental que promuevan la separación y el reciclaje.

Cuadro 18

Datos clave sobre la gestión de residuos en el municipio de Zumpahuacán.

Indicador	Dato
Generación diaria promedio de RSU	2.77 toneladas
Generación anual estimada de RSU	1,013 toneladas
Localidades con mayor contribución de desechos	San Pablo; San Gaspar; La Ascensión
Disposición final local (rellenos, tiraderos, etc.)	0 toneladas diarias
Destino de residuos	Relleno sanitario San Antonio la Isla
Esquema formal de separación en la fuente	No disponible
Cobertura del servicio público de recolección (viviendas)	83.95 %
Depósito en contenedores o basureros públicos	3.22 %
Quema de residuos	11.60 %
Enterramiento o vertido en lugares no autorizados	1.08 %
Hogares que separan en orgánicos e inorgánicos	59.50 %
Hogares sin ninguna separación	39.40 %
Hogares sin especificar método de disposición	1.05 %

Fuente: Elaboración propia en base a Programa Regional 2024–2029 Zona VII Sureste y Encuesta Intercensal 2015 del INEGI.

Estos datos revelan una realidad compleja para el municipio de Zumpahuacán opera sin infraestructura propia para la disposición final de sus residuos, lo que lo hace dependiente de instalaciones externas, incrementando los costos operativos y las emisiones asociadas al transporte. Esta carencia de autonomía, unida a la limitada capacidad de recolección basada exclusivamente en una pequeña flota de tres camiones compactadores, representa un riesgo constante para la cobertura eficiente del servicio, especialmente en comunidades rurales o de difícil acceso.

Asimismo, la escasa implementación de esquemas de separación de residuos y el uso de métodos nocivos como la quema o el entierro informal de desechos, denotan la necesidad urgente de transitar hacia un modelo más consciente y responsable con el medio ambiente. El bajo aprovechamiento de residuos reciclables y orgánicos, aunado a la ausencia de instalaciones de transferencia, reciclaje o tratamiento local, obstaculiza cualquier avance hacia la sostenibilidad.

En este contexto, el municipio requiere repensar su modelo actual de gestión de residuos desde un enfoque territorial e incluyente, que considere tanto las capacidades institucionales como los hábitos sociales de disposición. Fortalecer la educación ambiental, diversificar la flota vehicular y establecer acuerdos intermunicipales para el tratamiento de residuos podrían ser líneas de acción futuras, pero su diseño debe surgir del conocimiento pleno de las condiciones existentes.

Con base en esta radiografía, el diagnóstico de Zumpahuacán en materia de residuos sólidos ofrece un punto de partida claro para identificar brechas críticas, dimensionar las necesidades operativas y sentar las bases de una planeación ambiental integral, que garantice una mejor calidad de vida para la población y preserve el entorno natural del municipio a largo plazo.

Instrumentación Estratégica Eje 2. Bienestar ambiental y acceso al agua “Preservación y promoción ecológica”

Tema: Agua para todos, hacia un modelo de gestión del agua

Objetivo 8: Promover el fortalecimiento y mejoramiento de las condiciones para la construcción de infraestructura de agua potable, así como la entrega en las localidades que lo requieren.

Estrategia 8.1: Realizar acciones efectivas para garantizar la dotación y el servicio de agua potable en las localidades del municipio de Zumpahuacán.

Líneas de acción

8.1.1.- Realizar la revisión periódica de las líneas de distribución de agua potable de las localidades del municipio.

8.1.2.- Impulsar la construcción de infraestructura para agua potable.

8.1.3.- Realizar la revisión y supervisión de la red de drenaje y alcantarillado.

8.1.4.- Promover la construcción de alcantarillado en las localidades que permitan este tipo de infraestructura.

8.1.5.- Establecer mecanismo para mejorar la eficiencia de entrega de agua potable a las localidades.

Tema: Restauración, conservación y mejoramiento de los bosques y del medio ambiente

Objetivo 9: Impulsar la realización de acciones que tengan como finalidad el cuidado del medio ambiente para beneficio de la ciudadanía.

Estrategia 9.1: Favorecer el desarrollo de acciones que tengan como finalidad el implementar acciones para la reducción de la contaminación y protección del ambiente.

Líneas de acción

9.1.1.- Realizar pláticas para la protección del clima y medio ambiente.

9.1.2.- Promover la gestión de cursos que tengan como finalidad el cuidado del medio ambiente.

9.1.3.- Realizar actividades para la promoción de la cultura del cuidado al medio al medio ambiente.

Objetivo 10: Impulsar acciones para la preservación de los ecosistemas y la biodiversidad.

Estrategia 10.1: Promover la gestión sostenible de las áreas forestales, espacios verdes y públicos existentes en el municipio

Líneas de acción

10.1.1.- Preservar la riqueza forestal del municipio.

10.1.2.- Colaborar con las instancias de gobierno estatal en campañas y programas de plantaciones de árboles.

Objetivo 11: Promover la ejecución de estrategias y líneas de acción para establecer una política territorial sustentable.

Estrategia 11.1: Favorecer la elaboración de documentos y procesos que favorezcan el orden y sustentabilidad del territorio municipal.

Líneas de acción

11.1.1.- Elaborar y actualizar documentos relacionados al desarrollo urbano.

11.1.2.- Efectuar verificaciones que tengan como finalidad el desarrollo urbano sostenible.

Tema: Protección animal

Objetivo 12: Impulsar la cultura de la protección de los seres sintientes, así como una tenencia responsable por parte de los ciudadanos del municipio.

Estrategia 12.1: Realizar acciones de sensibilización y concientización del cuidado responsable de mascotas.

Líneas de acción

12.1.1.- Realizar pláticas para la protección animal.

12.1.2.- Gestionar espacio para la atención y cuidado de los seres sintientes del municipio.

12.1.3.- Favorecer la gestión de medicamento y campañas para la prevención de enfermedades en mascotas.

12.1.4.- Desarrollar acciones para el control de natalidad canina y felina en coordinación con actores estratégicos.

Tema: Energías Limpias

Objetivo 13: Desarrollar acciones para el incremento de la cobertura del servicio de alumbrado a las localidades del municipio por medio de la adopción de opciones sustentables.

Estrategia 13.1: Desarrollar líneas de acción que favorezcan el mejoramiento de la cobertura del servicio de alumbrado públicos y su funcionalidad.

Líneas de acción

13.1.1.- Realizar mantenimientos a la red de alumbrado públicos de las localidades del municipio.

13.1.2.- Favorecer el desarrollo de obra pública para la introducción del servicio de alumbrado público en las localidades que así lo requieren.

13.1.3.- Realizar jornadas de revisión del estado que guarda el sistema de alumbrado del municipio.

Tema: Gestión integral de residuos

Objetivo 14: Incidir en el mejoramiento de los servicios de recolección de residuos sólidos en las localidades del municipio de Zumpahuacán.

Estrategia 14.1: Mejorar la logística de rutas de recolección de residuos sólidos y de limpieza de espacios públicos del municipio.

Líneas de acción

14.1.1.- Incrementar las jornadas de recolección de residuos sólidos y limpieza de espacios públicos del municipio.

14.1.2.- Realizar la recolección de residuos sólidos de las localidades del municipio, así como la disposición correcta acorde a la normatividad.

14.1.3.- Impulsar el desarrollo de acciones de capacitación en la población para la correcta disposición de residuos sólidos.

A light beige map of the state of Zumpahuacán is centered on the page. Overlaid on the map is the text 'EJE 3' in large, bold, maroon letters with a slight 3D effect. Below this, the words 'EMPLEO DIGNO Y DESARROLLO ECONOMICO' are written in smaller, bold, maroon capital letters, stacked in three lines.

EJE 3

EMPLEO DIGNO Y DESARROLLO ECONOMICO

EJE 3. EMPLEO DIGNO Y DESARROLLO ECONÓMICO.

El desarrollo económico sostenible y la generación de empleo digno son pilares fundamentales para mejorar la calidad de vida en Zumpahuacán. La transformación del municipio requiere estrategias integrales que impulsen el crecimiento productivo, la formalización laboral, la competitividad y el bienestar de la población.

Para lograrlo, es necesario fomentar condiciones que incentiven la inversión y el emprendimiento, asegurando al mismo tiempo que el crecimiento económico sea incluyente y sostenible. En este sentido, se implementarán acciones dirigidas al impulso del empleo digno, promoviendo oportunidades laborales con seguridad social y salarios justos, además de fortalecer sectores estratégicos que contribuyan a la prosperidad local.

La economía incluyente es un eje clave en la estrategia municipal, abordando la informalidad con políticas que faciliten la regularización y el acceso a oportunidades equitativas para todos los sectores de la población. De la misma manera, se generarán entornos competitivos, aprovechando la relocalización de las cadenas de valor y facilitando el crecimiento de las pequeñas y medianas empresas.

El turismo se posicionará como una actividad prioritaria, reconociendo su potencial para detonar el desarrollo económico y la promoción de la identidad cultural de Zumpahuacán. A la par, se fortalecerá el desarrollo agrario y la dignificación del campo, asegurando que los productores cuenten con el respaldo necesario para mejorar su productividad y condiciones de vida.

Para garantizar un crecimiento armónico, se priorizará una movilidad segura y de calidad, que facilite el acceso a oportunidades económicas y reduzca las brechas de conectividad dentro del municipio. Asimismo, se impulsará una infraestructura urbana y rural moderna y eficiente, que favorezca el desarrollo equilibrado y garantice el acceso a servicios básicos para todas las comunidades.

A través de estas acciones, Zumpahuacán avanzará hacia un modelo de desarrollo económico dinámico, sostenible e incluyente, que brinde bienestar y oportunidades para todas y todos.

a. Impulso al empleo digno y al desarrollo económico.

El fortalecimiento del empleo digno y el desarrollo económico es una prioridad para Zumpahuacán en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027. La generación de oportunidades laborales justas y sostenibles, junto con el impulso a sectores estratégicos,

permitirá mejorar la calidad de vida de la población y reducir las desigualdades económicas.

Según datos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), la Población Económicamente Activa (PEA) en el Estado de México es la más grande del país, alcanzando los 8.4 millones de personas al cuarto trimestre de 2023. A nivel municipal, en 2020 Zumpahuacán contaba con una PEA de 7,827 habitantes, lo que representaba el 41.56% de la población total. Esta cifra muestra un crecimiento significativo respecto a 2010, cuando la PEA era de 4,923 personas, de las cuales 4,824 estaban ocupadas y 99 se encontraban en situación de desempleo. A pesar de este avance, sigue siendo un reto incrementar la cantidad de empleos formales y mejorar las condiciones laborales de los zumpahuacenses.

Cuadro 19
Estadística del de Población económicamente Activa e Inactiva en el municipio.

Concepto	Año	Cantidad	Unidad de Medida
Empleo			
Población de 15 años y más, según condición de Actividad Económica		13, 794	(Persona)
Población Económicamente Activa		7, 897	
Ocupados	2020	7, 767	
Desocupados		60	
Población Económicamente Inactiva		5,967	
No especificado		47	

Fuente: Elaboración propia en base a Agenda Estadística Básica Municipal IGECEM, 2021.

El análisis de la estructura del empleo en Zumpahuacán refleja la importancia de los sectores primario, secundario y terciario en la actividad económica del municipio. Con una población total de 18,833 habitantes, la Población Económicamente Activa (PEA) se estima en 7,827 personas, mientras que la población ocupada, según su condición de actividad económica, alcanza las 7,795 personas. Esto indica que la gran mayoría de la PEA tiene algún empleo, pero persiste un sector de la población que aún enfrenta condiciones de informalidad, subempleo o falta de acceso a empleo digno.

El sector primario (agricultura, ganadería, caza y pesca) es el de mayor peso en la economía local, con 4,640 personas empleadas, lo que representa aproximadamente el 59.5% de la población ocupada. Esta alta dependencia del sector agropecuario resalta la necesidad de fortalecer la productividad del campo, promover la tecnificación agrícola y mejorar las condiciones laborales de quienes trabajan en este ámbito. Además, se debe garantizar el acceso a financiamiento y capacitación para que los productores puedan mejorar sus ingresos y enfrentar los desafíos del cambio climático y la fluctuación de precios en los mercados.

El sector secundario, que incluye la industria, emplea a 820 trabajadores, lo que representa cerca del 10.5% de la población ocupada. Aunque su presencia es menor en comparación con el sector agropecuario, este sector tiene potencial de crecimiento si se implementan estrategias de atracción de inversión y fomento a la pequeña y mediana empresa. La relocalización de cadenas de valor representa una oportunidad para diversificar la economía y generar empleos más estables y mejor remunerados.

Por otro lado, el sector terciario, conformado por los servicios, emplea a 2,306 personas, es decir, el 29.5% de la población ocupada. Esto indica un crecimiento en actividades comerciales, turísticas y de atención al público. El turismo representa un área de oportunidad para Zumpahuacán, dada su riqueza natural y cultural. Fomentar el turismo sostenible, mejorar la infraestructura y fortalecer la promoción del municipio permitiría dinamizar la economía local y generar más empleos en este sector.

Cuadro 20

Estadística del de Población ocupada, según su condición de Actividad

Concepto	Año	Cantidad	Unidad de Medida
Empleo			
Población ocupada, según condición de actividad económica		7,795	(Persona)
Agricultura, ganadería, caza y pesca	2020	4,640	
Industrial		820	
Servicios		2,306	
No especificado		29	

Fuente: Elaboración propia en base a Agenda Estadística Básica Municipal IGECEM, 2021.

Asimismo, el análisis de la distribución de la PEA a nivel municipal indica que la Cabecera Municipal concentra el 27.08% de la población económicamente activa, seguida por San Gaspar (10.15%), San Pablo Tejalpa (8.45%) y La Ascensión (6.80%). Además, se observa una brecha de género en el empleo, ya que el 65.22% de la PEA corresponde a hombres y el 34.77% a mujeres. Este panorama evidencia la necesidad de promover políticas que fomenten la inclusión laboral y la equidad de género en el acceso a oportunidades económicas.

Cuadro 21

Estadística del de Población económicamente Activa por localidad y por sexo.

Clave de Localidad	Nombre	Población Total	PEA	PEA Femenina	PEA Masculina
0	Total del Municipio	18833	7827	2722	5105
1	Zumpahuacán	4831	2120	819	1301
2	Guadalupe Ahuacatlán	524	184	41	143
3	Ahuatzingo	379	108	25	83

4	Guadalupe Tlapizalco	1084	526	208	318
5	Colonia Guadalupe Victoria	700	313	83	230
6	San Antonio Guadalupe	901	468	182	286
7	San Gaspar	2199	795	224	571
8	San Pablo Tejalpa	1837	662	178	484
9	Santa Cruz Atempa	263	64	5	59
10	Santa Cruz de los Pilares	564	263	107	156
11	El Tamarindo	55	15	3	12
18	San Pedro Guadalupe (Despoblado)	211	108	43	65
20	Santa María la Asunción	295	182	94	88
21	El Zapote	145	64	20	44
22	Colonia San Nicolás Palo Dulce	99	67	34	33
23	Santa Ana Despoblado	148	47	12	35
24	Santa Catarina	713	210	36	174
25	Santiaguito	148	59	19	40
26	San José Tecontla	37	12	4	8
27	La Ascensión	1197	533	191	342
28	San Juan	607	282	121	161
29	Barrio San Miguel	449	175	59	116
31	Amolonca	121	44	12	32
32	Guadalupe Chiltamalco	99	22	9	13
33	Llano del Copal	343	118	31	87
36	San Miguel Ateopa	254	80	23	57
37	La Cabecera	395	169	63	106
38	Barrio de Santa Ana	32	8	2	6
39	San Mateo Despoblado	40	19	7	12
40	Chiapa San Isidro	163	110	67	43

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

El municipio de Zumpahuacán debe fortalecer sus sectores económicos tradicionales y emergentes para consolidar un modelo de crecimiento equitativo y sostenible.

La evolución del empleo en el municipio deberá responder a los cambios del mercado laboral, asegurando que el desarrollo económico vaya de la mano con el bienestar de la población. Con estas acciones, se busca garantizar un futuro de oportunidades para todas y todos los zumpahuacenses.

El principal reto de Zumpahuacán es fortalecer su economía de manera equilibrada, asegurando que los sectores más tradicionales, como la agricultura, se modernicen sin descuidar el crecimiento del sector industrial y de servicios. Con políticas estratégicas y una visión de desarrollo sostenible, se podrá generar más empleo digno y mejorar la calidad de vida de la población.

b. Economía incluyente y atención a la informalidad.

El desarrollo económico de Zumpahuacán debe ir de la mano con la inclusión laboral y la reducción de la informalidad. De acuerdo con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029, la pobreza laboral, definida por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) como el porcentaje de población cuyo ingreso laboral es inferior al valor de la canasta alimentaria, es un desafío importante. A nivel nacional, entre el segundo trimestre de 2022 y el mismo periodo de 2023, este indicador se redujo del 38.3% al 37.8%. Sin embargo, en el Estado de México, el porcentaje de población en pobreza laboral se mantiene en un preocupante 34.5%, reflejando la necesidad de impulsar estrategias que fomenten empleos formales y mejor remunerados.

En Zumpahuacán, la estructura económica sigue dominada por el sector primario, que incluye actividades como la agricultura, ganadería, caza y pesca mismo que se menciona en el anterior apartado de esta Plan. Este sector emplea a 4,640 personas, representando aproximadamente el 59.5% de la población ocupada. Sin embargo, la falta de diversificación económica y la escasa tecnificación del sector limitan el crecimiento del empleo y la estabilidad laboral, lo que obliga a muchos habitantes a buscar oportunidades fuera del municipio o incluso en el extranjero.

Cuadro 22

Estadística del de Población económicamente Activa por sexo en Zumpahuacán.

Nombre	Población Total	PEA	PEA Femenina	PEA Masculina
Total del Municipio	18833	7827	2722	5105
Zumpahuacán	4831	2120	819	1301

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

Así mismo el sector secundario, conformado por la industria, es significativamente menor en términos de empleo, con solo 820 trabajadores, es decir, el 10.5% de la población ocupada. Esto se debe al bajo desarrollo de actividades manufactureras y a la falta de inversión en infraestructura industrial. No obstante, este sector presenta un alto potencial de crecimiento si se implementan políticas que incentiven la atracción de inversiones y el fortalecimiento de pequeñas y medianas empresas. La integración de cadenas de valor y la mejora en la capacitación laboral podrían generar empleos más estables y con mejores condiciones para los trabajadores.

Cuadro 23

Economía Incluyente e Informalidad del municipio.

Nombre	Valor
Pobreza laboral en el Estado de México (2023)	34.5% de la población.
Empleo en el sector primario	4,640 personas (59.5% de la población)

	ocupada)
Empleo en el sector secundario	820 personas (10.5% de la población ocupada)
Empleo en el sector terciario	2,306 personas (29.5% de la población ocupada)
Informalidad / subempleo	Alto porcentaje con salarios bajos, sin seguridad social ni prestaciones laborales

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

Por otro lado, el sector terciario, que abarca el comercio y los servicios, emplea a 2,306 personas, lo que equivale al 29.5% de la población ocupada. Su crecimiento ha sido impulsado por el turismo y las actividades comerciales, convirtiéndose en un área clave para la diversificación económica del municipio. Zumpahuacán posee un gran potencial turístico gracias a su riqueza natural y cultural, lo que representa una oportunidad para generar empleos formales y fortalecer la economía local. La inversión en infraestructura turística, la promoción del destino y el desarrollo de un modelo de turismo sostenible podrían consolidar a este sector como una fuente de empleo estable y digno.

A pesar de estas oportunidades, persisten desafíos relacionados con la informalidad y la precariedad laboral. La Población Económicamente Activa (PEA) en el municipio asciende a 7,827 personas, de las cuales 7,795 se encuentran ocupadas. Sin embargo, un porcentaje significativo de estos trabajadores enfrenta condiciones de subempleo, salarios bajos o falta de acceso a prestaciones laborales. La ausencia de oportunidades de empleo formal ha llevado a que muchos habitantes busquen trabajo en municipios vecinos o incluso en Estados Unidos, lo que impacta el desarrollo social y económico local.

Para lograr una economía más incluyente, es fundamental implementar estrategias que promuevan el empleo digno, el acceso a la seguridad social y el fortalecimiento de sectores emergentes. La capacitación de los trabajadores, el impulso a la inversión productiva y la generación de políticas de apoyo a los pequeños productores y emprendedores serán claves para reducir la informalidad y mejorar la calidad de vida de la población zumpahuacense.

El reto de Zumpahuacán no solo radica en fortalecer su base económica tradicional, sino en equilibrar el crecimiento de los sectores industrial y de servicios sin descuidar la modernización del sector agropecuario. Con una visión de desarrollo sostenible y equitativo, el municipio podrá avanzar hacia un modelo económico más justo, donde todas las personas tengan acceso a oportunidades laborales que garanticen estabilidad y bienestar.

c. Construcción de entornos competitivos y aprovechamiento de la relocalización de las cadenas de valor.

El Estado de México se posiciona como la segunda economía más relevante a nivel nacional, con una contribución del 9.0% del Producto Interno Bruto (PIB) del país, de acuerdo con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029. En términos absolutos, en 2021 el PIB estatal alcanzó los 2,454,991 millones de pesos, lo que equivale a generar 9 de cada 100 pesos producidos en México, según la Agenda Básica Estadística 2022 del Estado de México. Sin embargo, en términos per cápita, la entidad aún enfrenta desafíos, con un PIB per cápita de 98,014 pesos, inferior al promedio nacional de 208,496 pesos por habitante, lo que subraya la necesidad de fortalecer la productividad y la competitividad de los municipios.

En cuanto a la estructura económica estatal, predomina el sector terciario, que representa 65.6% del PIB, seguido por el sector secundario con 27.2%, los impuestos y subsidios con 5.9% y, en menor medida, el sector primario, con 1.3% del PIB estatal. Esta composición evidencia la importancia del comercio y los servicios en la economía mexiquense y plantea el reto de fortalecer la diversificación económica de municipios como Zumpahuacán, cuyo desarrollo sigue dependiendo en gran medida del sector agropecuario.

Ahora bien históricamente, la economía de Zumpahuacán ha estado impulsada por la actividad agropecuaria, consolidándose como el principal motor del municipio. Según el Instituto de Información e Investigación Geográfica, Estadística y Catastral del Estado de México (IGECEM), en 2018 el PIB municipal ascendió a 268 millones de pesos, reflejando una contracción de 25.2 millones de pesos respecto al año anterior. No obstante, el crecimiento promedio anual del sector agropecuario entre 2008 y 2018 fue del 3.36%, consolidándose como la principal fuente de riqueza del municipio.

El análisis de los sectores productivos revela una marcada diferencia en el comportamiento de las actividades económicas. El sector agropecuario, a pesar de ser el de mayor peso, ha mostrado una tendencia volátil en su desempeño. En 2008, cerró con 125.9 millones de pesos, descendiendo a 117.8 millones en 2009, para luego repuntar a 135 millones en 2010. A lo largo de la década, esta tendencia de altibajos continuó, alcanzando su punto más alto en 2017 con 206.5 millones de pesos, antes de descender nuevamente en 2018 a 175.3 millones de pesos.

Para 2022, según datos de la Subdirección de Información y Estadística y el Departamento de Análisis y Estadística de la Secretaría del Campo del Estado de México, el PIB del sector primario en Zumpahuacán se estimó en 156 millones de pesos, con un valor de producción

agrícola y florícola de 261.6 millones de pesos y una producción pecuaria de 53.6 millones de pesos. Entre los cultivos más representativos del municipio destacan la rosa, el crisantemo, la gladiola, el statice y la nochebuena, así como la producción de maíz grano, pastos y praderas, guayaba, fresa y agave. Con una superficie sembrada de 2,635 hectáreas y una producción total de 22,846 toneladas, el sector agrícola continúa siendo la base económica del municipio.

Por otro lado, el sector industrial, aunque presente, sigue siendo un sector secundario en la economía municipal, aportando 5.81% del PIB y con un crecimiento promedio anual del 1.82% en el periodo de 2008 al año 2018, lo que evidencia la necesidad de fortalecer su dinamismo y su integración en nuevas oportunidades de inversión.

En contraste, el sector terciario, compuesto por el comercio y los servicios, ha sido el más estable dentro de la estructura económica de Zumpahuacán, mostrando un crecimiento sostenido en la última década. En 2018, alcanzó un valor de 68.2 millones de pesos, representando el 25.44% del PIB municipal. Su expansión constante demuestra su potencial para consolidarse como un sector clave en la diversificación económica del municipio, especialmente en áreas estratégicas como el turismo y la prestación de servicios locales.

Según datos de la Secretaría de Turismo de México en su informe "PIB Turístico Estatal y Municipal 2018-2022", en 2018, el PIB municipal ascendió a 95,190,781 pesos, de los cuales 21,605,767 pesos correspondieron al sector turístico, representando una participación del 22.70% en la economía local. Sin embargo, para 2022, la contribución del turismo disminuyó significativamente, con un PIB municipal de 91,826,083 pesos, de los cuales 10,553,158 pesos provinieron del sector turístico, reduciendo su participación al 11.49%.

Esta caída en la aportación del turismo al PIB municipal resalta la necesidad de fortalecer y revitalizar este sector, aprovechando el potencial del patrimonio natural y cultural de Zumpahuacán para mejorar su competitividad y posicionarlo como un motor de desarrollo económico sostenible. El entorno económico de Zumpahuacán plantea la necesidad de generar un modelo productivo más equilibrado, que permita reducir la dependencia del sector agropecuario y fortalecer otros sectores estratégicos. En este sentido, la relocalización de cadenas de valor se presenta como una oportunidad clave para integrar a los productores locales en redes de comercialización más amplias, fortalecer la agroindustria y consolidar un entorno productivo más dinámico.

Aunque en el turismo se muestre un decremento en su aportación al PIB el crecimiento del sector terciario y la estabilidad que ha demostrado en los últimos años, su impulso

puede representar una vía para fortalecer la economía municipal, especialmente a través del turismo y los servicios asociados a la producción agropecuaria. Además, la modernización del sector primario mediante la tecnificación agrícola y el acceso a financiamiento podría mejorar su productividad y reducir la informalidad laboral, permitiendo que más productores accedan a mercados con mayores estándares de calidad y competitividad.

Zumpahuacán cuenta con el potencial para posicionarse como un municipio competitivo si logra diversificar su estructura económica y mejorar su integración en cadenas de valor regionales y nacionales. La vinculación con dinámicas productivas más amplias no solo permitirá mejorar la productividad local, sino también generar empleos más estables y mejor remunerados, consolidando un crecimiento económico más equilibrado y sostenible.

d. Fomento al turismo.

El turismo es una de las actividades económicas con mayor impacto en el país. Según el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), en 2023, el PIB turístico alcanzó los 2,582,001 millones de pesos, representando el 8.6% del PIB nacional. Este sector se compone principalmente de transporte de pasajeros (19.0%), alojamiento (20.9%), restaurantes, bares y centros nocturnos (15.7%), bienes y artesanías (13.9%), comercio (9.5%) y otros servicios culturales y recreativos.

En el caso de Zumpahuacán, aunque no cuenta con una explotación turística formal de zonas arqueológicas, culturales o ambientales, el municipio posee diversos atractivos naturales y culturales con potencial de desarrollo turístico. Entre ellos destacan:

- Grutas del Rey, ubicadas en San Mateo Despoblado, con formaciones naturales aún poco exploradas.
- Pueblo Viejo, donde se encuentran ruinas arqueológicas que carecen de resguardo y control adecuado, lo que pone en riesgo su conservación.
- Río de Zumpahuacán Temozolapa, un cuerpo de agua con potencial recreativo.
- Grutas de San Gaspar, formaciones subterráneas de interés ecológico y turístico.
- Cerro del Pipil, espacio natural con valor paisajístico.
- Presa del Pedregal, con posibilidades para el desarrollo de actividades acuáticas y recreativas.
- Parapente, un área al aire libre en la zona noreste del municipio, ideal para el turismo de aventura.
- La Malinche, en su área oriente, donde se encuentra una piedra arqueológica representativa de la región Tenancingo-Zumpahuacán.

De acuerdo con la Secretaría de Turismo de México, en su informe PIB Turístico Estatal y Municipal 2018-2022, en 2018, el PIB municipal fue de 95,190,781 pesos, de los cuales el PIB turístico representó 21,605,767 pesos, equivalente al 22.70% de la economía local. Sin embargo, para 2022, la participación del turismo se redujo al 11.49%, con un PIB municipal de 91,826,083 pesos, de los cuales 10,553,158 pesos correspondieron al sector turístico.

Cuadro 24

Estadística del PIB turístico Municipal.

PIB Municipal 2022	Participación municipal en la entidad (PIB Mun./PIB E. Federativa)	PIB Turístico Municipal 2022	Participación municipal en la entidad (PIB Turístico Mun./PIB Turístico de la E. Federativa)	Participación en % del Turismo en el municipio.	PIB Municipal 2022.
91,826,083	0.00%	10,553,158	0.01%	11.49%	91,826,083

Fuente: Elaboración propia en base a informe PIB Turístico Estatal y Municipal 2018-2022.

Este descenso en la contribución del turismo al PIB municipal subraya la necesidad de fortalecer y diversificar este sector, aprovechando los recursos naturales y culturales del municipio para mejorar su competitividad y consolidarlo como un motor de desarrollo económico sostenible.

El turismo en Zumpahuacán no solo debe centrarse en los atractivos naturales, sino también en la promoción de sus expresiones culturales y productivas. Entre los elementos con potencial turístico destacan:

- Artesanías de mimbre, elaboradas por manos locales, reflejan la identidad del municipio y representan un atractivo para el turismo cultural y artesanal.
- Empuntado de rebozo, una técnica artesanal tradicional que ha sido preservada por generaciones, con gran valor dentro del turismo textil y cultural.
- Destilado de agave (mezcal), producto emblemático de Zumpahuacán, con un creciente interés en el turismo gastronómico y enoturismo, representando una oportunidad para fortalecer la economía local a través de su comercialización y promoción.

El desarrollo del turismo y la artesanía local pueden convertirse en una estrategia clave para el crecimiento del sector terciario y la generación de empleo. Su impulso, en conjunto con la modernización del sector primario mediante la tecnificación agrícola y el acceso a financiamiento, permitirá mejorar la productividad, reducir la informalidad laboral y atraer un mayor flujo de visitantes al municipio.

Cuadro 25

Fomento al Turismo del Municipio de Zumpahuacán.

Categoría de análisis	Estado actual en Zumpahuacán
Recursos turísticos	Presencia de paisajes montañosos, zonas boscosas, manantiales y riqueza cultural e histórica.
Potencial turístico	Municipio identificado como territorio con alto potencial para el ecoturismo y turismo rural.
Tipo de turismo viable	Turismo de naturaleza, rural y comunitario, con posibilidades de desarrollo inclusivo y sostenible.
Problemáticas actuales	Falta de infraestructura turística (caminos, hospedaje, señalización), baja promoción y escasa articulación regional.
Oportunidades regionales	Vinculación con circuitos turísticos de municipios cercanos como Tenancingo y Malinalco.
Propuestas estratégicas	Impulsar infraestructura básica, capacitación, rutas turísticas, turismo sostenible y promoción intermunicipal.

Fuente: Elaboración propia en base a Programa Zona VII Sureste 2024–2029.

En el municipio de Zumpahuacán cuenta con una riqueza natural, histórica y cultural que le confiere un notable potencial para el desarrollo turístico. El municipio alberga importantes paisajes montañosos, zonas boscosas, manantiales, tradiciones indígenas vivas y una biodiversidad que lo posiciona como un territorio con características ideales para el turismo de naturaleza, el ecoturismo y el turismo rural. Estos atributos, muchas veces subutilizados, representan una oportunidad estratégica para diversificar la economía local, generar empleos e incentivar el arraigo comunitario.

El turismo rural y comunitario surge como una alternativa viable para impulsar el desarrollo económico en zonas que dependen principalmente de la agricultura y presentan limitadas oportunidades de ingreso. La participación directa de las comunidades en la gestión de servicios turísticos, actividades culturales, gastronomía local, producción artesanal y conservación ambiental puede generar beneficios económicos de manera inclusiva, al tiempo que fortalece la identidad y el tejido social del municipio.

Sin embargo, a pesar de este potencial, el desarrollo turístico en Zumpahuacán enfrenta serias limitaciones estructurales. Una de las principales barreras es la baja calidad o inexistencia de infraestructura turística básica. En muchas comunidades no existen caminos en buenas condiciones, señalización adecuada, centros de información turística, servicios de hospedaje ni espacios para la recepción de visitantes. Esta situación impide el aprovechamiento integral de los recursos turísticos disponibles y restringe la atracción de visitantes de otras regiones.

Asimismo, la falta de estrategias de promoción turística, de articulación con municipios vecinos con vocación similar (como Tenancingo o Malinalco) y de integración a circuitos regionales limita la visibilidad del municipio como destino turístico. La débil vinculación entre los sectores productivo, gubernamental y comunitario también representa un obstáculo para la consolidación de una oferta turística estructurada y competitiva.

A nivel regional, el Programa Zona VII Sureste 2024–2029 identifica a Zumpahuacán como un territorio con condiciones favorables para el desarrollo turístico con enfoque sustentable, y plantea la necesidad de implementar acciones que integren la actividad turística a los procesos locales de desarrollo. Entre las líneas prioritarias se destacan la inversión en infraestructura turística, la capacitación de prestadores de servicios locales, el impulso a modelos de turismo sostenible y el fortalecimiento de estrategias de promoción intermunicipal.

El fomento al turismo en Zumpahuacán no solo debe contemplar la atracción de visitantes, sino también asegurar que los beneficios económicos y sociales se distribuyan equitativamente entre la población. Para ello, resulta fundamental diseñar políticas públicas que fortalezcan las capacidades locales, respeten el entorno natural y cultural, e impulsen un modelo turístico incluyente, sostenible y con visión de largo plazo.

e. Desarrollo agrario y dignificación del campo.

El sector primario sigue siendo un pilar fundamental en la economía del Estado de México y, en particular, para los Zumpahuaquenses donde la actividad agropecuaria no solo es una fuente de empleo, sino también un motor de desarrollo local. Según cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), en 2022, la producción agrícola estatal alcanzó 6,947,644 toneladas, representando el 2.6% de la producción nacional, lo que ubicó a la entidad en el puesto 16 a nivel nacional. En cuanto a la producción pecuaria, el Estado de México generó 643,891 toneladas, equivalentes al 2.7% del total nacional, mientras que en la actividad acuícola produjo 96.4 toneladas, ocupando el primer lugar en producción de pescado entre las entidades sin litoral.

En el caso del municipio de Zumpahuacán, la base económica del municipio sigue estando dominada por la agricultura, la ganadería y actividades relacionadas con la explotación de los recursos naturales. Según datos de la Subdirección de Información y Estadística y el Departamento de Análisis y Estadística de la Secretaría del Campo del Estado de México, en 2022, el Producto Interno Bruto (PIB) del sector primario en el municipio se estimó en 156 millones de pesos, con un valor de producción agrícola y florícola de 261.6 millones de pesos, mientras que la producción pecuaria alcanzó los 53.6 millones de pesos.

Los cultivos más representativos en Zumpahuacán incluyen floricultura con especies como rosa, crisantemo, gladiola, statice y nochebuena, además de la producción de maíz grano, pastos y praderas, guayaba, fresa y agave. En 2022, la superficie sembrada en el municipio abarcó 2,635 hectáreas, con una producción total de 22,846 toneladas, consolidando la agricultura como el eje económico del municipio.

A pesar de la importancia del sector agropecuario, su desarrollo enfrenta varios desafíos. De acuerdo con la Agenda Estadística Básica Municipal del IGECEM (2021), el 59.5% de la población ocupada en Zumpahuacán trabaja en actividades agropecuarias, lo que equivale a 4,640 personas. Sin embargo, la falta de diversificación económica y la escasa tecnificación del sector han limitado el crecimiento del empleo y la estabilidad laboral, lo que obliga a muchos habitantes a buscar oportunidades fuera del municipio o incluso emigrar al extranjero en busca de mejores condiciones.

Uno de los principales retos en la actividad agropecuaria es la baja inversión en infraestructura y tecnología, lo que afecta la productividad y la capacidad de los productores para competir en mercados más amplios. Además, las condiciones climáticas y la fluctuación de precios representan riesgos constantes para la estabilidad económica del sector.

Para fortalecer la productividad del campo, es necesario promover el acceso a financiamiento, capacitación y tecnologías innovadoras, lo que permitiría mejorar la rentabilidad de la agricultura y la ganadería en el municipio. La modernización del sector agropecuario, combinada con estrategias de comercialización más eficientes y la apertura de nuevos mercados, puede generar un impacto positivo en la economía local y mejorar la calidad de vida de quienes dependen de estas actividades.

El desarrollo agrario en Zumpahuacán requiere una visión integral que considere no solo el incremento en la producción, sino también la mejora de las condiciones laborales de los trabajadores del campo y la sustentabilidad de los recursos naturales. Con un enfoque adecuado, es posible consolidar al sector primario como una fuente de empleo estable, fortaleciendo la seguridad alimentaria y el bienestar de la comunidad.

f. Movilidad segura y de calidad.

El acceso a una movilidad eficiente y segura es un elemento clave para el desarrollo de Zumpahuacán, ya que permite a la población trasladarse de manera accesible y confiable para realizar actividades económicas, educativas y sociales. La infraestructura vial del municipio se compone de una red de carreteras y caminos de jurisdicción federal, estatal y municipal, que facilitan la comunicación entre sus localidades y con municipios cercanos.

Sin embargo, las condiciones actuales de las vialidades y el sistema de transporte presentan deficiencias que afectan la calidad de los desplazamientos y limitan el acceso equitativo a los servicios.

Zumpahuacán cuenta con una red vial de 44.3 km de carreteras, donde la carretera Tenancingo - Zumpahuacán - San Gaspar - San Andrés Nicolás Bravo es una de las principales rutas de conexión. A nivel local, las principales vialidades de la cabecera municipal son Avenida Adolfo López Mateos y Avenida Benito Juárez, las cuales concentran la mayor actividad comercial y de servicios. Sin embargo, muchas vialidades secundarias presentan problemas como deterioro del pavimento y obstrucción por vehículos estacionados, lo que afecta la fluidez del tránsito y genera congestión en ciertos puntos del municipio.

Cuadro 26

Estadística de la Infraestructura Vial en el Municipio

Nombre de Carretera	Jurisdicción	Km
San Antonio Guadalupe – San Pablo Tejalpa	Federal (Caminos Rurales Federales)	5.3 Km
San Pablo Tejalpa – Santa Catarina		2.2 Km
San Pablo Tejalpa – Ahuacatlán		2.5 Km
Total 44.3 Km		
Tenancingo – Zumpahuacán – San Gaspar – San Andrés Nicolás Bravo	Estatad	En el municipio 35.9 Km
Ahuacatlán – San Nicolás Palo Dulce	Municipal	0.3 Km
Camino a San Pedro Guadalupe – Guadalupe Chiltamalco		0.9 Km
Camino a San Pedro Guadalupe – Santa Ana Despoblado		0.8 Km
Colonia Guadalupe Victoria – Zapote – Tamarindo		3.4 Km
Puente Hidalgo – Ahuatzingo		3.1 Km
Km 7.3 (Tenancingo – Zumpahuacán) – San Antonio Guadalupe		2.2 Km
San Pablo Tejalpa – Zumpahuacán		2.6 Km

Fuente: Elaboración propia con datos proporcionados por la Junta Local de Caminos Gobierno del Estado de México.

El transporte público en Zumpahuacán está compuesto principalmente por taxis colectivos y particulares, siendo el principal medio de traslado para la mayoría de los habitantes. De acuerdo con el Instituto de Información e Investigación Geográfica, Estadística y Catastral del Estado de México (IGCEM), en 2019 se reportaron 160 concesiones de transporte, de las cuales 159 corresponden a taxis y solo 1 a transporte de pasajeros. A pesar de la alta presencia de taxis en el municipio, la distribución inadecuada de las bases en la vía pública genera conflictos viales y saturación en zonas de mayor afluencia.

El municipio carece de un espacio organizado para la regulación del transporte público, lo

que impide una mejor distribución del servicio y contribuye al desorden en la movilidad. Asimismo, el acceso al transporte en las localidades más alejadas sigue siendo limitado, lo que afecta la conectividad de los habitantes y dificulta su acceso a servicios básicos como salud y educación.

Además del transporte motorizado, la movilidad en Zumpahuacán debe considerar alternativas más sostenibles y accesibles para la población. Actualmente, no existen ciclovías ni infraestructura adecuada para peatones en muchas zonas del municipio, lo que limita la seguridad y accesibilidad de quienes se trasladan a pie o en bicicleta. La creación de circuitos seguros para ciclistas y la mejora de las banquetas en vialidades clave podrían contribuir a diversificar las opciones de movilidad y reducir la dependencia del transporte motorizado.

Para mejorar la movilidad en el municipio, es necesario fortalecer la infraestructura vial, priorizando la rehabilitación de calles y caminos en mal estado, así como el reordenamiento del sistema de transporte público. La implementación de una plaza de movilidad permitiría organizar de manera eficiente las bases de taxis y combis, mejorando la fluidez del tránsito y brindando un espacio seguro para los usuarios del transporte.

Asimismo, la planeación de rutas de transporte público más eficientes y con mayor cobertura ayudaría a mejorar la conectividad de las comunidades más alejadas. De igual manera, la incorporación de infraestructura para ciclistas y peatones fomentaría una movilidad más accesible y sostenible, promoviendo alternativas seguras para los desplazamientos diarios de la población.

La movilidad en Zumpahuacán requiere una visión integral que contemple tanto la modernización de su infraestructura vial como la optimización de su sistema de transporte público. Con medidas adecuadas, el municipio puede avanzar hacia un modelo de movilidad más eficiente, incluyente y sustentable, mejorando la calidad de vida de sus habitantes y fortaleciendo su desarrollo urbano y económico.

g. Infraestructura urbana y rural.

La infraestructura urbana y rural en Zumpahuacán juega un papel crucial en el desarrollo del municipio, facilitando la conectividad, el acceso a servicios básicos y el bienestar de la población. De acuerdo con el Plan Estatal de Desarrollo 2023-2029, la infraestructura vial regional es fundamental para las zonas rurales, ya que permite la comercialización de productos agrícolas, pecuarios y forestales, además de fomentar el turismo y mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Cuadro 27

Estadística de la Población total urbana y no urbana.

Concepto	Año	Cantidad	Unidad de Medida
Población total urbana y no urbana, según tamaño de la localidad		18 833	(Persona)
No urbana		18 833	
Mixta	2020	4 831	
2 500-14 999		4 831	
Rural		14 002	
Menos de 2 499		14 002	

Fuente: Elaboración propia en base a Agenda Estadística Básica Municipal IGCEM, 2022.

Zumpahuacán cuenta con una población total de 18,833 habitantes, lo que, de acuerdo con los criterios de clasificación del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED), lo ubica en una tipología predominantemente rural. Sin embargo, dentro de su estructura territorial se identifican dos tipos de localidades: rurales y semiurbanas. La cabecera municipal, con 4,831 habitantes, es la única localidad semiurbana, mientras que las otras 29 localidades son consideradas rurales, con poblaciones que van desde unas pocas decenas hasta más de 2,000 habitantes, como es el caso de San Gaspar y San Pablo Tejalpa.

Este contexto implica que la infraestructura urbana se encuentra concentrada en la cabecera municipal, lo que genera un desequilibrio en la disponibilidad de servicios básicos entre la zona semiurbana y las comunidades rurales. La falta de accesibilidad y conectividad adecuada en muchas de estas localidades representa un obstáculo para su desarrollo, ya que los habitantes deben desplazarse grandes distancias para acceder a centros de salud, educación y comercio.

Cuadro 28

Población y tipología de localidad

Clave de Localidad	Nombre	Población Total	Tipología
1	Zumpahuacán	4831	Semiurbana
2	Guadalupe Ahuacatlán	524	
3	Ahuatzingo	379	
4	Guadalupe Tlapizalco	1084	
5	Colonia Guadalupe Victoria	700	
6	San Antonio Guadalupe	901	
7	San Gaspar	2199	Rural
8	San Pablo Tejalpa	1837	
9	Santa Cruz Atempa	263	
10	Santa Cruz de los Pilares	564	
11	El Tamarindo	55	
18	San Pedro Guadalupe	211	

	(Despoblado)	
20	Santa María la Asunción	295
21	El Zapote	145
22	Colonia San Nicolás Palo Dulce	99
23	Santa Ana Despoblado	148
24	Santa Catarina	713
25	Santiaguito	148
26	San José Tecontla	37
27	La Ascensión	1197
28	San Juan	607
29	Barrio San Miguel	449
31	Amolonca	121
32	Guadalupe Chiltamalco	99
33	Llano del Copal	343
36	San Miguel Ateopa	254
37	La Cabecera	395
38	Barrio de Santa Ana	32
39	San Mateo Despoblado	40
40	Chiapa San Isidro	163

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

Los datos de la tipología de localidades muestran que la mayoría de las comunidades rurales tienen menos de 1,000 habitantes, con excepciones como San Gaspar (2,199 habitantes), San Pablo Tejalpa (1,837) y La Ascensión (1,197), que presentan características que podrían requerir una mejor infraestructura para sostener su crecimiento. El resto de las localidades tienen poblaciones menores a 1,000 habitantes, lo que refuerza la dispersión territorial y la dificultad de brindar servicios de manera eficiente.

Entonces uno de los principales retos en materia de infraestructura rural es la dispersión geográfica de las localidades, lo que dificulta la provisión de servicios básicos y la construcción o mantenimiento de vialidades. Actualmente, el municipio cuenta con una red carretera de 44.3 km, compuesta por carreteras federales, estatales y municipales, de las cuales 35.9 km atraviesan el territorio municipal. Sin embargo, la orografía del municipio y la falta de mantenimiento en algunos tramos dificultan el tránsito eficiente, afectando especialmente a las comunidades más alejadas, donde la movilidad depende de caminos rurales con condiciones precarias.

La infraestructura básica, como el acceso a agua potable, drenaje y alcantarillado, es otro desafío en las localidades rurales. La dispersión de las viviendas en estas comunidades genera dificultades para la instalación y ampliación de redes de servicios, lo que resulta en baja cobertura y deficiencias en la calidad del suministro. En contraste, en la cabecera

municipal y algunas localidades con mayor población, se han logrado avances en la dotación de estos servicios, aunque persisten problemas relacionados con la conservación de vialidades, alumbrado público y mantenimiento de áreas comunes.

El crecimiento urbano también plantea desafíos para el uso del suelo y la sostenibilidad del municipio. A medida que la población crece y la urbanización avanza, se generan presiones sobre las tierras agrícolas y los suelos de conservación, lo que pone en riesgo la producción agropecuaria y la disponibilidad de recursos naturales. En este sentido, es fundamental equilibrar el desarrollo urbano con la protección de las áreas rurales, asegurando que las expansiones no comprometan la vocación productiva del municipio ni afecten su equilibrio ambiental.

Para mejorar la infraestructura en Zumpahuacán, es necesario fortalecer el mantenimiento y la ampliación de la red vial, priorizando la rehabilitación de caminos rurales para mejorar la conectividad de las localidades más alejadas. Asimismo, se requiere una mayor inversión en la expansión de servicios básicos, garantizando que el acceso a agua potable, saneamiento y electrificación llegue a todas las comunidades.

El desarrollo de infraestructura en el municipio debe contemplar no solo la mejora de las condiciones urbanas, sino también la implementación de estrategias que impulsen una nueva ruralidad, en la que la población de localidades rurales tenga acceso equitativo a oportunidades de desarrollo. Esto implica atender problemas estructurales como la pobreza, la marginación y la degradación ambiental, así como promover la integración de las comunidades en circuitos económicos más dinámicos, asegurando un crecimiento equilibrado y sostenible para todo el municipio.

Instrumentación Estratégica Eje 3. Empleo digno y desarrollo económico

Tema: Impulso al empleo digno y al desarrollo económico

Objetivo 15: Incidir en el mejoramiento de las condiciones de las actividades manufactureras tradicionales del municipio de Zumpahuacán.

Estrategia 15.1: Impulsar el desarrollo de acciones de fortalecimiento de las actividades identitarias del municipio, así como al fomento del empleo.

Líneas de acción

15.1.1.- Favorecer la realización de ferias y exposiciones en donde se muestren los productos tradicionales del municipio.

15.1.2.- Realizar acciones para el fortalecimiento de las capacidades de la población municipal para el desarrollo de emprendimientos.

15.1.3.- Gestionar ferias de empleo en beneficio de la población del municipio.

Tema: Economía incluyente y atención a la informalidad

Objetivo 16: Impulsar la regulación y fortalecimiento de los sectores productivos del municipio.

Estrategia 16.1: Desarrollar acciones para el mejoramiento de las prácticas en el establecimiento de emprendimientos.

Líneas de acción

16.1.1.- Vigilar la expedición de licencias y permisos de funcionamiento de negocios, en términos de la legislación aplicable.

16.1.2.- Realizar jornadas de vigilancia de zonas comerciales del municipio de Zumpahuacán.

16.1.3.- Realizar jornadas de verificación y regularización comercial.

16.1.4.- Promover el desarrollo de actividades de capacitación a emprendedores y comerciantes del territorio municipal.

16.1.5.- Realizar actividades destinadas a la desregularización administrativa para incidir en las actividades comerciales.

Tema: Construcción de entornos competitivos y aprovechamiento de la relocalización de las cadenas de valor

Objetivo 17: Impulsar el desarrollo de acciones para el mejoramiento de las condiciones de movilidad y estructura urbana del municipio.

Objetivo 17.1: Desarrollar acciones de mejoramiento de infraestructura para el fortalecimiento de las actividades económicas.

Líneas de acción

17.1.1.- Desarrollar actividades para la regularización de construcciones a fin de contar con un trazado correcto de vialidades.

17.1.2.- Mejorar la logística de movilidad interna del municipio.

17.1.3.- Difundir información para el mejoramiento de la organización territorial y de movilidad.

Tema: Fomento al Turismo

Objetivo 18: Realizar actividades de difusión en medios impresos y digitales información de las actividades tradicionales del municipio de Zumpahuacán.

Estrategia 18.1: Impulsar un esquema de difusión de información turística involucrando actores estratégicos.

Líneas de acción:

18.1.1.- Desarrollar actividades para la difusión de atractivos turísticos en diferentes plataformas de comunicación

18.1.2.- Consolidar un padrón de artesanos y atractivos turísticos del municipio para su impulso.

18.1.3.- Incidir en el mejoramiento de prácticas por medio de capacitación a actores relacionados con el turismo.

Tema: Desarrollo agrario y dignificación del campo

Objetivo 19: Impulsar el crecimiento de las actividades agropecuarias a fin de incidir en la producción sustentable de los productores locales.

Estrategia 19.1: Favorecer la recuperación de las actividades agrícolas, así como la mejora en las técnicas de producción.

Líneas de acción

19.1.1.- Impulsar la gestión de apoyos para productores agrícolas ante dependencias de gobierno estatal y/o federal.

19.1.2.- Realizar jornadas de capacitación para productores agrícolas compartiendo información para el mejoramiento de la productividad del campo municipal.

19.1.3.- Apoyar a los productores agrícolas del municipio para la entrega de documentos y constancias para la participación en programas relacionados a la agricultura.

19.1.4.- Desarrollar actividades para la rehabilitación de caminos agrícolas del municipio de Zumpahuacán.

19.1.5.- Realizar gestiones para la entrega de apoyos para los productores agrícolas.

Tema: Movilidad segura y de calidad e infraestructura rural y urbana

Objetivo 20: Incidir de manera directa en el mejoramiento de la movilidad de la población en el ámbito municipal y regional.

Estrategia 20.1: Desarrollar acciones para el mejoramiento de la infraestructura relacionada a la movilidad de la población.

Líneas de acción

20.1.1.- Desarrollar acciones de mantenimiento a las vialidades del municipio.

20.1.2.- Realizar acciones de bacheo en las vialidades consideradas con problemáticas.

20.1.3.- Favorecer el desarrollo de proyectos de obra para el incremento de vialidades en las localidades que cumplan con los criterios requeridos.

20.1.4.- Realizar barridos y limpieza en las vialidades del municipio.

A light beige map of the state of Zumpahuacán is centered on the page. The map has a subtle drop shadow. Overlaid on the map is the text 'EJE 4' in a large, bold, maroon font with a 3D effect. Below it, the words 'BIENESTAR SOCIAL' are written in a smaller, bold, maroon font.

EJE 4

BIENESTAR SOCIAL

EJE 4. BIENESTAR SOCIAL. “Combate a la pobreza y atención a grupos en situación de vulnerabilidad”.

El bienestar social es la base para el desarrollo sostenible y equitativo de Zumpahuacán. A través de esta eje el Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027, busca mediante el diagnóstico tratar de garantizar mejores condiciones de vida para toda la población, atendiendo las necesidades fundamentales de los sectores más vulnerables y promoviendo el acceso equitativo a derechos esenciales como la educación, la salud, la cultura y la vivienda digna.

Los zumpahuacenses enfrentan importantes retos en materia de desarrollo social, pues aún persisten condiciones de pobreza, desigualdad y limitaciones en el acceso a servicios básicos. La marginación en algunas comunidades rurales, las brechas de género y la falta de infraestructura adecuada en salud y educación son factores que requieren una atención prioritaria para lograr un municipio más inclusivo y con mayores oportunidades para todos.

En este eje se tratará de plantear estrategias y acciones enfocadas en combatir la pobreza y reducir las carencias sociales, impulsando programas que mejoren el acceso a alimentación, vivienda, servicios públicos y desarrollo económico. Asimismo, se busca fortalecer el bienestar de las mujeres mediante políticas de equidad de género, acceso a oportunidades laborales y prevención de la violencia. La atención a grupos vulnerables, como personas con discapacidad, adultos mayores e indígenas, también es una prioridad para asegurar su inclusión y desarrollo.

En el ámbito educativo, se promoverá un modelo de enseñanza de excelencia y humanista, que brinde herramientas para el desarrollo integral de niñas, niños, adolescentes y jóvenes, garantizando su permanencia en la escuela y su formación para el futuro. Además, el acceso a una salud integral es un derecho fundamental, por lo que se trabajará en mejorar la cobertura y calidad de los servicios médicos en el municipio, así como en la promoción de hábitos saludables.

El fomento a la cultura y el arte es un eje clave para fortalecer la identidad y la cohesión social en los zumpahuacenses, por ello se tratará de impulsar espacios y programas para la expresión cultural, el rescate de tradiciones y la formación artística, promoviendo la participación de toda la comunidad.

Definitivamente, garantizar una vivienda digna y servicios públicos de calidad es esencial para mejorar la calidad de vida de la población. Se implementarán acciones para ampliar la infraestructura de agua potable, drenaje, electrificación y alumbrado público, asegurando

que todas las localidades del municipio cuenten con los servicios esenciales para su bienestar.

El Bienestar Social de los zumpahuacenses dentro del Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 tratara de establecer la construcción de un municipio más justo, equitativo e incluyente, en el que cada habitante tenga la oportunidad de mejorar su calidad de vida y alcanzar su máximo potencial en un entorno de bienestar y desarrollo.

a. Combate a la pobreza y reducción de las carencias sociales.

Zumpahuacán enfrenta un desafío significativo en términos de pobreza y carencias sociales, lo que hace fundamental la implementación de políticas que atiendan las necesidades más urgentes de su población. De acuerdo con la metodología del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), la pobreza es un fenómeno multidimensional que no solo depende de los ingresos, sino también de la falta de acceso a servicios básicos, educación, salud y seguridad social.

A lo largo de los años, los indicadores de pobreza en el municipio han reflejado una alta incidencia de carencias sociales, lo que limita el desarrollo de la población y su calidad de vida. De acuerdo con las últimas mediciones de 2020, el 77.6% de la población de Zumpahuacán se encuentra en situación de pobreza, lo que equivale a 14,405 personas. Dentro de este grupo, 4,142 habitantes (22.3%) se encuentran en pobreza extrema, enfrentando mayores dificultades para acceder a alimentación suficiente, vivienda digna y servicios básicos.

Cuadro 29
Indicadores de pobreza en el municipio 2015-2020.

Indicador	Año	Población	Porcentaje
Población en situación de pobreza	2015	13,879	78.3
Población en situación de pobreza moderada		9,836	55.5
Población en situación de pobreza extrema		4,042	22.8
Población vulnerable por carencias sociales		3,524	19.9
Población vulnerable por ingresos		71	0.8
Población no pobre y no vulnerable		258	1.5
Población con al menos una carencia social		17,403	98.1
Población con al menos tres carencias sociales		7,748	43.7
Acceso a la alimentación		3,894	22.0
Rezago educativo		5,320	30.0
Acceso a los servicios de salud		1,618	9.1
Acceso a la seguridad social		16,265	91.7
Calidad y espacios de la vivienda		4,741	26.7

Acceso a los servicios básicos en la vivienda	10,669	53.4
Población en situación de pobreza	14,405	77.6
Población en situación de pobreza moderada	10,263	55.3
Población en situación de pobreza extrema	4,142	22.3
Población vulnerable por carencias sociales	3,759	20.2
Población vulnerable por ingresos	151	0.4
Población no pobre y no vulnerable	253	1.4
Población con al menos una carencia social	19,291	97.8
Población con al menos tres carencias sociales	8,781	47.3
Acceso a la alimentación	5,526	29.8
Rezago educativo	4,373	23.6
Acceso a los servicios de salud	5,317	28.6
Acceso a la seguridad social	17,172	92.5
Calidad y espacios de la vivienda	3,652	19.7
Acceso a los servicios básicos en la vivienda	9,923	60.2

Fuente: Elaboración propia en base a la Medición de la pobreza en México durante el periodo de 2010-2020 por el CONEVAL.

Uno de los aspectos más alarmantes es el incremento en la carencia de acceso a la alimentación, que pasó del 22.0% en 2015 al 29.8% en 2020, lo que representa que 5,526 personas tienen dificultades para adquirir alimentos en cantidad y calidad suficiente. Esta situación impacta directamente en la salud y el bienestar de la población, especialmente de los grupos más vulnerables, como los niños y adultos mayores.

En cuanto al rezago educativo, en 2015, el 30% de la población (5,320 personas) presentaba esta carencia, mientras que para 2020 la cifra disminuyó a 23.6% (4,373 personas). A pesar de la mejora, este sigue siendo un problema relevante, ya que limita las oportunidades de desarrollo de la población.

El acceso a servicios de salud experimentó un deterioro considerable, pasando de 9.1% en 2015 a 28.6% en 2020, lo que indica que 5,317 personas carecen de cobertura médica, aumentando la vulnerabilidad ante enfermedades y limitando el bienestar general de la población.

La carencia de seguridad social sigue siendo uno de los problemas más críticos en el municipio, afectando a 92.5% de la población en 2020, lo que representa 17,418 personas. Esto se debe principalmente a la alta tasa de empleo informal en sectores como la agricultura, el comercio y los servicios, lo que impide que los trabajadores accedan a beneficios como pensiones, seguros de salud y estabilidad laboral.

Otro de los retos estructurales es el acceso a servicios básicos en la vivienda, pues en 2020, el 60.2% de la población (9,923 personas) carecía de infraestructura adecuada para el abastecimiento de agua potable, drenaje y electricidad. Aunque se ha logrado una reducción en la carencia de calidad y espacios en la vivienda, pasando de 26.7% en 2015 a 19.7% en 2020, esto sigue siendo un problema que afecta a 3,652 personas que viven en condiciones precarias.

Estos datos que se presentan en el municipio de Zumpahuacán reflejan la urgencia de implementar políticas integrales de combate a la pobreza, que aborden la problemática de manera multidimensional y permitan mejorar las condiciones de vida de los habitantes de Zumpahuacán. La reducción de la pobreza extrema, el acceso equitativo a los servicios básicos y la mejora en la infraestructura social deben ser prioridades en el Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027, con el objetivo de garantizar un desarrollo sostenible e incluyente en el municipio.

b. Mujeres con bienestar integral.

El bienestar de las mujeres en Zumpahuacán es un factor fundamental para el desarrollo del municipio, ya que su participación en la vida económica, social y política es clave para construir una comunidad más equitativa y con mayores oportunidades. Sin embargo, la desigualdad de género sigue siendo una realidad que limita el ejercicio pleno de sus derechos y su acceso a mejores condiciones de vida.

A nivel mundial, las mujeres enfrentan múltiples obstáculos que afectan su bienestar, entre ellos la brecha salarial, la sobrecarga de trabajo doméstico no remunerado, la falta de acceso a oportunidades laborales formales y la violencia de género en sus distintas formas. En Zumpahuacán, estas problemáticas se agravan debido a las condiciones de pobreza, marginación y rezago educativo que afectan a una gran parte de la población femenina.

De acuerdo con los datos del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) y el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), la pobreza tiene un impacto diferencial sobre las mujeres, afectándolas en mayor medida que a los hombres. Factores como el estado civil, el número de hijos, la escolaridad y la jerarquía dentro del hogar influyen en su nivel de ingresos y su acceso a servicios básicos.

En Zumpahuacán, el 34.77% de la Población Económicamente Activa (PEA) está conformada por mujeres, lo que indica que menos de 4 de cada 10 mujeres en edad productiva tienen acceso a un empleo remunerado. La mayoría de estas mujeres trabajan en el sector agropecuario, comercial o de servicios, con condiciones laborales que en muchos casos no

garantizan seguridad social ni prestaciones. De hecho, según datos del CONEVAL durante el año 2020 más del 92% de la población del municipio carece de acceso a seguridad social, lo que afecta directamente a las mujeres que trabajan en la informalidad, sin protección ante riesgos laborales, enfermedades o acceso a una pensión para el retiro.

El acceso a la educación es otro factor que influye en las oportunidades de desarrollo de las mujeres. En 2015, el 30% de la población de Zumpahuacán tenía rezago educativo, afectando particularmente a las mujeres jóvenes y adultas, lo que reduce sus posibilidades de acceder a empleos mejor remunerados.

Las condiciones de vida de las niñas, adolescentes y mujeres en situación de pobreza en Zumpahuacán las exponen a mayores riesgos, como la violencia de género, la explotación laboral y la deserción escolar. La violencia doméstica y de pareja es una de las principales problemáticas que afectan a este sector, ya que muchas mujeres carecen de los recursos económicos y del apoyo institucional para salir de relaciones abusivas.

Por otro lado, las mujeres jefas de familia enfrentan un doble desafío; ser el sostén económico de su hogar y asumir la mayor parte de las responsabilidades del cuidado familiar. La falta de tiempo y la escasez de oportunidades laborales dificultan que logren estabilidad económica y bienestar. En este sentido, es indispensable implementar estrategias que fomenten su autonomía económica, el acceso a capacitación y la generación de empleo digno para reducir las brechas de género en el municipio.

Ante este panorama, el Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 debe priorizar la generación de políticas y programas que promuevan la igualdad de género y el bienestar integral de las mujeres. Es necesario fortalecer el acceso a servicios de salud especializados, impulsar la capacitación y el emprendimiento femenino, garantizar la protección de sus derechos laborales y erradicar la violencia de género a través de acciones concretas de prevención y atención.

El desarrollo de las mujeres es esencial para el crecimiento de Zumpahuacán. Invertir en su bienestar no solo significa garantizar su acceso a una mejor calidad de vida, sino también contribuir al fortalecimiento del tejido social y al progreso del municipio en su conjunto.

c. Atención a grupos vulnerables.

La población de Zumpahuacán se caracteriza por una estructura demográfica diversa, en la que ciertos sectores enfrentan mayores condiciones de vulnerabilidad debido a su edad, acceso a servicios básicos, condiciones socioeconómicas o estado de salud. El análisis de la población por grupos quinquenales que anterior se mostró en la Dinámica Demográfica de

los zumpahuacenses permite identificar aquellos sectores que requieren mayor atención para garantizar su bienestar e integración social.

Según los datos más recientes, el municipio cuenta con una proporción significativa de población en situación de vulnerabilidad, que incluye niños y niñas menores de 5 años, adultos mayores y personas en edad productiva con alto riesgo de exclusión social.

Los menores de edad constituyen un sector importante de la población en Zumpahuacán. En 2022, el grupo de 0 a 4 años representó el 11.2% de la población, con 2,110 niños y niñas, mientras que el grupo de 5 a 9 años abarcó 2,085 personas (11.1%) y los adolescentes de 10 a 14 años sumaron 1,963 individuos (10.4%). Esto indica que aproximadamente un tercio de la población del municipio está en edad infantil o adolescente, lo que subraya la necesidad de fortalecer políticas públicas enfocadas en garantizar el acceso a educación de calidad, alimentación adecuada, salud infantil y espacios seguros para su desarrollo.

La atención a la infancia debe centrarse en garantizar una nutrición adecuada, acceso a servicios médicos y programas de estimulación temprana que reduzcan brechas de desigualdad desde edades tempranas. Asimismo, la adolescencia es una etapa crítica en la que se deben impulsar programas de prevención de violencia, deserción escolar y promoción de oportunidades de desarrollo.

Otro sector en alta vulnerabilidad es el de los adultos mayores. El 9% de la población municipal tiene 60 años o más, sumando aproximadamente 1,897 personas. Este grupo enfrenta riesgo de pobreza, problemas de salud, dependencia funcional y falta de acceso a pensiones o apoyos sociales, debido a que la mayoría de los adultos mayores en Zumpahuacán trabajaron en el sector informal y no cuentan con seguridad social.

La proporción de población en edades avanzadas se incrementa con los años, por lo que es urgente fortalecer políticas de atención geriátrica, programas de inclusión social, generación de ingresos para adultos mayores y acceso a servicios de salud especializados. Además, la creación de redes comunitarias de apoyo y espacios de recreación pueden mejorar la calidad de vida de este sector.

El grupo de edad comprendido entre 20 y 39 años representa un 29.3% de la población total, lo que indica que una gran parte de los habitantes de Zumpahuacán está en una etapa clave para el desarrollo económico y social. Sin embargo, la falta de acceso a empleos formales, la carencia de seguridad social y la migración en busca de oportunidades ponen en riesgo su estabilidad y bienestar.

El 42.9% de la población del municipio está en pobreza, lo que significa que un porcentaje considerable de personas en edad productiva no tiene acceso a oportunidades económicas adecuadas. Para este grupo, es fundamental implementar programas de capacitación laboral, emprendimiento, vinculación con empresas y acceso a financiamiento para proyectos productivos.

Ahora bien, en cuanto a la discapacidad también considerándolo como un grupo vulnerable es una condición que impacta significativamente en la calidad de vida de millones de personas en todo el mundo. De acuerdo con la Organización Mundial de la Salud (OMS), en 2020, más de 1,000 millones de personas viven con algún tipo de discapacidad, lo que equivale al 15% de la población mundial. En México, según el Censo de Población y Vivienda 2020, el 4.9% de la población total, es decir, 6,179,890 personas, reportaron alguna discapacidad, con una ligera predominancia de mujeres sobre hombres.

En el Estado de México, la situación es aún más compleja. Según el Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029, 2,685,381 personas, lo que representa el 15.8% de la población estatal, declararon enfrentar alguna dificultad para realizar actividades básicas diarias. De este grupo, el 28.17% son personas con discapacidad severa, mientras que el resto presenta algún tipo de limitación funcional que afecta su autonomía.

En el municipio de Zumpahuacán, la presencia de personas con discapacidad representa un desafío importante en materia de inclusión y bienestar. Según datos del Censo de Población y Vivienda 2020, 1,863 habitantes, lo que equivale aproximadamente al 9.8% de la población total, viven con algún tipo de discapacidad que impacta su movilidad, comunicación o interacción con el entorno. La mayor parte de esta población enfrenta dificultades para ver, aun con el uso de lentes, con 966 personas reportando esta condición, mientras que 584 personas presentan problemas para caminar, moverse o subir escaleras. Además, 513 habitantes tienen dificultades para escuchar, lo que limita su capacidad de comunicación y acceso a ciertos servicios, y 173 personas tienen problemas para hablar o expresarse con claridad.

Cuadro 30
Estadística de la Población total con discapacidad según actividad cotidiana

Concepto	Población
Total de la población municipal	18,833
Población con limitación en la actividad	1863
Población con limitación para caminar o moverse, subir o bajar	584
Población con limitación para ver, aun usando lentes	966
Población con limitación para hablar, comunicarse o conversar	173

El acceso a servicios de salud, educación y empleo es uno de los principales retos que enfrentan las personas con discapacidad en el municipio. Un alto porcentaje de esta población carece de seguridad social, lo que restringe su acceso a tratamientos médicos, rehabilitación y dispositivos de apoyo. La infraestructura del municipio no está completamente adaptada para garantizar su movilidad segura, pues existen limitaciones en vialidades, edificios públicos y transporte, lo que restringe sus oportunidades de integración plena en la sociedad.

En beneficio de los zumpahuacenses, la administración 2025-2027 ha impulsado el fortalecimiento del Unidad de Rehabilitación e Inclusión Social (URIS) de Zumpahuacán, un espacio especializado que brinda atención integral a personas con diferentes tipos de discapacidad. Esta unidad cuenta con profesionales capacitados que atienden las necesidades específicas de los pacientes, ofreciendo servicios de terapia física, rehabilitación y orientación especializada para mejorar su calidad de vida. Con ello, se busca no solo proporcionar acceso a atención médica oportuna, sino también promover la inclusión social y garantizar que las personas con discapacidad puedan desarrollarse plenamente dentro de su comunidad.

La falta de empleo formal para personas con discapacidad también representa un obstáculo para su bienestar. En muchas ocasiones, la ausencia de oportunidades laborales y la falta de capacitación adecuada limitan su independencia económica y los exponen a condiciones de vulnerabilidad. La creación de espacios accesibles y de programas de inclusión laboral permitiría mejorar la calidad de vida de este sector de la población y contribuir al desarrollo del municipio.

Otro grupo en situación de vulnerabilidad lo conforman las personas hablantes de lengua indígena. De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020, en Zumpahuacán residen 24 personas de 15 años en adelante que hablan alguna lengua indígena, lo que equivale al 0.12% de la población total municipal. Aunque este porcentaje es reducido, es fundamental implementar acciones que permitan preservar su identidad cultural, garantizar su acceso a servicios básicos y promover su participación en la vida social y económica del municipio.

En este contexto, el Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 debe priorizar estrategias que garanticen la igualdad de oportunidades para los niños, niñas, jóvenes y adultos mayores, así como personas con discapacidad y aunque es más pequeño las personas indígenas. Para

ello es fundamental fortalecer el acceso a servicios médicos especializados, garantizar la adecuación de la infraestructura urbana y promover programas de empleo y educación inclusiva. La construcción de un municipio accesible e incluyente permitirá mejorar la calidad de vida de estas personas y asegurar su plena integración en la vida social, económica y cultural de los zumpahuacenses.

d. Educación de excelencia y humanista para el bienestar de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos en Zumpahuacán.

La educación es un pilar fundamental para el desarrollo humano y social, ya que permite a la población adquirir conocimientos, habilidades y valores esenciales para mejorar su calidad de vida y contribuir al crecimiento del municipio. En Zumpahuacán, el acceso a la educación enfrenta diversos desafíos, entre ellos la cobertura educativa, el rezago escolar, el analfabetismo y la falta de acceso a tecnologías de la información. La consolidación de un sistema educativo de excelencia, que garantice espacios de aprendizaje seguros y promueva la equidad, es clave para fortalecer la formación de las futuras generaciones.

Cuadro 31

Estadística de la infraestructura de los servicios de Educación en el municipio.

Concepto	No. de planteles	Alumnos
Escuelas	73	5,326
Prescolar	26	780
Primaria	24	2,573
Secundaria	12	1,057
Preparatoria	4	417
No escolarizada	7	499

Fuente: **Elaboración propia en base a Agenda** Estadística Básica Municipal IGECEM, 2022.

El municipio cuenta con una infraestructura educativa conformada por 73 planteles escolares, donde estudian 5,326 alumnos. En el nivel preescolar hay 26 escuelas con 780 alumnos, en primaria 24 planteles con 2,573 estudiantes, en secundaria 12 escuelas con 1,057 alumnos, mientras que la educación media superior (preparatoria) solo cuenta con 4 escuelas y 417 estudiantes. Además, se reportan 7 centros educativos no escolarizados con una matrícula de 499 alumnos.

A pesar de contar con infraestructura suficiente para atender la demanda de educación básica, los niveles de educación media superior y superior presentan un déficit en la oferta, pues la capacidad instalada es insuficiente para cubrir la demanda de los jóvenes que egresan de secundaria y buscan continuar con su formación académica. Esto obliga a un número considerable de estudiantes a trasladarse a otros municipios para acceder a la

educación superior, lo que representa un obstáculo económico y logístico para muchas familias.

Cuadro 32

Estadística de alumnos y maestros por escuela en el municipio.

Concepto	Año	Cantidad	Unidad de medida
Alumnos por maestro	2020-2021	17	Alumno/maestro
Alumnos por escuela		73	Alumno/escuela
Maestros por escuela		4	Maestro/escuela

Fuente: **Elaboración propia en base a Agenda** Estadística Básica Municipal IGECEM, 2022.

Uno de los principales retos en materia educativa es el rezago escolar, entendido como la falta de acceso a educación básica o la interrupción prematura de los estudios. De acuerdo con los censos de población de 2010 y 2020 del INEGI, se observó un aumento en la población de 3 a 14 años que asiste a la escuela, pasando de 2,353 alumnos en 2010 a 2,659 en 2020, lo que refleja avances en cobertura educativa. Sin embargo, aún existen sectores que no logran completar su educación básica.

En el municipio, la población de 15 a 17 años que asiste a la escuela es de 678 jóvenes, mientras que la población de 18 a 24 años que continúa estudiando es de 413 personas. Además, 1,053 habitantes de 15 años y más no cuentan con escolaridad y 4,217 solo tienen secundaria completa, lo que limita su acceso a mejores oportunidades laborales y de desarrollo.

Cuadro 33

Estadística de datos sobresalientes de la Escolaridad en el municipio

Concepto	Población
Total de la población municipal	18,833
Población de 15 a 17 años que asiste a la escuela	678
Población de 18 a 24 años que asiste a la escuela	413
Población de 15 años y más sin escolaridad	1053
Población de 15 años y más con secundaria completa	4217
Población de 15 años y más analfabeta	1249
Grado promedio de escolaridad	7.48 %

Fuente: **Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER)** Censo de Población y Vivienda 2020.

El abandono escolar es otro problema relevante, especialmente en los niveles de educación media superior. Factores como la necesidad de incorporarse al mercado laboral, dificultades económicas, falta de acceso a instituciones cercanas y problemas familiares inciden en que muchos jóvenes interrumpan sus estudios.

El analfabetismo sigue siendo un desafío en el municipio. En el año 2000, el porcentaje de población analfabeta era del 42.54%, cifra que se redujo al 30.78% en 2010 y al 23.95% en 2020, reflejando una tendencia a la baja en la falta de alfabetización. Sin embargo, aún hay

1,249 personas que no saben leer ni escribir, lo que representa una limitación importante para su inclusión social y económica.

Cuadro 34

Evolución estadística de datos de la Población de 15 años y más según condición de analfabetismo del año 2000 a 2020.

Año	Población de 3 a 15 años	Población de 3 a 15 años sin educación básica y no asiste a la escuela	Porcentaje	Analfabetas	Porcentaje
2000	4,292	1,961	45.69	1,826	42.54
2010	4,863	1,069	21.98	1,497	30.78
2020	5,214	797	15.29	1,249	23.95

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

Si bien la tasa de analfabetismo ha disminuido, es necesario fortalecer programas de alfabetización y educación para adultos, asegurando que toda la población tenga acceso a herramientas educativas que les permitan mejorar su calidad de vida y oportunidades laborales.

El uso de herramientas digitales es fundamental en la actualidad, no solo para la educación, sino también para la empleabilidad y el acceso a información. Sin embargo, en Zumpahuacán, el acceso a nuevas tecnologías sigue siendo limitado, especialmente en comunidades rurales donde la infraestructura de conectividad es insuficiente. Esto coloca a los estudiantes en desventaja respecto a otros municipios con mayor acceso a internet y dispositivos electrónicos, lo que dificulta la continuidad educativa en modalidades a distancia y la adquisición de competencias digitales.

Es fundamental impulsar proyectos de conectividad que permitan el acceso equitativo a internet en las escuelas, así como promover la inclusión de herramientas digitales en los procesos educativos para fortalecer las habilidades tecnológicas de los estudiantes.

Las instituciones educativas no solo deben garantizar el acceso a la enseñanza, sino también brindar entornos seguros y libres de violencia para el desarrollo de niñas, niños y jóvenes. La escuela debe ser un espacio de convivencia armónica, donde se fomente el respeto, la equidad y la inclusión.

En este sentido, es necesario fortalecer programas de prevención de la violencia escolar, acoso y discriminación, así como fomentar la educación en valores y la cultura de paz. Asimismo, se deben mejorar las condiciones de infraestructura de los planteles, asegurando que cuenten con instalaciones adecuadas y seguras para el aprendizaje.

El acceso a la educación de calidad es un factor determinante para el progreso de Zumpahuacán. Si bien se han logrado avances en la cobertura educativa, aún persisten retos en materia de rezago escolar, analfabetismo, acceso a tecnología y deserción escolar. Es indispensable reforzar la infraestructura educativa, especialmente en los niveles medio superior y superior, garantizar la alfabetización de toda la población, promover la inclusión digital y consolidar a las escuelas como espacios de formación integral y de paz.

El Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 debe priorizar acciones que garanticen el derecho a la educación de todas las personas, permitiendo que niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos accedan a una enseñanza de excelencia, humanista e inclusiva, que contribuya a la formación de ciudadanos preparados para afrontar los desafíos del futuro y mejorar su calidad de vida.

e. Acceso a la salud integral.

El acceso a la salud es un componente esencial para el bienestar de la población de Zumpahuacán. Garantizar servicios de calidad y ampliar la cobertura sanitaria es un reto clave para el desarrollo municipal. Actualmente, el municipio cuenta con un Centro Avanzado de Atención Primaria a la Salud y siete unidades médicas pertenecientes al Instituto de Salud del Estado de México (ISEM), así como una unidad del DIFEM. Sin embargo, la distribución y cobertura de estos servicios sigue representando un desafío.

Cuadro 35

Estadística de Infraestructura y recursos humanos de Salud en el municipio.

Concepto	Año	Cantidad	Unidad de medida
Unidades médicas		8	(Unidad)
ISEM		7	
DIFEM		1	
Personal médico		22	(Médico)
ISEM	2021	20	
DIFEM		2	
Enfermeras		37	(Enfermera)
ISEM		36	
DIFEM		1	

Fuente: **Elaboración propia en base a Agenda Estadística Básica Municipal IGCEM, 2022.**

La cobertura médica en el municipio refleja que, en promedio, cada unidad de salud atiende a 2,354 habitantes, mientras que cada médico tiene una carga de 856 pacientes. Si bien estos indicadores permiten dimensionar la capacidad del sistema de salud, es fundamental

mejorar la distribución del personal y la infraestructura sanitaria para garantizar un acceso equitativo, especialmente en las comunidades rurales y de difícil acceso.

Cuadro 36
Estadística de Salud en el municipio.

Concepto	Año	Cantidad	Unidad de medida
Habitantes por unidad médica	2021	2 354	(Habitante por unidad)
Habitantes por médico		856	(Habitante por médico)

Fuente: **Elaboración propia en base a Agenda** Estadística Básica Municipal IGECEM, 2022.

Las unidades médicas se concentran en la cabecera municipal y en localidades como San Pablo Tejalpa, San Antonio Guadalupe, San Gaspar, Colonia Guadalupe Victoria, San Pedro Guadalupe y Chiapa San Isidro, lo que deja a otras comunidades con menor cobertura y acceso a servicios de salud. Esta situación impacta en la atención oportuna de enfermedades, la prevención de padecimientos crónicos y la disponibilidad de medicamentos esenciales.

En términos de derechohabiencia, el 73.46% de la población está afiliada a algún servicio de salud público o privado, lo que equivale a 13,835 personas, mientras que el 26.52% restante (4,995 personas) no cuenta con acceso a ninguna institución médica. La mayoría de la población afiliada se encuentra registrada en el Seguro Popular o Seguro Médico para una Nueva Generación (12,637 personas), mientras que una menor proporción está cubierta por el IMSS (534 personas), ISSSTE (154 personas) e ISSSTE estatal (358 personas).

Cuadro 37
Estadística de Población derechohabiencia a servicios de salud en el municipio 2020.

Concepto	Población
Total de la población municipal	18,833
Población sin derechohabiencia a servicios de salud	4,995
Población derechohabiente a servicios de salud	13835
Población derechohabiente del IMSS	534
Población derechohabiente del ISSSTE	154
Población derechohabiente del ISSSTE estatal	358
Población afiliada a servicios de salud en PEMEX, Defensa o Marina	53
Población derechohabiente del seguro popular o Seguro Médico para una Nueva Generación	12637
Población afiliada a servicios de salud en el IMSS BIENESTAR	52

Fuente: **Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER)** Censo de Población y Vivienda 2020.

La mayor concentración de derechohabientes se encuentra en la cabecera municipal, San Gaspar y San Pablo Tejalpa, lo que refuerza la necesidad de ampliar la cobertura de salud en las comunidades más alejadas, donde la falta de acceso a servicios médicos puede agravar problemas de salud prevenibles.

La infraestructura médica en Zumpahuacán debe fortalecerse con la ampliación y modernización de los centros de salud, así como con la mejora en la disponibilidad de medicamentos y personal capacitado. También es fundamental reforzar la atención preventiva mediante campañas de vacunación, orientación en salud mental, sexual y reproductiva, y detección temprana de enfermedades crónicas.

Para garantizar un acceso a la salud más equitativo, es necesario implementar estrategias de acercamiento de servicios a las comunidades con menor cobertura, mejorar la coordinación entre instituciones de salud y promover la capacitación constante del personal médico y de enfermería.

Cuadro 38
Tipología y equipamiento de Salud en el municipio de Zumpahuacán.

Tipología	No. de Equipamientos	Localización	Cobertura De Atención
Centro Avanzado De Atención a la Salud	Urgencias, Vacunas, Curaciones Odontología Y Partos	Cabecera Municipal	Todo El Municipio
Centro de Salud	Servicios de Urgencias	San Pablo Tejalpa	Comunidades Aleadañas
Centro de Salud	Servicios de Urgencias	San Antonio Guadalupe	Comunidades Aleadañas
Centro de Salud	Servicios de Urgencias	San Gaspar	Comunidades Aleadañas
Centro de Salud	Servicios de Urgencias	Col. Guadalupe Victoria	Comunidades Aleadañas
Centro de Salud	Servicios de Urgencias	San Pedro Guadalupe	Comunidades Aleadañas
Centro de Salud	Servicios de Urgencias	Chiapa San Isidro	Comunidades Aleadañas

Fuente: **Elaboración propia en base a recorridos de Campo.**

Con estas acciones, Zumpahuacán podrá avanzar hacia un sistema de salud más inclusivo y eficiente, asegurando el bienestar de toda su población.

f. Fomento a la cultura y al arte.

Zumpahuacán es un municipio con una identidad cultural profundamente arraigada, reflejada en su riqueza artística, sus tradiciones y su vasto legado histórico. A lo largo del tiempo, la comunidad ha sabido preservar y transmitir sus expresiones culturales a nuevas generaciones, convirtiéndose en un referente del patrimonio inmaterial del Estado de México.

Zumpahuacán es un municipio con una identidad cultural profundamente arraigada, reflejada en su riqueza artística, sus tradiciones y su vasto legado histórico. A lo largo del tiempo, la comunidad ha sabido preservar y transmitir sus expresiones culturales a nuevas generaciones, convirtiéndose en un referente del patrimonio inmaterial del Estado de México.

Uno de los aspectos más representativos del municipio es su arquitectura religiosa, que da cuenta de su historia y fervor comunitario. Destacan la Parroquia de la Natividad y Purificación de María, la Parroquia de Santa María de la Natividad y el Templo de San Pablo Tejalpa, construcciones que datan de los siglos XVI al XVIII y que, además de ser espacios de culto, forman parte del legado histórico de la región. Estas edificaciones no solo son testigos del pasado, sino que también han inspirado múltiples relatos y leyendas, atrayendo tanto a fieles como a visitantes interesados en su valor arquitectónico y cultural.

El arte popular es otra manifestación de la riqueza cultural de Zumpahuacán. La comunidad ha conservado técnicas ancestrales en la elaboración de artesanías, como el empuntado de rebozo, una labor minuciosa que puede tardar hasta 30 días en completarse y que simboliza la dedicación y destreza de las artesanas locales. Asimismo, destacan las artesanías de palma, con productos como tapetes, petates y escobetas, así como la elaboración de máscaras, lazos y jícaras, que forman parte de la identidad del municipio y contribuyen a su economía.

En el ámbito musical y de la danza, Zumpahuacán se distingue por sus expresiones tradicionales que forman parte esencial de las festividades comunitarias. Entre ellas sobresalen la danza de los Moros y Cristianos, la danza de los Tecuanes, la danza de los Milperos y la Mojiganga, todas con profundas raíces simbólicas e históricas que refuerzan la cohesión social y mantienen vivas las raíces culturales del municipio.

Además, Zumpahuacán cuenta con espacios dedicados a la promoción del conocimiento y la cultura. La Biblioteca Pública Municipal, con un acervo de más de 5,600 ejemplares, ofrece acceso a la lectura y al aprendizaje a niños, jóvenes y adultos. El Archivo Histórico Municipal resguarda documentos valiosos para la identidad local, y la Casa de Cultura se erige como un punto clave para la enseñanza y difusión de las artes, aunque requiere fortalecimiento en su equipamiento y operación.

Dentro de la diversidad de expresiones culturales, el destilado de agave (mezcal) y los licores artesanales también ocupan un lugar especial. Su elaboración no solo constituye una tradición viva, sino una actividad económica con potencial para posicionar al municipio a nivel nacional e internacional en el ámbito del turismo cultural y gastronómico.

Las siguientes manifestaciones resumen algunos de los principales activos culturales del municipio:

Cuadro 39

Manifestaciones culturales destacadas en el municipio de Zumpahuacán.

Expresión cultural o patrimonio	Descripción o relevancia
Arquitectura religiosa	Construcciones de los siglos XVI al XVIII como la Parroquia de la Natividad, de alto valor histórico y arquitectónico.
Danzas tradicionales	Danzas como la de Moros y Cristianos, Tecuanes, Milperos y Mojiganga que refuerzan identidad y cohesión social.
Artesanías	Elaboración artesanal de rebozos, máscaras, petates y jícaras que preservan técnicas ancestrales y fortalecen la economía local.
Producción de destilados de agave	Tradición viva con potencial turístico y comercial; sus productos comienzan a posicionarse a nivel nacional.
Espacios culturales	Casa de Cultura, Biblioteca Pública y Archivo Histórico como pilares del acceso al conocimiento y la promoción cultural.
Patrimonio documental	Documentación histórica resguardada en el Archivo Histórico que sustenta la identidad local.
Festividades comunitarias	Celebraciones religiosas y ferias populares que permiten la transmisión intergeneracional de valores, costumbres y expresiones artísticas tradicionales.

Fuente: **Elaboración propia en base a datos obtenidos en recorridos.**

Pese a esta riqueza cultural, persisten retos significativos en el acceso equitativo a bienes y servicios culturales, particularmente en las comunidades rurales. La escasa infraestructura, la falta de presupuesto etiquetado, la inexistencia de circuitos artísticos permanentes y el limitado acceso a formación artística para jóvenes dificultan la consolidación de una política cultural sostenida. La oferta cultural, en muchos casos, no responde a las necesidades ni al potencial creativo del municipio.

El Programa Regional de Desarrollo de la Zona VII Sureste 2024–2029 subraya que el fortalecimiento de la vida cultural es un componente esencial del bienestar social y del desarrollo humano. En ese marco, el fomento de las expresiones culturales propias y la participación artística son herramientas que contribuyen a la cohesión comunitaria, la prevención de la violencia y la apertura de oportunidades para todas las generaciones.

Frente a este panorama, resulta prioritario fortalecer la infraestructura cultural básica en la cabecera municipal y comunidades clave. También es fundamental diseñar una agenda cultural anual que dé visibilidad y sistematicidad a las expresiones culturales del municipio, impulsar procesos de formación artística para la población infantil y juvenil, promover el rescate, documentación y difusión del patrimonio cultural intangible incluyendo tradiciones orales, danzas, técnicas artesanales y gastronomía local y vincular la cultura con el turismo comunitario como estrategia de desarrollo sostenible.

El fomento a la cultura y al arte en Zumpahuacán no solo debe entenderse como una política de recreación o esparcimiento, sino como una vía estratégica para consolidar una ciudadanía activa, orgullosa de su herencia, promotora del desarrollo local y capaz de proyectarse hacia el futuro con identidad, creatividad y participación.

g. Vivienda y servicios públicos dignos.

El acceso a una vivienda digna y a servicios públicos de calidad es un factor determinante para el bienestar y desarrollo de la población. De acuerdo con el Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029, en la entidad existen 4,561,381 viviendas particulares habitadas, lo que representa el 12.97% del total nacional, con una población de 16,919,452 ocupantes. A pesar de los avances en la cobertura de servicios básicos, aún persisten desafíos, ya que el 2.03% de los hogares tiene piso de tierra, el 0.32% carece de energía eléctrica, el 2.60% no cuenta con agua entubada, el 21.98% no dispone de tinaco, el 61.3% no tiene cisterna y el 1.21% no cuenta con sanitario ni drenaje. Estas carencias impactan directamente en la salud, seguridad y calidad de vida de la población, particularmente en las comunidades más vulnerables.

En el caso de Zumpahuacán, el Censo de Población y Vivienda 2020 reporta un total de 5,984 viviendas en el municipio, de las cuales 4,556 están habitadas, lo que indica que el 23.8% de las viviendas permanecen desocupadas. De las viviendas habitadas, 4,153 cuentan con pisos de materiales distintos a la tierra, mientras que 402 viviendas aún mantienen pisos de tierra, una condición que puede afectar la salud de sus habitantes.

El acceso a los servicios básicos en los hogares de Zumpahuacán refleja tanto avances como

retos por atender. Actualmente, 4,497 viviendas cuentan con servicio de energía eléctrica, lo que deja a 58 viviendas sin acceso a este recurso esencial. En cuanto al suministro de agua, 4,258 viviendas disponen de agua entubada dentro del hogar; sin embargo, 297 viviendas aún carecen de este servicio, y un porcentaje de la población depende de fuentes alternativas como pozos o pipas. Además, 3,643 viviendas reciben agua a través del sistema público, mientras que el resto la obtiene de fuentes no reguladas.

El sistema de drenaje también presenta desafíos en el municipio. Si bien 4,032 viviendas cuentan con conexión a un sistema de drenaje, 523 aún carecen de este servicio, lo que representa un problema en términos de saneamiento y salud pública. En términos generales, 3,840 viviendas disponen simultáneamente de luz eléctrica, agua entubada y drenaje, lo que indica que aún hay una proporción significativa de hogares con carencias en al menos uno de estos aspectos esenciales.

Cuadro 40
Estadística de características de las Viviendas y servicios.

Concepto	Población
Total de la población municipal	18,833
Total de viviendas	5984
Total de viviendas habitadas	4556
Total de viviendas particulares	5977
Viviendas particulares habitadas	4549
Total de viviendas particulares habitadas	4556
Viviendas particulares deshabitadas	1148
Viviendas particulares habitadas con piso de material diferente de tierra	4153
Viviendas particulares habitadas con piso de tierra	402
Viviendas particulares habitadas que disponen de luz eléctrica	4497
Viviendas particulares habitadas que no disponen de luz eléctrica	58
Viviendas particulares habitadas que disponen de agua entubada en el ámbito de la vivienda	4258
Viviendas particulares habitadas que disponen de agua entubada y se abastecen del servicio público de agua	3643
Viviendas particulares habitadas que no disponen de agua entubada en el ámbito de la vivienda	297
Viviendas particulares habitadas que disponen de drenaje	4032
Viviendas particulares habitadas que no disponen de drenaje	523
Viviendas particulares habitadas que disponen de luz eléctrica, agua entubada de la red pública y drenaje	3840

Otro factor que incide en el desarrollo de la población es el acceso a tecnologías de la información. En Zumpahuacán, solo 555 viviendas cuentan con conexión a internet, lo que refleja una brecha digital significativa y limita las oportunidades de acceso a la educación, el trabajo remoto y la modernización de actividades económicas.

Estos datos evidencian la necesidad de continuar impulsando políticas públicas que fortalezcan la infraestructura de vivienda y garanticen el acceso equitativo a los servicios básicos en todas las comunidades del municipio. La mejora en el abastecimiento de agua potable, la ampliación de redes de drenaje, la electrificación de zonas marginadas y la reducción del rezago en conectividad digital son acciones prioritarias para elevar la calidad de vida de la población de Zumpahuacán y fomentar un desarrollo urbano y rural más sostenible e incluyente.

En Zumpahuacán, el acceso a bienes y tecnologías de la información y comunicación en los hogares es un factor clave para evaluar la calidad de vida de la población. De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020, el municipio cuenta con 5,984 viviendas, de las cuales 4,556 son particulares habitadas. Sin embargo, la disponibilidad de bienes y servicios varía significativamente entre los hogares, reflejando desigualdades en el acceso a comodidades básicas y herramientas tecnológicas.

La disponibilidad de electrodomésticos como refrigeradores y lavadoras evidencia diferencias en el equipamiento de los hogares. En Zumpahuacán, 2,770 viviendas habitadas cuentan con refrigerador, mientras que solo 1,338 disponen de lavadora y 546 de microondas. Estas cifras muestran que una parte considerable de la población aún enfrenta limitaciones en el acceso a bienes que facilitan las tareas domésticas y mejoran la calidad de vida.

En cuanto a la movilidad, 1,096 viviendas habitadas poseen automóvil, mientras que 150 cuentan con motocicleta y 362 con bicicleta. Este panorama indica una dependencia de medios de transporte particulares en un contexto donde el acceso a transporte público puede ser limitado. La baja disponibilidad de motocicletas y bicicletas sugiere que la movilidad sustentable no ha sido completamente integrada como una alternativa viable para la población.

Respecto a los medios de comunicación y entretenimiento, 2,392 viviendas disponen de radio y 3,277 de televisor, lo que refleja que estos medios siguen siendo una fuente importante de información y recreación. Sin embargo, la disponibilidad de tecnologías digitales es considerablemente menor. Solo 425 viviendas cuentan con computadora, 551 con línea telefónica fija y 555 con acceso a internet. A pesar de que 3,389 viviendas disponen de teléfono celular, la baja presencia de internet y computadoras limita el acceso a información, educación en línea y oportunidades laborales digitales.

El acceso restringido a tecnologías de la información es un reto para el desarrollo del municipio, ya que influye directamente en la educación, la conectividad y la integración de la población a la economía digital. La implementación de programas que fomenten la adquisición de computadoras, la expansión de la infraestructura de telecomunicaciones y la capacitación en competencias digitales puede contribuir a reducir la brecha tecnológica en Zumpahuacán.

Cuadro 41

Estadística de Disponibilidad de bienes y tecnologías de la información y de la comunicación en viviendas habitadas

Concepto	Población
Total de la población municipal	18,833
Total de viviendas	5984
Total de viviendas particulares	5977
Total de viviendas particulares habitadas	4556
Viviendas particulares habitadas que disponen de refrigerador.	2770
Viviendas particulares habitadas que disponen de lavadora	1338
Viviendas particulares habitadas que disponen de microondas	546
Viviendas particulares habitadas que disponen de Automóvil.	1096
Viviendas particulares habitadas que disponen de Moto	150
Viviendas particulares habitadas que disponen de Bicicleta	362
Viviendas particulares habitadas que disponen de radio	2392
Viviendas particulares habitadas que disponen de televisor	3277
Viviendas particulares habitadas que disponen de computadora	425
Viviendas particulares habitadas que disponen de línea telefónica fija	551
Viviendas particulares habitadas que disponen de celular	3389
Viviendas particulares habitadas que disponen de internet	555

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

Instrumentación Estratégica Eje 4. Bienestar Social “Combate a la pobreza y atención a grupos en situación de vulnerabilidad”

Tema: Combate a la pobreza y reducción de las carencias sociales

Objetivo 21: Desarrollar acciones para el reducimiento de la vulnerabilidad alimentaria de los sectores vulnerables del municipio.

Estrategia 21.1: Impulsar acciones para el mejoramiento de las condiciones alimentarias de los grupos vulnerables del municipio.

Líneas de acción

21.1.1.- Impulsar la entrega de apoyos alimenticios entre la población de sectores estratégicos del municipio de Zumpahuacán.

21.1.2.- Efectuar acciones de gestión con los diferentes niveles de gobierno para la obtención de apoyos alimentarios.

21.1.3.- Desarrollar acciones de capacitación para mejorar los hábitos de alimentación de la población municipal.

21.1.4.- Efectuar supervisiones de los apoyos entregados en materia alimentaria.

21.1.5.- Mejorar las actividades de integración de padrones de alumnos de las instituciones educativas para la entrega de apoyos alimentarios.

Tema: Mujeres con bienestar

Objetivo 22: Impulsar acciones para promover la igualdad de las mujeres en los diferentes ámbitos de desarrollo.

Estrategia 22.1: Desarrollar programas de atención integral para las mujeres del municipio de Zumpahuacán.

Líneas de acción

22.1.1.- Establecer acciones de capacitación para promover el desarrollo integral de las mujeres.

22.1.2.- Desarrollar campañas de atención de salud para las mujeres del municipio de Zumpahuacán.

Tema: Atención a grupos vulnerables

Objetivo 23: Establecer acciones para el desarrollo integral de los grupos vulnerables del municipio.

Estrategia 23.1: Impulsar el mejoramiento de las condiciones de vida de los grupos vulnerables del municipio.

Líneas de acción

23.1.1.- Desarrollar campañas de difusión de información para la atención de grupos vulnerables.

23.1.2.- Distribuir información para la prevención de los factores de riesgo para la población vulnerable.

23.1.3.- Desarrollar acciones de manera coordinada para la atención de las personas con alguna discapacidad.

23.1.4.- Favorecer acciones para la entrega de apoyos para la población vulnerable.

Objetivo 24: Desarrollar acciones para la atención de niños, adolescentes y adultos mayores.

Estrategia 24.1: Impulsar programas en conjunto con organismos descentralizados para el mejoramiento de las condiciones de vida de niños, niñas, adolescentes y adultos.

Líneas de acción:

24.1.1.- Realizar capacitaciones a padres de familia de temas de interés de niños, niñas, adolescentes.

24.1.2.- Efectuar pláticas y difusión de información que reduzcan las conductas de riesgo entre la población joven del municipio.

24.1.3.- Efectuar pláticas relacionadas al ejercicio pleno de los derechos de niños, niñas, adolescentes.

24.1.4.- Vigilar la atención de actos que transgredan a los derechos de las niñas, niños y adolescentes.

24.1.5.- Realizar actividades relacionadas a la prevención y reducimiento del embarazo adolescente.

24.1.6.- Operar talleres para la integración de los adultos mayores a actividades de esparcimiento y capacitación.

Tema: Educación de excelencia y humanista para el bienestar de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos

Objetivo 25: Impulsar programas para la atención integral e igualitaria para la conclusión de la formación educativa de los grupos vulnerables.

Estrategia 25.1: Promover en conjunto con autoridades educativas acciones para la inclusión de la población a servicios educativos.

Líneas de acción

25.1.1.- Desarrollar campañas de información para promocionar servicios de educación para adultos.

25.1.2.- Realizar campañas para el reducimiento de la deserción estudiantil.

25.1.3.- Realizar acciones en conjunto con instituciones educativas para el reducimiento de factores que incidan en la no conclusión de estudios de nivel básico y medio superior.

25.1.4.- Desarrollar acciones para la realización de actividades para la expresión de actividades artísticas y culturales para la población estudiantil.

Tema: Acceso a la salud integral

Objetivo 26: Promover el fortalecimiento de los esquemas de atención de salud de la población para reducir los factores de riesgo en la población.

Estrategia 26.1: Promover la realización de actividades en conjunto con los organismos descentralizados para la promoción y cuidado de la salud.

Líneas de acción

26.1.1.- Establecer acciones en conjunto con los niveles de gobierno para la realización de actividades para la promoción del cuidado de la salud.

26.1.2.- Realizar campañas de salud para la población del municipio.

26.1.3.- Realizar actividades de difusión de información para el cuidado de la salud.

26.1.4.- Realizar acciones conjuntas con organismos descentralizados para la realización de pláticas para el fomento de la salud.

Objetivo 27: Mejorar el desarrollo de acciones para el incremento de actividades físicas, recreativas y deportivas con la finalidad de mejorar la salud física y mental de la población.

Estrategia 27.1: Realizar la difusión de información para la promoción de la práctica de deporte y el mejoramiento de la salud de la población.

Líneas de acción

27.1.1.- Elaborar y difundir información que incentive el desarrollo de actividades deportivas.

27.1.2.- Promover la práctica de deporte organizado para el mejoramiento del nivel competitivo.

27.1.3.- Efectuar talleres y cursos para las niñas, niños y adolescentes del municipio que promuevan la práctica de deporte.

27.1.4.- Realizar actividades deportivas con municipios de la región promoviendo la actividad deportiva.

27.1.5.- Realizar gestiones de apoyos en especie para el mejoramiento de las condiciones de las instalaciones deportivas.

Tema: Fomento a la cultura y arte

Objetivo 28: Promover el incremento y difusión de las expresiones artísticas en los sectores estratégicos de la población del municipio.

Estrategia 28.1: Favorecer la difusión de expresiones artísticas a fin de promover la integración social.

Líneas de acción

28.1.1.- Realizar talleres culturales en los que se promueva las expresiones artísticas entre la población del municipio.

28.1.2.- Efectuar eventos culturales integrales para la difusión de la riqueza cultural del municipio.

28.1.3.- Promover la realización de acciones de difusión en medios de comunicación para el incremento de la participación de los ciudadanos del municipio.

Tema: Vivienda y servicios públicos dignos

Objetivo 29: Promover la realización de acciones para el mejoramiento de las condiciones de la vivienda de la población vulnerable del municipio.

Estrategia 29.1: Desarrollar proyectos que tengan como finalidad el mejoramiento de las condiciones de vivienda de la población que así lo requiera.

Líneas de acción

29.1.1.- Impulsara la realización de acciones en conjunto con los diferentes niveles de gobierno para el mejoramiento de la vivienda del municipio.

29.1.3.- Realizar acciones de desarrollo de obra pública en viviendas del municipio que así lo requieran.

29.1.4.- Promover la entrega de apoyos en especie que tengan como finalidad el mejoramiento de la vivienda.

29.1.5.- Efectuar acciones para la regularización de las propiedades y viviendas del municipio.

29.1.6.- Desarrollar campañas para la regularización de las viviendas del municipio.

A light beige map of the state of Zumpahuacán is centered in the background. The text is overlaid on this map.

EJE TRANSVERSAL 1 IGUALDAD DE GÉNERO

EJE TRANSVERSAL 1. IGUALDAD DE GÉNERO.

La igualdad de género se establece como un eje transversal que orientará la implementación de políticas públicas y estrategias encaminadas a garantizar la equidad y la eliminación de todas las formas de discriminación y violencia hacia las mujeres. La inclusión de este enfoque responde al compromiso de construir un municipio más justo e incluyente, para los zumpahuacenses, donde mujeres y hombres puedan ejercer sus derechos en condiciones de igualdad y tengan acceso a oportunidades equitativas en todos los ámbitos de la vida social, económica, política y cultural.

Para lograrlo, es fundamental avanzar en la institucionalización y transversalización de la perspectiva de género dentro de la administración municipal de Zumpahuacán. Esto implica fortalecer las capacidades de las instancias de gobierno para diseñar, ejecutar y evaluar políticas públicas con un enfoque de equidad, así como garantizar la implementación de mecanismos que permitan la participación activa de las mujeres en la toma de decisiones. Además, se fomentará la capacitación del personal municipal en temas de género para asegurar una gestión pública más incluyente y eficiente.

Uno de los principales desafíos en Zumpahuacán es la erradicación de la violencia contra las mujeres y su acceso a la justicia. La violencia de género sigue siendo un problema estructural que afecta la vida de muchas mujeres, limitando su desarrollo y vulnerando sus derechos. Para hacer frente a esta problemática, se fortalecerán los servicios de prevención, atención y protección para mujeres en situación de violencia, impulsando la coordinación entre distintas instituciones para garantizar un acceso efectivo a la justicia. También se promoverán campañas de sensibilización dirigidas a la población con el objetivo de transformar patrones socioculturales que perpetúan la violencia y la desigualdad.

Asimismo, la educación y la salud con perspectiva de género son pilares fundamentales para el bienestar de la población. Es prioritario generar condiciones que permitan el acceso igualitario a la educación para niñas y mujeres, eliminando barreras que dificultan su permanencia en el sistema educativo y promoviendo contenidos que fomenten una cultura de respeto e igualdad. En el ámbito de la salud, se trabajará en garantizar servicios médicos con un enfoque de género, asegurando la atención integral a las necesidades específicas de las mujeres, incluyendo la salud sexual y reproductiva, la maternidad segura y la prevención de enfermedades.

Por otra parte, la igualdad de derechos y oportunidades para las mujeres es un aspecto clave para fortalecer su autonomía económica y participación en la vida pública. Se impulsarán acciones para promover su acceso a empleos dignos, emprendimientos productivos y

mecanismos de financiamiento que les permitan mejorar sus condiciones de vida. También se incentivará su participación en espacios de toma de decisiones, tanto en el sector público como en el privado, para avanzar en la construcción de una sociedad más equitativa.

Este eje transversal refleja el compromiso del gobierno municipal de Zumpahuacán con la construcción de un municipio más justo e incluyente, donde la igualdad de género no solo sea un principio rector, sino una realidad tangible en la vida cotidiana de todas las personas. La implementación de estas estrategias permitirá avanzar hacia una sociedad más equitativa, libre de violencia y con oportunidades reales para el desarrollo pleno de mujeres y hombres.

a. Institucionalización y transversalización de la perspectiva de género.

En el municipio de Zumpahuacán, la institucionalización y transversalización de la perspectiva de género constituyen pilares fundamentales para la consolidación de una sociedad más equitativa e incluyente. La implementación de políticas públicas con enfoque de género no solo responde a una necesidad de justicia social, sino que también permite fortalecer la capacidad del gobierno municipal para generar condiciones que garanticen la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres en todos los ámbitos de la vida pública y privada.

Cuadro 42
Indicadores clave para el análisis de género en Zumpahuacán.

Indicador temático.	Condición observada.
Población total (2020)	18,833 personas
Población femenina	9,431 mujeres (50.1%)
Densidad poblacional	94 hab/km² (más baja de la Región 17 Tenancingo)
Tasa global de fecundidad (2020)	1.83 hijos por mujer (de las más altas en la región)
Nivel de cumplimiento jurídico normativo municipal (OIC 2022)	74.51%
Sistema Municipal Anticorrupción	Sí cuenta con evidencia de instalación.
Condiciones laborales para mujeres	Presencia de brechas salariales y segregación ocupacional.
Participación política de mujeres	Limitada, con baja presencia en cargos públicos y toma de decisiones.
Acceso a servicios de salud sexual y reproductiva con enfoque de género	Limitado (inferido por alta Tasa Global de Fecundidad y contexto rural).

Fuente: Elaboración propia en base a Programa Regional Zona VII Sureste 2024–2029.

De acuerdo con el Programa Regional Zona VII Sureste 2024–2029, al que pertenece la Región 17 Tenancingo, Zumpahuacán tiene una población total de 18,833 personas, de las cuales 9,431 son mujeres, lo que representa el 50.1% del total. A pesar de esta presencia demográfica equitativa, la participación femenina en el ámbito económico y político sigue siendo limitada. La Población Económicamente Activa (PEA) femenina enfrenta condiciones de segregación laboral, baja representación en cargos de toma de decisiones y brechas salariales persistentes. Esto refleja la urgencia de institucionalizar estrategias que promuevan la autonomía económica de las mujeres, su capacitación en actividades no estereotipadas y su inclusión efectiva en el desarrollo productivo del municipio.

Uno de los principales retos en este proceso es la integración del principio de igualdad de trato y oportunidades en la planificación, ejecución y evaluación de los programas municipales. Esto implica incorporar la perspectiva de género en el diseño presupuestal, asegurando que los recursos públicos se distribuyan de manera equitativa y priorizando acciones que contribuyan a eliminar brechas estructurales. En este sentido, destaca que Zumpahuacán cuenta con un nivel de cumplimiento jurídico normativo del 74.51% y ha formalizado su Sistema Municipal Anticorrupción, condiciones institucionales básicas que pueden fortalecerse con la creación de una unidad municipal de género y mecanismos permanentes de seguimiento.

Asimismo, la transversalización del enfoque de género requiere acciones coordinadas que permeen todas las áreas de la administración pública. Esto incluye el fortalecimiento de redes comunitarias para la prevención y atención de la violencia de género, la implementación de estrategias de comunicación con enfoque de género en medios impresos, digitales y electrónicos, y la promoción de alertas oportunas ante casos de desaparición de mujeres, niñas y adolescentes. La seguridad y el bienestar de las mujeres deben asumirse como una responsabilidad compartida entre el gobierno municipal, la ciudadanía y las instituciones estatales y federales.

Otro indicador relevante es la tasa global de fecundidad en Zumpahuacán, que en 2020 fue de 1.83 hijos por mujer, una de las más altas de la región. Esta cifra puede vincularse con el acceso limitado a servicios de salud sexual y reproductiva con perspectiva de género, lo que refuerza la necesidad de implementar políticas que garanticen el derecho de las mujeres a decidir sobre su cuerpo y su proyecto de vida.

La transversalización de la perspectiva de género no debe entenderse como una política aislada, sino como una estrategia transformadora que exige cambios estructurales en la gestión pública. Requiere voluntad política, coordinación interinstitucional y mecanismos de

evaluación que aseguren que todas las decisiones, recursos y programas del gobierno municipal contribuyan a cerrar las brechas de género. Solo mediante un enfoque integral y sostenido será posible avanzar hacia un Zumpahuacán más justo, incluyente y con mayores oportunidades para todas las personas.

b. Erradicación de la violencia contra las mujeres y acceso a la justicia.

La violencia de género representa un desafío que debe ser atendido con urgencia y determinación. La violencia contra las mujeres no solo afecta su integridad y bienestar, sino que también limita el desarrollo social y económico de la comunidad. Para garantizar una vida libre de violencia, es fundamental implementar estrategias que aborden este problema desde un enfoque preventivo, de atención integral y de acceso efectivo a la justicia.

El municipio de Zumpahuacán enfrenta un serio desafío en materia de violencia de género, una problemática que impacta no solo a las mujeres, sino al desarrollo integral de la comunidad. Según datos de la Secretaría de Economía en Data México, en noviembre de 2024, los delitos más denunciados en el municipio incluyeron lesiones, violencia familiar y otros delitos del fuero común, reflejando la necesidad de fortalecer las estrategias de prevención y atención.

El acceso a la justicia sigue siendo una barrera significativa, como lo demuestra el informe de la ENDIREH 2021, que expone que, a pesar de los avances normativos, la violencia contra las mujeres en México sigue siendo alarmante. A nivel nacional, la desaparición de mujeres y los casos de feminicidio siguen en cifras preocupantes, con más de 7,000 víctimas mujeres por homicidio en 2021 y más de 900 feminicidios registrados.

El Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI indica que en Zumpahuacán la mayoría de la población es femenina, lo que refuerza la urgencia de implementar políticas públicas con enfoque de género. Además, el Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029 señala que ocho de cada diez mujeres mexiquenses han experimentado algún tipo de violencia en su vida, y la tendencia no ha mostrado mejoras en casi dos décadas, evidenciando la ineficacia de las estrategias actuales.

Ante esta realidad, es fundamental reforzar la capacitación de los cuerpos de seguridad y funcionarios en temas de equidad de género, mejorar la atención a las víctimas y garantizar mecanismos efectivos de denuncia y seguimiento. La erradicación de la violencia contra las mujeres es una tarea impostergable que requiere de esfuerzos coordinados entre autoridades y sociedad para construir un entorno seguro y libre de violencia.

Uno de los principales obstáculos para erradicar la violencia es la normalización de conductas agresivas y la falta de acceso a mecanismos de denuncia y protección. Muchas mujeres no reportan los actos de violencia que enfrentan debido al miedo, la desconfianza en las instituciones o la dependencia económica de sus agresores. Ante esta realidad, el municipio de Zumpahuacán debe fortalecer su capacidad institucional para atender, sancionar y prevenir cualquier forma de violencia de género.

Para ello, se impulsará la creación y consolidación de espacios seguros donde las mujeres puedan recibir orientación jurídica y apoyo psicológico. Es necesario que las instancias de seguridad pública cuenten con protocolos de atención con perspectiva de género, asegurando que las víctimas sean tratadas con dignidad y que sus denuncias no sean minimizadas o desestimadas. Asimismo, se promoverá la capacitación continua a servidores públicos, cuerpos de seguridad y personal de procuración de justicia en temas de derechos humanos y equidad de género, con el fin de garantizar respuestas oportunas y eficientes.

Además, se fortalecerán las acciones de prevención mediante campañas de sensibilización dirigidas a la población, fomentando una cultura de respeto e igualdad. La educación jugará un papel clave en este proceso, promoviendo en niñas, niños y adolescentes valores de equidad y relaciones libres de violencia.

El acceso a la justicia es un derecho fundamental que no debe verse limitado por barreras burocráticas o económicas. Por ello, se trabajará en la coordinación interinstitucional para facilitar asesoría jurídica gratuita a mujeres en situación de violencia, garantizando su protección y acceso a medidas cautelares cuando sea necesario. Asimismo, se promoverá la creación de mecanismos de seguimiento a las denuncias para evitar la impunidad y generar confianza en las instituciones.

Zumpahuacán reconoce que la erradicación de la violencia de género no es solo una meta, sino una necesidad impostergable para el bienestar de sus habitantes. La implementación de políticas públicas integrales, el fortalecimiento de la seguridad con enfoque de género y la construcción de una comunidad solidaria y libre de violencia son compromisos esenciales para este gobierno municipal. Con estas acciones, se avanza hacia un municipio más seguro, justo e incluyente, donde todas las mujeres puedan ejercer sus derechos plenamente y sin temor.

c. Educación y salud con perspectiva de género.

Garantizar la igualdad de oportunidades en educación y salud es un eje fundamental para el desarrollo integral de la población de Zumpahuacán. Incorporar la perspectiva de género

en estos ámbitos es esencial para generar condiciones equitativas que permitan a todas las personas acceder a servicios de calidad sin discriminación y con atención a sus necesidades particulares.

La educación es clave para la erradicación de desigualdades de género, ya que fomenta el acceso equitativo a oportunidades de desarrollo. En Zumpahuacán, de acuerdo a datos presentados anteriormente, el sistema educativo cuenta con una infraestructura de 73 planteles, en los que estudian 5,326 alumnos en diferentes niveles escolares. Sin embargo, persisten desafíos como el rezago escolar, el analfabetismo y la limitada oferta de educación media superior y superior, lo que afecta especialmente a las mujeres, quienes enfrentan mayores barreras para continuar con su formación debido a responsabilidades domésticas, matrimonio temprano o embarazo adolescente.

Para los zumpahuacenses, la educación es fundamental para el desarrollo social y económico, sin embargo, persisten desigualdades en el acceso y permanencia escolar entre hombres y mujeres. De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020, la población femenina representa el 51.75% del total municipal, lo que evidencia la necesidad de fortalecer estrategias educativas con perspectiva de género para garantizar igualdad de oportunidades.

Uno de los principales desafíos en materia educativa es el analfabetismo, que afecta en mayor proporción a las mujeres. En el municipio, de las 1,249 personas de 15 años y más que no saben leer ni escribir, 770 son mujeres, lo que equivale al 61.6% de la población analfabeta. Este dato refleja las brechas de acceso a la educación que han afectado históricamente a las mujeres y que limitan su desarrollo social y económico. De manera similar, la falta de escolaridad sigue siendo más prevalente en la población femenina, ya que 637 mujeres de 15 años y más no cuentan con ningún nivel educativo, en comparación con 416 hombres en la misma condición.

Cuadro 43
Estadística de las Condiciones Escolares por Sexo en el municipio.

Concepto	Población	Femenino	Masculino
Total de la población municipal	18,833	9745	9088
Población de 15 años y más analfabeta	1249	770	479
Población de 15 años y más sin escolaridad	1053	637	416
Población de 15 años y más con primaria incompleta	2096	1092	1004
Población de 15 años y más con primaria completa	2134	1138	996
Población de 15 años y más con secundaria incompleta	473	197	276
Población de 15 años y más con secundaria completa	4217	2271	1946
Población de 18 años y más con educación pos-básica	2309	1179	1130

Grado promedio de escolaridad	7.48	7.38	7.58
-------------------------------	------	------	------

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

El rezago educativo también es evidente en los niveles de educación básica. Si bien el número de hombres y mujeres con primaria incompleta es similar (1,092 mujeres y 1,004 hombres), en la secundaria se observa una diferencia significativa, con un mayor porcentaje de hombres que no lograron concluir este nivel educativo. En contraste, en la educación pos-básica, la brecha de género se reduce, con 1,179 mujeres y 1,130 hombres de 18 años y más que lograron acceder a estudios superiores. No obstante, este número sigue siendo bajo en relación con la población total, lo que indica la necesidad de fortalecer la oferta educativa en niveles medio superior y superior dentro del municipio.

El grado promedio de escolaridad en Zumpahuacán es de 7.48 años, lo que equivale a un nivel de secundaria incompleta. Sin embargo, al analizar este indicador por sexo, se observa que las mujeres tienen un promedio de escolaridad de 7.38 años, mientras que en los hombres es de 7.58 años, reflejando una ligera desventaja educativa para las mujeres. Esta diferencia, aunque pequeña, puede traducirse en menores oportunidades de acceso al empleo formal y mejores condiciones de vida.

Para reducir estas brechas educativas, es necesario implementar estrategias que fomenten la permanencia escolar de las niñas y jóvenes, garantizando condiciones que les permitan continuar su formación académica sin verse limitadas por factores como la carga de trabajo doméstico, el matrimonio temprano o la maternidad adolescente. Además, es fundamental impulsar programas de alfabetización dirigidos a mujeres adultas y mejorar el acceso a la educación media superior y superior, evitando que la falta de opciones educativas en el municipio continúe perpetuando las desigualdades de género.

El acceso equitativo a la educación no solo representa un fin en términos de inclusión, sino una herramienta esencial para el empoderamiento de las mujeres y la transformación social. A través de políticas públicas con perspectiva de género, Zumpahuacán podrá avanzar hacia una educación más incluyente, donde todas las personas, independientemente de su género, tengan las mismas oportunidades para desarrollarse plenamente.

En este sentido es fundamental fomentar un ambiente educativo libre de discriminación, donde se promueva la igualdad de género y se erradiquen los estereotipos que históricamente han restringido el acceso de las mujeres a ciertas áreas del conocimiento y al desarrollo profesional. La formación docente con perspectiva de género juega un papel clave en la transformación del sistema educativo, asegurando que los espacios escolares sean seguros, incluyentes y promuevan la equidad. Asimismo, el acceso a la tecnología es

un elemento esencial para la educación actual, por lo que es necesario garantizar que niñas y jóvenes tengan las mismas oportunidades que los hombres en el uso y aprovechamiento de herramientas digitales, lo que facilitará su integración en el mercado laboral y en el desarrollo de nuevas habilidades.

Ahora bien en lo que respecta al acceso a la salud es un derecho fundamental que debe garantizarse sin distinción de género. En Zumpahuacán, la infraestructura médica, aunque presente en diversas localidades, enfrenta retos en la cobertura y calidad de atención, lo que afecta particularmente a las mujeres en temas de salud materna, prevención de enfermedades y acceso a servicios especializados. En comunidades alejadas, la falta de servicios de salud adecuados representa un obstáculo que limita la atención oportuna, incrementando los riesgos en la salud de las mujeres y niñas.

El acceso equitativo a los servicios de salud es fundamental para garantizar el bienestar de la población en Zumpahuacán. Sin embargo, existen diferencias en la cobertura y atención médica entre hombres y mujeres que evidencian la necesidad de fortalecer un enfoque de género en las políticas de salud.

De acuerdo con los datos del Censo de Población y Vivienda 2020, el 26.52% de la población municipal no cuenta con derechohabencia a servicios de salud, lo que equivale a 4,995 personas. Al analizar este dato por sexo, se observa que 2,358 mujeres y 2,637 hombres carecen de acceso a instituciones de salud, lo que significa que los hombres presentan una ligera mayor proporción de desprotección en este ámbito. Sin embargo, la falta de acceso a servicios de salud afecta a las mujeres de manera diferenciada, debido a sus necesidades específicas en salud materna, reproductiva y prevención de enfermedades crónicas.

Cuadro 44
Estadística de Población derechohabencia a servicios de salud por sexo.

Concepto	Población	Femenino	Masculino
Total de la población municipal	18,833	9745	9088
Población sin derechohabencia a servicios de salud	4,995	2,358	2,637
Población derechohabiente a servicios de salud	13835	7,385	6,450

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

Por otro lado, la población con derechohabencia asciende a 13,835 personas, de las cuales 7,385 son mujeres y 6,450 son hombres. Este dato sugiere que, aunque una mayor proporción de mujeres tiene acceso a servicios de salud, aún persisten retos en la cobertura, especialmente en lo que respecta a la calidad y disponibilidad de la atención médica con perspectiva de género.

La salud sexual y reproductiva es un aspecto clave en la atención médica de las mujeres, por lo que garantizar el acceso a consultas ginecológicas, métodos anticonceptivos y atención prenatal es fundamental para la prevención de complicaciones durante el embarazo y enfermedades de transmisión sexual. Asimismo, la detección temprana de padecimientos como el cáncer de mama y cervicouterino es esencial para reducir la mortalidad por estas causas, por lo que es necesario fortalecer los programas de prevención y acceso a estudios especializados en el municipio.

Otro aspecto relevante es la salud mental, especialmente para las mujeres que enfrentan violencia de género o condiciones de estrés relacionadas con el trabajo doméstico no remunerado y la carga de cuidados. La implementación de estrategias para la atención psicológica y la prevención de la violencia en el ámbito familiar y comunitario es clave para mejorar la calidad de vida de las mujeres y su acceso a una salud integral.

Si bien y de acuerdo a datos proporcionados en este documento anteriormente el municipio cuenta con 8 unidades médicas, conformadas por 7 del Instituto de Salud del Estado de México (ISEM) y 1 del DIFEM, es necesario reforzar la capacitación del personal de salud en la atención con perspectiva de género. Actualmente, el municipio dispone de 22 médicos y 37 enfermeras, quienes atienden a una población de 18,833 habitantes, lo que significa que cada médico tiene una carga promedio de 856 pacientes y cada unidad médica atiende a aproximadamente 2,354 personas.

Ante este panorama, es fundamental asegurar que las mujeres reciban un trato digno y libre de discriminación en los servicios de salud, especialmente considerando que 2,358 mujeres en Zumpahuacán no cuentan con derechohabiencia a servicios de salud. La erradicación de la violencia obstétrica y la promoción de espacios seguros para la atención de las mujeres en todas las etapas de su vida son pasos esenciales para garantizar una salud equitativa y accesible para todas y todos en el municipio.

Para avanzar en la construcción de un sistema de salud más equitativo, es necesario eliminar cualquier forma de discriminación en la atención médica y sensibilizar al personal de salud en el respeto de los derechos de las mujeres. La violencia obstétrica sigue siendo un problema que limita el acceso a una atención digna y de calidad, por lo que es imprescindible garantizar que las mujeres reciban servicios médicos con respeto y sin prácticas que atenten contra su integridad.

La implementación de políticas de educación y salud con perspectiva de género permitirá que Zumpahuacán avance hacia una comunidad más equitativa, donde las mujeres tengan acceso a oportunidades de desarrollo en igualdad de condiciones. A través de la educación

y la salud como ejes transformadores, se fortalecerá el empoderamiento de las mujeres y se reducirán las brechas de desigualdad que han persistido en la sociedad.

d. Igualdad de derechos y oportunidades para las mujeres.

Garantizar la igualdad de derechos y oportunidades para las mujeres en zumpahuaquenses es un aspecto clave para el desarrollo del municipio. A pesar de los avances en equidad de género, persisten desigualdades en el acceso a empleo, condiciones laborales y distribución de responsabilidades dentro del hogar, lo que limita el ejercicio de algunos derechos de las mujeres.

En el municipio, de los 4,556 hogares censales, el 26.1% están encabezados por mujeres, lo que equivale a 1,189 hogares con jefatura femenina, mientras que el 73.9% restante tiene un jefe de familia masculino. La cantidad de mujeres que asumen el rol de sostén del hogar refleja una transformación en las dinámicas familiares, donde cada vez más mujeres son responsables del bienestar económico y social de sus familias.

Cuadro 45
Estadística de Hogares y su jefatura.

Concepto	Población	Jefatura Femenina	Jefatura Masculina
Total de la población municipal	18,833	9745	9088
Total de hogares censales	4556	1189	3367
Población en hogares censales	18,833	4186	14,647

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

Sin embargo, las mujeres jefas de familia enfrentan mayores desafíos para acceder a ingresos estables y suficientes, ya que en muchos casos deben combinar el trabajo remunerado con las responsabilidades del hogar y el cuidado de los hijos. Esta doble carga de trabajo limita sus oportunidades de desarrollo personal y profesional, además de generar un impacto en su bienestar físico y emocional. Para reducir estas desigualdades, es fundamental implementar estrategias de apoyo que incluyan acceso a empleo digno, programas de capacitación y servicios de cuidado infantil que faciliten su integración en el mercado laboral.

En Zumpahuacán, la población económicamente activa (PEA) asciende a 7,827 personas, lo que representa el 41.6% de la población total del municipio. Sin embargo, al analizar la distribución por sexo, se observa una marcada diferencia en la participación laboral de hombres y mujeres. De la PEA total, 5,105 son hombres y 2,722 son mujeres, lo que significa que solo el 28% de las mujeres del municipio participan en actividades económicas, en contraste con el 56% de los hombres.

Cuadro 46
Estadística de la PEA por sexo.

Concepto	Población	PEA Femenino	PEA Masculino
Total de la población municipal	18,833	9745	9088
Población económicamente activa	7,827	2722	5105

Fuente: Elaboración propia en base a Principales resultados por localidad (ITER) Censo de Población y Vivienda 2020.

Esta brecha en la participación económica de las mujeres responde a diversos factores, como la carga de trabajo doméstico no remunerado, la falta de oportunidades laborales con condiciones equitativas y la persistencia de estereotipos de género que limitan su acceso a ciertos sectores productivos. Además, muchas mujeres enfrentan condiciones laborales precarias, con empleos informales, bajos salarios y escasas oportunidades de crecimiento profesional.

Para avanzar en la igualdad de oportunidades laborales, es necesario fortalecer la capacitación de las mujeres en áreas estratégicas, promover su inserción en sectores con mayor estabilidad y generar políticas que fomenten la equidad salarial y la erradicación de la discriminación en el ámbito laboral. Además, la creación de espacios de trabajo con condiciones favorables para la conciliación de la vida laboral y familiar permitirá que más mujeres accedan a empleos formales sin que esto represente una sobrecarga en sus responsabilidades cotidianas.

La igualdad de derechos y oportunidades para las mujeres zumpahuacenses no solo contribuye a su desarrollo individual, sino que impacta positivamente en la economía y el bienestar de toda la comunidad. Impulsar políticas públicas con perspectiva de género permitirá construir un municipio más equitativo, donde todas las personas puedan ejercer plenamente sus derechos y contribuir al progreso de Zumpahuacán.

Instrumentación Estratégica Eje Transversal 1. Igualdad de Género

Tema: Institucionalización y transversalidad de la perspectiva de género

Objetivo 30: Impulsar la adopción de una política que favorezca la institucionalización de la promoción de la igualdad de género.

Estrategia 30.1: Ejecutar acciones para la promoción de los derechos de las mujeres para favorecer a la igualdad de condiciones entre mujeres y hombres.

Líneas de acción

30.1.1.- Realizar capacitaciones que tengan como finalidad la promoción de los derechos de las mujeres, así como la igualdad de género.

30.1.2.- Realizar acciones de seguimiento a acciones en conjunto con el gobierno estatal y federal para la protección y ejercicio pleno de los derechos de las mujeres.

Tema: Erradicación de la violencia contra las mujeres y acceso a la justicia

Objetivo 31: Realizar acciones para la reducción de los índices de violencia por motivo de género, así como favorecer el acceso a la justicia.

Estrategia 31.1: Fortalecer los mecanismos para la prevención y atención de mujeres que han sufrido violencia de género.

Líneas de acción

31.1.1.- Favorecer la atención de las mujeres con algún grado de vulnerabilidad.

31.1.2.- Desarrollar capacitaciones para la difusión de la cultura de no violencia.

31.1.3.- Realizar el seguimiento de los programas de atención de las mujeres que sufren algún tipo de violencia.

31.1.4.- Realizar acciones en conjunto con las áreas de seguridad pública para la protección de las mujeres.

31.1.5.- Efectuar de manera permanente capacitaciones para la prevención de la violencia de género en sectores estratégicos de la población.

31.1.6.- Desarrollar campañas de difusión de información en medios impresos y digitales para la prevención de la violencia de género.

Tema: Educación y salud con perspectiva de género

Objetivo 32: Impulsar el acceso equitativo a servicios de salud y educación para mujeres y hombres.

Estrategia 32.1.- Efectuar acciones para favorecer el acceso y permanencia en el sector educativo de las mujeres.

Líneas de acción

32.1.1.- Desarrollar acciones para la alfabetización y conclusión de estudios de las mujeres de las localidades del municipio.

32.1.2.- Realizar campañas de difusión de información específicas para la reducción de la deserción estudiantil.

Tema: Igualdad de derechos y oportunidades para las mujeres

Objetivo 33: Incidir en el mejoramiento del reducimiento de las desigualdades de las mujeres para acceder a un empleo digno.

Estrategia 33.1: Realizar acciones para la integración plena de las mujeres en los diferentes ámbitos de desarrollo.

Líneas de acción

33.1.1.- Desarrollar capacitaciones con grupos específicos de mujeres para la promoción de la perspectiva de género.

33.1.2.- Gestionar cursos para la capacitación de las mujeres para su integración laboral.



EJE TRANSVERSAL 2 CONSTRUCCIÓN DE LA PAZ Y SEGURIDAD

EJE TRANSVERSAL 2. CONSTRUCCIÓN DE LA PAZ Y SEGURIDAD.

En este plan se trata de establecer la construcción de la paz y la seguridad como un eje prioritario para garantizar el bienestar de la población zumpahuacense. La seguridad no solo es una condición necesaria para el desarrollo social y económico, sino un derecho fundamental que permite a la ciudadanía vivir en un entorno de tranquilidad, justicia y legalidad. Sin embargo, los desafíos en materia de seguridad requieren una estrategia que no se limite al combate del delito, sino que aborde sus causas estructurales, fortalezca las instituciones encargadas de la prevención y procuración de justicia, y fomente una cultura de paz basada en la participación ciudadana.

El presente eje transversal contempla un enfoque integral para la seguridad pública y la paz social de los zumpahuacenses, priorizando la prevención del delito a través del desarrollo social, la profesionalización de los cuerpos de seguridad, el uso de inteligencia e investigación para la reducción de la criminalidad, y la mejora en la coordinación interinstitucional. Asimismo, se fortalecerán los mecanismos de acceso a la justicia y se trabajará en la reingeniería del sistema penitenciario para garantizar la reinserción social efectiva.

Otro componente fundamental de este eje es la gestión integral de riesgos y la protección civil, orientada a fortalecer la capacidad de respuesta ante desastres naturales y emergencias, asegurando la protección de la ciudadanía y sus bienes. La seguridad y la paz en Zumpahuacán no pueden lograrse únicamente a través de acciones reactivas, sino mediante un modelo de gobernanza basado en la corresponsabilidad entre el gobierno y la sociedad.

A través de este eje, se tendrá el compromiso de construir un Zumpahuacán más seguro, donde la justicia, el respeto a los derechos humanos y el desarrollo social sean los cimientos para una convivencia armónica. La implementación de estrategias efectivas en materia de seguridad permitirá consolidar un municipio en el que todas las personas puedan vivir con confianza, estabilidad y oportunidades para su bienestar.

a. Atender las causas del delito.

Para fortalecer la seguridad en Zumpahuacán es esencial identificar y atender las causas estructurales que generan el delito. De acuerdo con datos del Observatorio Nacional Ciudadano, con información del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, durante el año 2024 se registraron 196 delitos en el municipio, entre los que destacan: 3 homicidios dolosos, 6 homicidios culposos, 3 extorsiones, 6 robos con violencia, 4 robos de vehículos, 1 robo a casa habitación, 1 robo a negocio, 2 robos a transeúnte, 1 violación, 15 casos de violencia familiar, 3 incidentes relacionados con narcomenudeo y 45 casos de lesiones dolosas.

En complemento a esta información, según datos de la Secretaría de Economía publicados en Data México, durante noviembre de 2024 las denuncias más frecuentes fueron por lesiones, otros delitos del fuero común y violencia familiar, representando juntas el 68.8% del total de denuncias realizadas en ese mes. Al comparar los datos con noviembre de 2023, se observa que las denuncias que registraron un mayor crecimiento fueron las relacionadas con violencia familiar (incremento del 50%), abuso de confianza y daño a la propiedad (estos últimos sin variación porcentual, pero manteniéndose relevantes).

En cuanto a la capacidad institucional para enfrentar esta problemática, actualmente Zumpahuacán cuenta con una corporación policial integrada por 45 elementos activos, de los cuales 34 son hombres y 11 mujeres, para atender a una población total de 18,833 habitantes. Esto implica una carga operativa aproximada de 418 habitantes por cada policía. Considerando las recomendaciones internacionales establecidas por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), que sugieren un promedio ideal de entre 1.8 y 3 policías por cada 1,000 habitantes, el municipio debería contar con una plantilla policial que oscile entre los 34 y 56 elementos. Aunque el número actual se ubica dentro del rango recomendado, podría resultar insuficiente dada la extensión territorial, la dispersión poblacional y la creciente carga operativa que enfrentan diariamente los agentes en Zumpahuacán.

En este contexto, resulta fundamental fortalecer la corporación policial mediante un incremento en el número de elementos activos, así como mejorar su capacitación, equipamiento y condiciones laborales, lo cual permitirá elevar la eficiencia y efectividad en la prevención y reducción de delitos.

Por otro lado, al analizar las tendencias históricas según las cifras de Incidencia Delictiva Municipal del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (periodo 2015 - febrero 2025), se destaca que en el año 2017 el municipio registró un total de 134

delitos, para el 2018 el municipio registro 144 delitos, en el año 2019 el municipio registró un total de 191 delitos lo que indica un crecimiento en la incidencia delictiva desde entonces hasta la actualidad.

Este panorama exige que el Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 considere estrategias integrales orientadas a la prevención social del delito, la atención a factores de riesgo socioeconómicos, el fortalecimiento institucional y la participación ciudadana activa en la construcción de entornos comunitarios seguros y resilientes.

b. Cuerpos policiales para la paz.

El fortalecimiento de los cuerpos de seguridad pública en Zumpahuacán es esencial para garantizar la seguridad y la construcción de la paz en el municipio. Contar con una corporación policial capacitada, equipada y alineada a los estándares estatales y nacionales en materia de seguridad es fundamental para la prevención del delito y la protección de la ciudadanía.

Actualmente, el municipio dispone de 35 elementos policiales para una población de 18,833 habitantes, lo que equivale a 538 habitantes por cada policía. Si bien esta cifra se encuentra dentro del mínimo recomendado por la ONU, que establece un rango de 1.8 a 3 policías por cada 1,000 habitantes, la capacidad operativa de la corporación puede resultar limitada ante el crecimiento de la incidencia delictiva y la necesidad de mayor presencia en comunidades alejadas.

Según el Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029, la Secretaría de Seguridad estatal contaba en 2022 con 14,962 elementos distribuidos en diversas corporaciones, con una escala jerárquica que integraba desde agentes operativos hasta mandos superiores. Además, se ha impulsado el fortalecimiento de los ingresos salariales y la capacitación policial para mejorar el desempeño y la permanencia del personal de seguridad. En este sentido, es necesario que Zumpahuacán adopte modelos de desarrollo policial que permitan mejorar la formación, la evaluación y la profesionalización de sus elementos.

Cuadro 47
Indicadores sobre Seguridad Pública en el municipio de Zumpahuacán.

Indicador	Dato
Población total del municipio	18,833 habitantes
Número de elementos policiales	35 elementos
Habitantes por cada policía	538 habitantes por policía
Rango recomendado por la ONU (policías por cada 1,000	1.8 a 3.0 policías por cada 1,000 habitantes

habitantes)	
Recomendación mínima de policías para Zumpahuacán	Al menos 34 policías
Institución estatal clave para capacitación policial	Universidad Mexiquense de Seguridad.
Número de elementos en la Secretaría de Seguridad estatal (2022)	14,962 elementos
Componentes clave del modelo policial eficiente	Capacitación continua, controles de confianza, profesionalización, coordinación interinstitucional

Fuente: Elaboración propia en base a datos proporcionados por Seguridad Pública municipal y Estatal.

Uno de los aspectos clave para la consolidación de una policía eficiente es la capacitación continua y el cumplimiento de los controles de confianza. La implementación de evaluaciones rigurosas en competencias técnicas, psicológicas, médicas, socioeconómicas y poligráficas garantizará que los elementos policiales cuenten con los perfiles adecuados para desempeñar su labor con integridad y compromiso. En este contexto, la Universidad Mexiquense de Seguridad representa un espacio clave para la profesionalización de los cuerpos de seguridad en el estado, por lo que se buscará fortalecer la vinculación con esta institución para mejorar la formación de los policías municipales.

Asimismo, la coordinación interinstitucional con la Guardia Nacional, la Policía Estatal y las fuerzas federales será fundamental para ampliar la capacidad de respuesta ante emergencias y delitos de alto impacto. La colaboración con estas instancias permitirá el acceso a recursos estratégicos, tecnología de vigilancia y operativos conjuntos en zonas de mayor incidencia delictiva.

Se contemplarán en este plan acciones para mejorar la infraestructura, equipamiento y condiciones laborales de la policía municipal, así como el fortalecimiento del enfoque de proximidad social, asegurando que la población perciba a los cuerpos de seguridad como aliados en la construcción de la paz. Con estas estrategias, se busca garantizar que Zumpahuacán cuente con un modelo policial eficiente, basado en la legalidad, la profesionalización y la confianza ciudadana.

c. Inteligencia e investigación.

El uso de inteligencia y tecnología en materia de seguridad se convierte en una herramienta clave para la prevención y el combate de la delincuencia. En Zumpahuacán, la ausencia de mecanismos avanzados de análisis delictivo limita la capacidad de anticipación y respuesta de las corporaciones de seguridad, lo que hace urgente el fortalecimiento de las capacidades

de investigación criminal mediante sistemas modernos de recopilación, procesamiento y análisis de información.

Durante el año 2024, se registraron 196 delitos en el municipio, según el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública. Esta cifra pone en evidencia la necesidad de construir estrategias de seguridad pública basadas en el análisis de datos, la inteligencia operativa y la investigación criminal. Con una fuerza policial de 35 elementos para una población de 18,833 habitantes, cada oficial tiene bajo su responsabilidad aproximadamente 538 ciudadanos. Esta proporción, aunque se encuentra dentro del rango mínimo recomendado por la ONU (1.8 a 3 policías por cada 1,000 habitantes), subraya la necesidad de optimizar el uso de recursos mediante herramientas tecnológicas y procesos de seguridad más modernos.

Cuadro 48
Indicadores clave sobre inteligencia y seguridad en el municipio de Zumpahuacán.

Indicador	Dato
Delitos registrados en 2024	196 delitos
Población total (INEGI 2020)	18,833 habitantes
Fuerza policial municipal	35 elementos
Habitantes por cada policía	538
Incidentes atendidos por la Policía Cibernética estatal (2022)	15,821 incidentes digitales
Existencia de unidades municipales de inteligencia o investigación	No existen
Coordinación con instancias estatales o federales en temas de inteligencia	En proceso de fortalecimiento

Fuente: Elaboración propia en base a datos Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, Plan de Desarrollo del Estado de México 2023–2029, Programa Regional de Desarrollo Zona VII Sureste 2024–2029 y Cálculo propio con base en INEGI y datos municipales.

El Plan de Desarrollo del Estado de México 2023–2029 destaca el fortalecimiento de la Policía Cibernética, la cual en 2022 atendió más de 15 mil incidentes digitales, reflejando la relevancia del uso de tecnología para enfrentar amenazas contemporáneas. En ese marco, Zumpahuacán debe avanzar hacia la adopción de sistemas de inteligencia operativa, táctica y estratégica que permitan prevenir y reducir los delitos mediante análisis predictivos, georreferenciación de incidentes y monitoreo en tiempo real.

De manera paralela, el Programa Regional de Desarrollo Zona VII Sureste 2024–2029 establece como línea prioritaria la articulación intermunicipal e interinstitucional para fortalecer los sistemas de información, inteligencia territorial y capacidades investigativas en la región. Esto implica que Zumpahuacán debe consolidar su coordinación con la Secretaría de Seguridad estatal, la Fiscalía General de Justicia y la Guardia Nacional, a fin de

acceder a bases de datos criminales, plataformas de inteligencia policial y sistemas de vigilancia compartida.

Actualmente, las funciones de investigación se concentran en el ámbito estatal, por lo que resulta necesario generar esquemas colaborativos que permitan a las policías municipales participar activamente en la cadena de información y denuncia. La formación del personal municipal en preservación del lugar de los hechos, uso de bitácoras digitales, inteligencia social y análisis de patrones delictivos será determinante para construir evidencia útil y oportuna.

Asimismo, la incorporación de cámaras de videovigilancia conectadas a un centro de monitoreo regional, así como el desarrollo de mapas de calor delictivo, permitirán focalizar esfuerzos en zonas de mayor incidencia y aumentar la capacidad de prevención. La implementación de estos recursos debe ir acompañada de la capacitación continua de los elementos policiales y de una estricta supervisión mediante controles de confianza, que aseguren perfiles adecuados y comprometidos con el servicio público.

Zumpahuacán debe diseñar e implementar una estrategia de seguridad basada en inteligencia y tecnología, que incluya la digitalización de procesos, la vinculación con instituciones académicas como la Universidad Mexiquense de Seguridad, y el aprovechamiento de herramientas de análisis criminal. Estas acciones permitirán no solo reaccionar ante el delito, sino también anticiparlo y prevenirlo, promoviendo un modelo de seguridad municipal más eficiente, transparente y adaptado a los desafíos actuales.

d. Reingeniería y coordinación interinstitucional.

Para fortalecer la seguridad en Zumpahuacán y garantizar la tranquilidad de la población, resulta prioritario replantear los mecanismos de colaboración entre los distintos niveles de gobierno y las instituciones responsables del orden público. Durante el año 2024 se registraron 196 delitos en el municipio, con incidencia en homicidios dolosos, robos con violencia, extorsiones, violencia familiar y narcomenudeo, lo que evidencia la necesidad de estrategias coordinadas, eficaces y sostenidas.

El gobierno municipal refuerza su vinculación con instancias federales como la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, la Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA), la Secretaría de Marina (SEMAR), la Guardia Nacional, el Centro Nacional de Inteligencia y la Fiscalía General de la República (FGR). Asimismo, se estrecha la cooperación con la Fiscalía General de Justicia del Estado de México, la Comisión de Derechos Humanos estatal y los

municipios colindantes incluidos aquellos del estado de Morelos con el propósito de mejorar la respuesta institucional ante el delito y optimizar los esquemas de prevención.

De acuerdo con el Programa Regional de Desarrollo de la Zona VII Sureste 2024–2029, uno de los principales desafíos para los municipios de esta región es la debilidad institucional para diseñar e implementar estrategias de seguridad con enfoque integral y territorial. En este contexto, Zumpahuacán debe avanzar hacia un modelo de gobernanza basado en la coordinación interinstitucional, que articule de forma eficiente las acciones de la administración local con aquellas de la Secretaría de Seguridad del Estado de México, la Fiscalía General de Justicia, la Guardia Nacional y demás dependencias competentes.

La reingeniería de la seguridad pública en el municipio se enfoca en la modernización de procesos, la reorganización administrativa, la capacitación permanente de los cuerpos policiales y la implementación de tecnología para el análisis delictivo. A través de mesas de trabajo interinstitucionales, protocolos de actuación conjunta y operativos coordinados, se busca mejorar la capacidad de reacción ante emergencias, aumentar la cobertura en zonas rurales y fortalecer la confianza ciudadana en las instituciones.

Asimismo, se propone un modelo de gestión orientado a resultados, en el que cada dependencia municipal cuente con objetivos, indicadores y mecanismos de rendición de cuentas vinculados a la prevención del delito, la atención a víctimas y la promoción de una cultura de paz. Esta estrategia debe contemplar también la participación activa de la ciudadanía mediante comités de vigilancia, consejos de seguridad y observatorios ciudadanos, como parte de un enfoque de seguridad democrática.

Cuadro 49
Instancias clave en la coordinación interinstitucional para la seguridad en el municipio de Zumpahuacán.

Nivel de Gobierno	Institución responsable	Función principal en la estrategia de seguridad
Federal	Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC)	Coordinación de estrategias nacionales de seguridad y vinculación con municipios.
Federal	Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA)	Apoyo en operativos conjuntos y tareas de seguridad nacional.
Federal	Secretaría de Marina (SEMAR)	Vigilancia territorial y combate al crimen organizado.
Federal	Guardia Nacional	Patrullaje, atención de delitos federales y presencia en zonas estratégicas.
Federal	Fiscalía General de la República (FGR)	Investigación y persecución de delitos federales.
Federal	Centro Nacional de Inteligencia	Análisis e inteligencia en materia de seguridad nacional.
Estatual	Fiscalía General de Justicia del Estado de México	Investigación y procuración de justicia en delitos del fuero común.

Estatal	Secretaría de Seguridad del Estado de México	Coordinación operativa y apoyo a policías municipales.
Estatal	Comisión de Derechos Humanos del Estado de México	Vigilancia del respeto a los derechos humanos en la actuación policial.
Municipal/Regional	Gobiernos municipales colindantes	Coordinación regional para operativos intermunicipales y atención a delitos en zonas limítrofes.

Fuente: Elaboración propia en base a él Plan de Desarrollo del Estado de México 2023–2029 y él Programa Regional de Desarrollo Zona VII Sureste 2024–2029.

Finalmente, el fortalecimiento del sistema municipal de seguridad en Zumpahuacán requerirá no solo de nuevas estructuras y procesos, sino también de una inversión sostenida en capacidades institucionales, tecnologías de información, recursos humanos y profesionalización. Solo mediante una coordinación efectiva y una gestión pública eficiente será posible construir un entorno más seguro, justo y en paz para todas y todos los zumpahuaquenses.

e. Acceso a la justicia y Sistema Penitenciario.

El acceso a la justicia es un elemento clave para consolidar el estado de derecho y garantizar la seguridad jurídica de la ciudadanía zumpahuaquense. Sin embargo, en Zumpahuacán persisten desafíos en la eficacia del sistema judicial, la atención a las víctimas del delito y la protección de los derechos humanos.

El centro de reclusión o reinserción al que son enviados los ciudadanos de zumpahuaquenses que cometen un delito es el Centro Penitenciario y de Reinserción Social (CPRS) del municipio vecino Tenancingo, este forma parte del sistema penitenciario del Estado de México, enfrenta una sobrepoblación constante que ha incrementado las dificultades en la administración de la justicia. De acuerdo con lo mencionado en el Plan de Desarrollo estatal 2023-2029, la Subsecretaría de Control Penitenciario, en 2018 tiene una población interna de 28,014 personas, con una capacidad instalada de 13,547 espacios, lo que representaba un sobrecupo del 106.79%. Para 2023, la cifra ascendió a 35,826 internos, mientras que la capacidad del sistema solo aumentó a 14,917 espacios, alcanzando así un 140.2% de sobrepoblación. Esta situación refleja la necesidad de mejorar la infraestructura penitenciaria y reforzar los programas de reinserción social, permitiendo que las personas privadas de la libertad tengan acceso a mejores condiciones y a oportunidades para su rehabilitación.

Así mismo la Secretaría de Seguridad del Estado de México, a través de la Subsecretaría de Control Penitenciario, administra el sistema penitenciario más grande del país, encargado de la gobernabilidad y estabilidad en los centros de reclusión. Su labor abarca la dirección

de los 21 Centros Penitenciarios y de Reinserción Social, el Centro de Internamiento para Adolescentes y las 23 Preceptorías Juveniles Regionales. A pesar de los esfuerzos institucionales, el incremento en la población carcelaria y las condiciones de hacinamiento requieren medidas urgentes para garantizar un entorno digno y seguro, tanto para los internos como para el personal penitenciario.

Como parte del fortalecimiento del acceso a la justicia en el municipio, Zumpahuacán cuenta con una oficina encargada de la Mediación y Conciliación, cuya función es ofrecer métodos alternativos de resolución de conflictos. Su objetivo principal es facilitar el acceso de las personas físicas, jurídicas y colectivas a mecanismos de mediación y justicia restaurativa, proporcionando a la ciudadanía alternativas viables para la solución de problemas legales sin necesidad de recurrir a largos procesos judiciales.

Esta oficina permite a los habitantes de Zumpahuacán resolver conflictos de manera pacífica y ágil, fomentando la cultura de paz y restauración de relaciones interpersonales y sociales. Sus acciones están alineadas con los servicios de mediación y conciliación que ofrece el Gobierno del Estado de México, garantizando una mejor aplicación y eficiencia en la resolución de controversias.

Además de la administración de justicia y el sistema penitenciario, es fundamental atender a las víctimas del delito y garantizar la protección de sus derechos. En Zumpahuacán, la Comisión de Derechos Humanos del Estado de México (CODHEM) ha registrado 73 quejas entre 2010 y 2025, de las cuales una parte ha sido solucionada, mientras que otras se han considerado improcedentes o se han resuelto durante el trámite. También se han registrado casos en proceso, algunos han sido atendidos mediante mediación y otros han terminado en desistimiento del quejoso. Aunque existen mecanismos de atención, estos datos reflejan la necesidad de fortalecer los procedimientos de resolución de quejas y garantizar respuestas más ágiles y efectivas.

Durante este mismo periodo, se brindaron 174 asesorías en materia de derechos humanos en el municipio, en su mayoría relacionadas con cuestiones administrativas y asuntos penales, seguidas por temas familiares, problemas laborales, conflictos agrarios, cuestiones mercantiles y situaciones vinculadas al sistema penitenciario. Esto demuestra que gran parte de la población enfrenta dificultades en trámites administrativos y procesos judiciales, lo que subraya la urgencia de mejorar los procedimientos gubernamentales y facilitar el acceso a la justicia. También se observa que la demanda de asesoría legal presenta una diferencia por género, pues el 60.34% de las asesorías fueron dirigidas a hombres y el

39.66% a mujeres, lo que evidencia la necesidad de diseñar estrategias que atiendan de manera equitativa a ambos sectores de la población.

La atención integral a las víctimas del delito y de violaciones a los derechos humanos debe fortalecerse con mecanismos de acompañamiento que garanticen su protección jurídica, social y psicológica. Es fundamental asegurar que aquellas personas que han sufrido algún agravio cuenten con espacios de atención dignos, procesos de denuncia eficientes y medidas que les brinden apoyo efectivo en su recuperación.

Uno de los principales retos en el acceso a la justicia en Zumpahuacán es la falta de servicios jurídicos accesibles para la población en situación de vulnerabilidad. Muchas personas desconocen los procedimientos legales y carecen de recursos para costear una defensa adecuada, lo que limita su capacidad para ejercer sus derechos. Ante esta situación, es fundamental ampliar los programas de defensoría pública y patrocinio legal gratuito, permitiendo que aquellas personas que enfrenten problemas jurídicos puedan recibir asesoría y representación sin barreras económicas.

El fortalecimiento de estos servicios también debe incluir una mayor difusión de información sobre los mecanismos de denuncia y protección legal, además de impulsar estrategias con enfoque de género para garantizar que mujeres, niñas, niños y adolescentes reciban atención especializada. Además, es necesario promover la implementación de mecanismos alternativos de resolución de conflictos, como la mediación y la conciliación, que permitan reducir la carga del sistema judicial y brinden soluciones más rápidas y accesibles a los conflictos legales.

Para mejorar el acceso a la justicia en el municipio, es necesario que las instituciones fortalezcan la infraestructura penitenciaria, optimicen los programas de reinserción social y refuercen los mecanismos de protección para víctimas. Asimismo, resulta indispensable garantizar que las quejas en materia de derechos humanos sean atendidas de manera eficaz y que los servicios de asesoría jurídica sean accesibles para toda la población. Al fomentar la confianza en el sistema judicial y ampliar los mecanismos de atención legal, se podrá consolidar un sistema de justicia más equitativo, eficiente y respetuoso de los derechos humanos en Zumpahuacán.

f. Gestión integral de riesgos y protección civil.

La gestión integral de riesgos en Zumpahuacán es una prioridad para garantizar la seguridad de la población y la protección del entorno. Dado que el municipio cuenta con una diversidad geográfica y climática, es fundamental establecer estrategias de prevención y

respuesta que permitan minimizar los efectos de fenómenos naturales y antropogénicos.

El Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029 establece que, debido a la amplia extensión territorial y las características geográficas de la entidad, las acciones de Protección Civil y Gestión de Riesgos deben orientarse a la protección de la vida, la integridad física y el patrimonio de la población. Esto implica la implementación de medidas preventivas y la promoción de una cultura de autoprotección, en la que todas las personas cuenten con herramientas para actuar de manera efectiva en caso de una emergencia.

Si bien Zumpahuacán no se encuentra en una zona de alto riesgo por fenómenos geológicos, químicos, sanitarios o socio-organizativos, su ubicación y condiciones naturales lo hacen vulnerable a ciertos eventos adversos. Según el Atlas de Riesgo Municipal, los principales peligros identificados en la región incluyen deslizamientos de laderas, lluvias intensas, granizadas y vientos fuertes, siendo el desprendimiento de tierra en zonas montañosas una de las amenazas más relevantes.

Cuadro 50
Fenómenos, amenazas y atención en el municipio de Zumpahuacán.

Concepto	Actividad
Fenómenos que Afectan al Municipio	Hidrometeorológicos, químico-sanitarios, socio-organizativos y antropogénicos en general. Por razones de seguridad, en temporada de lluvias se vigilarán y monitorearán los cerros ante posibles deslaves.
Amenazas que se pueden presentar en el Entorno	Zumpahuacán no está exento de sufrir embates meteorológicos, como deslaves y vientos fuertes, los cuales representan factores de riesgo significativos en el municipio. De acuerdo con el Atlas de Riesgo Municipal, los deslizamientos de laderas son una de las principales amenazas, particularmente en zonas con pendientes pronunciadas, donde las lluvias intensas pueden generar inestabilidad del suelo y provocar desprendimientos de tierra. Asimismo, los vientos fuertes son un fenómeno a considerar en algunas áreas del municipio, ya que pueden afectar la infraestructura local y la actividad agrícola. Aunque no se cuenta con registros de formación de tornados en la región, se han identificado ráfagas intensas que podrían representar un riesgo para estructuras ligeras y cultivos. Estas condiciones climáticas requieren monitoreo constante y estrategias de prevención que permitan reducir los efectos adversos en la población y su entorno.
Atenciones de Protección Civil Municipal	La Unidad Municipal de Protección Civil atiende tres áreas básicas: servicios prehospitalarios; combate de incendios de espacios confinados y

de pastizal; y difusión de la cultura de protección civil preventiva.

Fuente: Elaboración propia en base a datos proporcionados por Protección Municipal.

En este sentido, el municipio ha establecido protocolos para el monitoreo y vigilancia de cerros durante la temporada de lluvias, con el fin de prevenir derrumbes y deslaves que puedan afectar a las comunidades cercanas. Además, en la región del Llano de Solidaridad, donde se localizan extensas áreas de cultivo de hortalizas y estructuras de invernaderos, se han registrado ráfagas de viento intensas que pueden generar pequeños tornados, por lo que se ha identificado esta zona como un punto de atención especial.

Para responder a estas amenazas, Zumpahuacán cuenta con una Unidad Municipal de Protección Civil, encargada de intervenir en situaciones de emergencia. Su labor se enfoca en tres ejes principales: brindar servicios prehospituarios, atender y controlar incendios en espacios confinados y áreas de pastizal, y promover acciones de prevención mediante la difusión de la cultura de protección civil entre la población.

Adicionalmente, el municipio dispone de una oficina especializada en Mediación y Conciliación, que busca fortalecer la resolución pacífica de conflictos y reducir tensiones sociales que puedan derivar en riesgos organizativos. Esta oficina facilita el acceso a métodos alternativos de solución de controversias, promoviendo la cultura de paz y la restauración de relaciones interpersonales y comunitarias.

El compromiso del gobierno municipal es reforzar las acciones de prevención y reacción ante emergencias, fortaleciendo la infraestructura y capacitación de los equipos de Protección Civil y fomentando la participación ciudadana en la construcción de un entorno seguro y resiliente. La identificación temprana de amenazas y la implementación de medidas adecuadas permitirán reducir el impacto de los desastres y garantizar la seguridad y bienestar de la población de Zumpahuacán.

Instrumentación Estratégica Eje Transversal 2. Construcción de la paz y seguridad

Tema: Atender las causas del delito

Objetivo 34: Establecer mecanismos para la prevención de la incidencia delictiva.

Estrategia 34.1: Impulsar la prevención del delito por medio de difusión de información e integración social.

Líneas de acción

34.1.1.- Realizar programas de difusión de información permanente para la prevención de la violencia y factores de riesgo.

34.1.2.- Realizar actividades en conjunto con instituciones educativas a fin de prevenir conductas de riesgo.

34.1.3.- Efectuar de manera coordinada operativos y acciones de prevención del delito con el ámbito estatal.

34.1.4.- Favorecer la elaboración de documentos que tengan como finalidad el diagnosticar las principales problemáticas de seguridad.

Tema: Cuerpos policiales para la paz

Objetivo 35: Mejorar las capacidades en materia de seguridad con la finalidad de reducir los índices delictivos y los factores de riesgo de la población.

Estrategia 35.1: Fortalecer las acciones para el mejoramiento de la prestación de servicios en materia de seguridad pública.

Líneas de acción

35.1.1.- Promover la capacitación de los elementos de seguridad para el mejoramiento de las capacidades de actuación.

35.1.2.- Realizar la certificación de los elementos de seguridad de acuerdo con los lineamientos establecidos.

35.1.3.- Realizar evaluaciones control de confianza del personal policial.

Tema: Inteligencia e investigación

Objetivo 36: Incidir en el uso de herramientas tecnológicas para la atención de reportes ciudadanos, así como en la prevención del delito.

Estrategia 36.1: Favorecer la actualización de los elementos de seguridad, así como la modernización de la infraestructura tecnológica destinada para la seguridad pública.

Líneas de acción

36.1.1.- Gestionar el incrementar el número de cámaras de video vigilancia en las zonas de mayor incidencia delictiva.

36.1.2.- Adecuación y mantenimiento de los medios tecnológicos de seguridad disponibles en el municipio.

Tema: Reingeniería y coordinación institucional

Objetivo 37: Incrementar los lazos de colaboración con actores claves que incidan en el mejoramiento de las condiciones de seguridad y gobernanza.

Estrategia 37.1.- Reforzar las acciones de colaboración con corporaciones de seguridad pública de los diferentes niveles de gobierno para la acción conjunta para la disminución de la incidencia delictiva.

Líneas de acción

37.1.1.- Realizar patrullajes y operativos en el territorio municipal.

37.1.2.- Participar en comités y mesas de trabajo con autoridades municipales, estatales y federales para el establecimiento de acciones para el reducimiento de la inseguridad.

37.1.3.- Impulsar la participación ciudadana en los foros y Comités de Seguridad Pública del municipio.

Tema: Acceso a la justicia y sistema penitenciario

Objetivo 38: Impulsar la resolución de conflictos vigilando el cumplimiento de la normatividad.

Estrategia 38.1: Impulsar la resolución de manera pacífica y ordenada los conflictos vecinales.

Líneas de acción

- 38.1.1.-** Brindar asesorías a las y los ciudadanos en las diferentes materias.
- 38.1.2.-** Elaborar actas y emitir sanciones administrativas de acuerdo con el ámbito de competencia.
- 38.1.3.-** Vigilar el cumplimiento de la normatividad municipal para una convivencia en armonio de la población.
- 38.1.4.-** Realizar acciones de difusión para fomentar la justicia cívica en la población del municipio por medio de medios digitales e impresos.
- 38.1.5.-** Incrementar las actividades de prevención de conductas dirigidas a adolescentes y grupos de población considerada como vulnerable.

Tema: Gestión integral de riesgos y protección civil

Objetivo 39: Desarrollar proyectos que integran acciones dirigidas a la protección de la vida e integridad física de las personas.

Estrategia 39.1: Realizar acciones para la atención y protección de la integridad y patrimonio de la ciudadanía de las diferentes localidades del municipio.

Líneas de acción

- 39.1.1.-** Realizar la actualización de documentos de diagnóstico de protección civil para la determinación de puntos de riesgos del municipio.
- 39.1.2.-** Realizar actividades en conjunto con diferentes autoridades municipales para la atención de reportes y emergencias reportadas.
- 39.1.3.-** Brindar mantenimiento y mejoramiento del equipo disponible para la atención de las emergencias reportadas por la ciudadanía.
- 39.1.4.-** Realizar capacitaciones para la ciudadanía en materia de actuación ante posibles situaciones de riesgo.
- 39.1.5.-** Atender de manera oportuna los reportes ciudadanos en materia de protección civil.
- 39.1.6.-** Desarrollar capacitaciones y campañas de información para la prevención de incendios forestales.

A light beige map of the state of Zumpahuacán is centered in the background. The text is overlaid on this map.

EJE TRANSVERSAL 3 CUMPLIMIENTO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

EJE TRANSVERSAL 3. CUMPLIMIENTO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE.

a. Transversalización de la Agenda 2030 en el Estado de México.

El desarrollo sostenible es un compromiso global que se ha convertido en un pilar estratégico para los gobiernos locales. La Agenda 2030, adoptada por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) en 2015, establece 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que buscan erradicar la pobreza, reducir desigualdades, promover el bienestar social y proteger el medio ambiente. Su implementación en los municipios es clave para lograr impactos tangibles en la calidad de vida de la población.

En Zumpahuacán, la transversalización de la Agenda 2030 en el Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 se orienta a la integración de políticas públicas que respondan a las necesidades locales, alineándose con las directrices estatales y nacionales. La sostenibilidad no solo implica el cuidado ambiental, sino también el impulso de estrategias económicas y sociales que favorezcan el bienestar de la comunidad y fortalezcan la resiliencia del municipio ante los desafíos del cambio climático y la desigualdad.

A lo largo del periodo 2025-2027, las acciones municipales estarán enfocadas en fortalecer el ejercicio de los derechos humanos, garantizar la inclusión social y promover un desarrollo económico equilibrado y sostenible. Esto implica la implementación de programas que prioricen la equidad en el acceso a los servicios públicos, la protección de los recursos naturales del municipio y la mejora de las condiciones de vida de la población.

El municipio de Zumpahuacán enfrentará estos retos adoptando un enfoque integral, en el cual se consideren simultáneamente las dimensiones económica, social y ambiental en la toma de decisiones. La planificación del desarrollo local tomará en cuenta estrategias que fomenten el uso eficiente de los recursos, la participación comunitaria y la aplicación de medidas que contribuyan a la mitigación y adaptación al cambio climático.

Cuadro 51

Transversalización de los ODS y el PDM 2025-2027.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Eje 1 CERO CORRUPCIÓN Y GOBIERNO DEL PUEBLO Y PARA EL PUEBLO.																	
Temas de Desarrollo Zumpahuacán.																	
a. Un gobierno cercano a la gente, “el poder de servir”.																	
b. Combate a la corrupción.																	
c. Transparencia y rendición de cuentas.																	
d. Estado de Derecho y cultura de la legalidad.																	
e. Coordinación municipal e interestatal.																	
Eje 2 BIENESTAR AMBIENTAL Y ACCESO UNIVERSAL AL AGUA.																	
Temas de Desarrollo Zumpahuacán.																	
a. Agua para todos, “hacia un nuevo modelo de gestión del agua”.																	
b. Restauración, conservación y mejora de los bosques y del medio ambiente.																	
c. Protección animal.																	
d. Energías limpias.																	
e. Gestión integral de residuos.																	
Eje 3 EMPLEO DIGNO Y DESARROLLO ECONÓMICO.																	
Temas de Desarrollo Zumpahuacán.																	
a. Impulso al empleo digno y al desarrollo económico.																	
b. Economía incluyente y atención a la informalidad.																	
c. Construcción de entornos competitivos y aprovechamiento de la relocalización de las cadenas de valor.																	
d. Fomento al turismo.																	
e. Desarrollo agrario y dignificación del campo.																	
f. Movilidad segura y de calidad.																	
g. Infraestructura urbana y rural.																	
Eje 4 BIENESTAR SOCIAL.																	
Temas de Desarrollo Zumpahuacán.																	
a. Combate a la pobreza y reducción de las carencias sociales.																	
b. Mujeres con bienestar integral.																	
c. Atención a grupos vulnerables.																	
d. Educación de excelencia y humanista para el bienestar de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos en Zumpahuacán.																	
e. Acceso a la salud integral.																	
f. Fomento a la cultura y al arte.																	
g. Vivienda y servicios públicos dignos.																	
Eje Transversal 1. IGUALDAD DE GÉNERO.																	
Temas de Desarrollo Zumpahuacán.																	
a. Institucionalización y transversalización de la perspectiva de género.																	
b. Erradicación de la violencia contra las mujeres y acceso a la justicia.																	
c. Educación y salud con perspectiva de género.																	
d. Igualdad de derechos y oportunidades para las mujeres.																	
Eje Transversal 2. CONSTRUCCIÓN DE LA PAZ Y SEGURIDAD.																	
Temas de Desarrollo Zumpahuacán.																	

a. Atender las causas del delito.	
b. Cuerpos policiales para la paz.	
c. Inteligencia e investigación.	
d. Reingeniería y coordinación interinstitucional.	
e. Acceso a la justicia y Sistema Penitenciario.	
f. Gestión integral de riesgos y protección civil.	
Eje Transversal 3.	
CUMPLIMIENTO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE.	
Temas de Desarrollo Zumpahuacán.	
a. Transversalización de la Agenda 2030 en el Estado de México.	

Fuente: Elaboración propia en base a datos de Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Asimismo, la implementación de la Agenda 2030 en el ámbito municipal requiere una coordinación efectiva entre los diferentes niveles de gobierno, así como la colaboración con actores clave como el sector privado, las organizaciones de la sociedad civil y las instituciones educativas. La construcción de alianzas será fundamental para potenciar los esfuerzos y lograr avances concretos en la erradicación de la pobreza, la mejora del acceso a la educación y la salud, y la promoción de un entorno sustentable para las futuras generaciones.

El Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 de Zumpahuacán asume el compromiso de incorporar los principios de la Agenda 2030 en cada acción de gobierno, asegurando que el crecimiento del municipio esté alineado con un modelo de desarrollo sostenible, equitativo e incluyente.

Instrumentación Estratégica Eje Transversal 3. Cumplimiento a los objetivos de desarrollo sostenible

Tema: Transversalización de la Agenda 2030 en el Estado de México

Objetivo 40: Impulsar la integración y alineación de la política municipal a la Agenda 2030.

Estrategia 40.1. Favorecer la alineación de la Planeación Basada en Resultados Municipal con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Líneas de acción:

40.1.1.- Favorecer la integración y seguimiento del Comité de la Agenda 2030.

40.1.2.- Desarrollar actividades de planeación estratégica en el marco de la agenda 2030.

40.1.3.- Colaborar en la medición del grado de avance de los ODS en el ámbito estatal.

X. Análisis Prospectivo.

La construcción del futuro que anhelamos para nuestro municipio parte de una visión clara y estratégica que surge del Plan de Desarrollo Municipal y se fortalece mediante el Análisis Prospectivo realizado. Este esfuerzo colectivo establece las bases para avanzar hacia un modelo de gobierno transparente, comprometido firmemente con erradicar la corrupción y garantizar que las decisiones sean verdaderamente reflejo del sentir y las necesidades de la población.

En esta ruta, el bienestar ambiental y el acceso universal al agua ocupan un lugar central, reconociendo el agua como un derecho fundamental y el cuidado del medio ambiente como pilar indispensable para el desarrollo sustentable. De igual manera, nos comprometemos a impulsar políticas públicas orientadas a generar empleo digno y fomentar un desarrollo económico equitativo e inclusivo, atendiendo especialmente las necesidades de la población más vulnerable.

Este esfuerzo integral pone énfasis especial en el bienestar social, enfocándose en acciones concretas para combatir la pobreza y brindar atención prioritaria a grupos en situación de vulnerabilidad. Asimismo, la igualdad de género se convierte en eje transversal, buscando cerrar brechas históricas y construir una sociedad más justa e igualitaria para todas y todos.

La construcción de la paz y la seguridad ciudadana es otro objetivo clave, reconociendo que sólo en un entorno seguro pueden florecer plenamente todas las demás dimensiones del desarrollo. Finalmente, alineados con la agenda global, asumimos el firme compromiso de avanzar en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, contribuyendo así desde lo local al esfuerzo mundial por alcanzar un desarrollo integral, sostenible e inclusivo.

En este contexto, el análisis prospectivo se convierte en una herramienta fundamental, al incorporar el análisis FODA por cada uno de los ejes estratégicos definidos, permitiendo identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas específicas. Asimismo, se plantea la construcción de escenarios, tanto el tendencial como el factible, que permitirán visualizar de manera anticipada las posibles trayectorias del municipio y tomar decisiones más informadas y estratégicas para alcanzar el desarrollo deseado.

Eje 1. Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo.

Matriz de Análisis FODA.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
- Compromiso del gobierno municipal con la cercanía ciudadana y la transparencia. - Existencia de mecanismos y estrategias para la atención ciudadana. - Integración al Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios. - Avances en cumplimiento de obligaciones de transparencia (81.92% según INFOEM).	- Fortalecimiento de la digitalización para mejorar transparencia y servicios públicos. - Apoyo del marco legal estatal y nacional para el combate a la corrupción - Participación en programas como la guía Consultiva de Desempeño Municipal (GCDM). - Potencial de colaboración intermunicipal e interestatal para mejorar la gestión pública
DEBILIDADES	AMENAZAS
- Desempeño institucional por debajo del promedio estatal (GCDM 2022: 12.75%). - Falta de participación en evaluaciones clave en 2023 y 2024. - Desigualdad en la atención ciudadana por género. - Bajo porcentaje de resolución efectiva de quejas en derechos humanos.	- Alta percepción de corrupción a nivel estatal y local. - Desconfianza ciudadana hacia las instituciones públicas. - Limitada infraestructura tecnológica y de personal en el municipio. - Baja calificación del Estado de México en el Índice Global de Estado de Derecho.

Matriz de escenarios.

Tendencial	Factible
Si las condiciones actuales se mantienen sin cambios significativos, Zumpahuacán enfrentará un entorno con baja confianza ciudadana y limitada capacidad institucional. La escasa participación en ejercicios de evaluación como la GCDM, junto con una infraestructura administrativa insuficiente y altos niveles de percepción de corrupción, dificultarán avances sustantivos. La digitalización y los mecanismos de rendición de cuentas se mantendrán limitados, y la brecha entre gobierno y ciudadanía persistirá, afectando la legitimidad de la administración pública.	Con la implementación de estrategias integrales basadas en este análisis, Zumpahuacán puede consolidar un gobierno más eficiente, transparente y cercano a la ciudadanía. Al fortalecer la digitalización, retomar su participación en programas de evaluación como la GCDM, capacitar al personal, mejorar la rendición de cuentas y fomentar la participación ciudadana, el municipio puede revertir la percepción de corrupción y aumentar la confianza institucional. La articulación con otros municipios y niveles de gobierno permitirá optimizar recursos y mejorar la gestión pública, avanzando hacia una administración más justa, eficaz y legítima.

a. Un gobierno cercano a la gente, “el poder de servir”.

Tendencial	Factible
El ejercicio del gobierno municipal enfrenta actualmente un distanciamiento entre autoridades y ciudadanía, caracterizado por prácticas administrativas poco accesibles, limitada comunicación directa, y baja confianza pública. Predomina una atención reactiva más que proactiva a las demandas sociales, lo que ha debilitado la percepción ciudadana sobre la utilidad de las instituciones locales. La centralización de decisiones y la escasa presencia en comunidades alejadas agravan	Se consolida un gobierno local cercano, empático y resolutivo, donde la atención directa a la población se vuelve cotidiana y eficiente. Las autoridades municipales implementan esquemas permanentes de contacto ciudadano, jornadas comunitarias y mecanismos digitales que permiten escuchar, canalizar y resolver problemáticas con prontitud. La confianza en el gobierno se incrementa gracias a la presencia territorial, la sensibilidad institucional y el respeto a la dignidad de las

esta percepción.	personas. Se construye así una administración pública humanista, participativa y con vocación de servicio.
------------------	--

b. Combate a la corrupción.

Tendencial	Factible
La corrupción continúa siendo una práctica tolerada socialmente, con débiles mecanismos de prevención, seguimiento y sanción. A nivel municipal, la falta de controles internos robustos, junto con la opacidad en la asignación de recursos, facilita conductas irregulares que deterioran la eficacia institucional. El desvío de recursos públicos, la impunidad administrativa y la discrecionalidad en el ejercicio del poder minan la legitimidad gubernamental.	Zumpahuacán avanza hacia una cultura de legalidad e integridad pública, mediante la implementación de sistemas anticorrupción eficaces, auditorías ciudadanas, control interno profesionalizado y mecanismos de denuncia protegida. Se fortalece la ética pública con programas de formación y certificación en valores institucionales. La transparencia se convierte en práctica ordinaria y la ciudadanía asume un rol corresponsable en la vigilancia de los recursos. Se logra una administración confiable, honesta y orientada al bien común.

c. Transparencia y rendición de cuentas.

Tendencial	Factible
La transparencia se limita a obligaciones mínimas de información pública, con portales incompletos o desactualizados, lo cual restringe el acceso efectivo a la información. La rendición de cuentas se percibe como un trámite formal más que como un ejercicio real de diálogo con la sociedad. Esta opacidad genera desconfianza y reduce la capacidad ciudadana de incidir en la toma de decisiones y exigir resultados.	La cultura de la transparencia se vuelve transversal y activa. La administración municipal publica en tiempo real los recursos ejercidos, las metas alcanzadas y los indicadores de desempeño. Se instauran mecanismos participativos de rendición de cuentas, como cabildos abiertos, contralorías sociales y observatorios ciudadanos. La ciudadanía accede a información clara, comprensible y útil, lo que fortalece la gobernanza y la legitimidad institucional.

d. Estado de Derecho y cultura de la legalidad.

Tendencial	Factible
El Estado de Derecho se ve debilitado por el desconocimiento generalizado de la normatividad, el incumplimiento de reglamentos municipales y la débil capacidad de aplicación de la ley. La falta de educación cívica y jurídica contribuye a una cultura de impunidad y desconfianza hacia las autoridades. La percepción de que “la ley no se aplica por igual” refuerza las desigualdades sociales.	Se consolida un municipio donde la ley es conocida, respetada y aplicada sin distinción. Se fortalece el marco normativo local, se actualizan los reglamentos municipales y se difunde su contenido de forma accesible. Se promueve una cultura de legalidad desde la educación básica, en espacios comunitarios y dentro del gobierno municipal. Las instituciones actúan con imparcialidad y profesionalismo, y la ciudadanía reconoce que el cumplimiento de la ley es la base para la convivencia pacífica y el desarrollo.

e. Coordinación municipal e interestatal.

Matriz de escenarios.

Tendencial	Factible
Las acciones de gobierno se desarrollan de forma aislada, sin vinculación con otros municipios de la región ni con niveles superiores de gobierno. La falta de coordinación institucional limita la posibilidad de atender problemas comunes, acceder a recursos estratégicos o impulsar	Zumpahuacán se integra activamente en esquemas de cooperación municipal, regional e interestatal. Se establecen agendas comunes con municipios vecinos, se participan en consorcios intermunicipales y se articulan programas con dependencias estatales y federales. Esta

proyectos regionales. Esta desconexión fragmenta los esfuerzos y reduce el impacto de las políticas públicas.	coordinación permite aprovechar economías de escala, gestionar recursos conjuntos y atender problemáticas regionales como la seguridad, el medio ambiente y el desarrollo económico. El municipio se convierte en un actor estratégico en la gobernanza regional.
---	---

Eje 2. Bienestar ambiental y acceso universal al agua.

Matriz de Análisis FODA.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
- Amplia cobertura forestal (68.5%) y existencia de Áreas naturales protegidas. - Modelo comunitario de gestión del agua basado en usos y costumbres. - Alta cobertura de agua entubada en la mayoría de las localidades (93.6% en total). - Creación de la Coordinación de Bienestar Animal y normativa municipal en protección animal.	- Potencial para generación de energía solar por condiciones de irradiación por la zona donde se localiza el municipio de Zumpahuacán. - Posibilidad de fortalecer el ecoturismo y la economía sustentable. - Disponibilidad de fondos y programas estatales y federales para gestión ambiental y de agua. - Educación ambiental como herramienta para el cambio cultural en manejo de residuos y consumo responsable.
DEBILIDADES	AMENAZAS
- Comunidades con acceso limitado al agua, como Ahuatzingo (solo 16% con agua entubada). - Falta de infraestructura para la gestión integral de residuos sólidos. - Inexistencia de un organismo formal de regulación y administración del agua. - Dependencia del relleno sanitario de otro municipio para la disposición final de residuos.	- Cambio de uso de suelo que afecta la cobertura forestal. - Riesgo de contaminación ambiental por quema y disposición inadecuada de residuos (11.6% de hogares). - Efectos del cambio climático sobre la disponibilidad de agua y la salud de los ecosistemas. - Limitada adopción de energías limpias por condiciones socioeconómicas y tecnológicas del municipio.

Matriz de escenarios.

Tendencial	Factible
En un escenario tendencial, si las condiciones actuales se mantienen sin transformaciones estructurales en la gestión ambiental y del agua, Zumpahuacán enfrentará desafíos crecientes en la equidad y sostenibilidad del acceso a los recursos naturales. Aunque la cobertura general de agua entubada alcanza un 93.6%, persistirá la marginación de comunidades como Ahuatzingo, donde sólo el 16% de las viviendas cuenta con este servicio básico. La gestión comunitaria basada en usos y costumbres, sin el respaldo de un organismo regulador descentralizado, continuará generando desigualdades y posibles conflictos por el uso del agua. La falta de un sistema formal para la separación y valorización de residuos sólidos mantendrá altos niveles de quema doméstica de basura (11.6% de las viviendas),	En un escenario factible, con decisiones estratégicas orientadas a la equidad, la sostenibilidad y la participación comunitaria, Zumpahuacán puede consolidar un modelo ambientalmente responsable y justo, que garantice el bienestar de todas y todos los zumpahuacenses. La creación de un organismo municipal descentralizado para la gestión del agua permitirá profesionalizar y fortalecer la administración del recurso, conservando al mismo tiempo las prácticas comunitarias basadas en usos y costumbres. Con una inversión progresiva en infraestructura, será posible alcanzar la cobertura total de agua entubada en el municipio, especialmente en comunidades marginadas como Ahuatzingo, Colonia San Isidro y San Pedro Guadalupe.

incrementando la contaminación del aire y afectando la salud pública. El transporte de residuos a rellenos sanitarios externos seguirá implicando altos costos logísticos y baja eficiencia operativa. En cuanto a la cobertura forestal, la tala inmoderada y el cambio de uso de suelo continuarán deteriorando los ecosistemas locales, amenazando la biodiversidad y la disponibilidad de servicios ambientales. La superficie forestal, que actualmente representa el 68.5% del territorio municipal, podría reducirse progresivamente si no se fortalecen las políticas de conservación. Asimismo, la adopción de energías limpias avanzará de forma lenta, debido a la limitada capacidad económica de muchas familias zumpahuacenses y la falta de programas municipales que impulsen el uso de tecnologías solares accesibles. La dependencia de energías fósiles continuará siendo predominante, dificultando los avances en mitigación del cambio climático. En conjunto, este escenario proyecta un futuro en el que las brechas de acceso, la degradación ambiental y la baja resiliencia institucional limitarán las posibilidades de desarrollo sostenible para las generaciones presentes y futuras en Zumpahuacán	En materia de medio ambiente, se implementarán programas de restauración y conservación de bosques, reforestación comunitaria, así como el fortalecimiento del Parque Estatal Tenancingo–Malinalco–Zumpahuacán. Estas acciones, acompañadas de esquemas de educación ambiental y monitoreo comunitario, permitirán revertir el deterioro ecológico, asegurar la captación de agua y proteger la biodiversidad local. La gestión integral de residuos evolucionará hacia un sistema sustentable, con separación en fuente, reciclaje y compostaje, disminuyendo significativamente el volumen de desechos enviados al relleno sanitario. Se incentivará la creación de centros comunitarios de acopio y la participación de la juventud zumpahuacense en brigadas ecológicas. En el ámbito energético, el municipio promoverá y tratará de gestionar ante instancias estatales y federales la adopción de paneles solares en viviendas, comercios y espacios públicos, comenzando por edificios gubernamentales y escuelas. Aprovechando el alto potencial solar de la región, se impulsarán campañas de financiamiento comunitario y programas estatales para el acceso equitativo a energías limpias. Este escenario prevé un futuro en el que la cultura ambiental esté arraigada en la identidad de los zumpahuacenses, y donde la sostenibilidad sea parte integral de la vida cotidiana. El municipio consolidará una transición hacia un desarrollo rural sustentable, resiliente ante los efectos del cambio climático, con justicia ambiental y social como pilares del bienestar colectivo.
--	--

a. Agua para todos, “hacia un nuevo modelo de gestión del agua”.

Tendencial	Factible
Zumpahuacán enfrenta una disponibilidad irregular y deficiente de agua potable. Muchas comunidades dependen de pozos profundos, redes deterioradas y fuentes no potabilizadas. La cobertura es limitada, con alta dispersión territorial y ausencia de sistemas adecuados de captación, distribución y tratamiento. El modelo actual es reactivo, fragmentado y poco eficiente, con escasa participación ciudadana en la gestión del recurso.	Se implementa un nuevo modelo integral de gestión del agua basado en principios de equidad, sostenibilidad y participación comunitaria. Se modernizan redes de distribución, se construyen y rehabilitan pozos y sistemas de captación pluvial, y se garantiza el acceso universal al agua potable. El gobierno local impulsa una cultura de uso responsable y cuidado del agua desde la educación básica. Zumpahuacán logra autosuficiencia hídrica en sus comunidades y reduce la vulnerabilidad frente al cambio climático.

b. Restauración, conservación y mejora de los bosques y del medio ambiente.

Tendencial	Factible
Los ecosistemas forestales de Zumpahuacán presentan	Zumpahuacán se convierte en un referente regional de

un alto grado de degradación debido a la deforestación, incendios recurrentes, sobreexplotación y cambio de uso de suelo. La cobertura boscosa ha disminuido, afectando la biodiversidad, el ciclo del agua y la captura de carbono. Existe una débil articulación entre comunidad y gobierno para la protección del entorno natural.	conservación ambiental. Se promueven programas de reforestación comunitaria, pagos por servicios ambientales, prevención y combate de incendios, así como monitoreo ambiental. La restauración de microcuencas y corredores biológicos fortalece la resiliencia ecológica. Se fomenta una ciudadanía ambientalmente activa y consciente del valor estratégico de sus recursos naturales.
---	--

c. Protección animal.

Tendencial	Factible
En el municipio prevalece la desprotección de animales domésticos y silvestres. No existen políticas municipales sistemáticas para su resguardo, atención veterinaria, esterilización ni registro. El maltrato animal y el abandono son comunes, y no hay cultura ciudadana de bienestar animal ni un marco normativo local fortalecido.	Se establece un sistema municipal de protección y bienestar animal con base en un reglamento específico, campañas permanentes de concientización y servicios veterinarios accesibles. Se fortalece el control ético de la fauna doméstica mediante esterilizaciones masivas, adopciones responsables y registros. El respeto hacia los animales se asume como parte de la cultura cívica y la convivencia armónica con el entorno.

d. Energías limpias.

Tendencial	Factible
El municipio depende casi totalmente de fuentes energéticas tradicionales. Existe baja adopción de tecnologías limpias como paneles solares o calentadores solares, tanto en edificios públicos como en viviendas. La falta de incentivos, financiamiento y cultura energética impide una transición energética sostenible.	Zumpahuacán adopta una política energética local orientada a la transición hacia energías renovables. Se instalan paneles solares en edificios públicos y sistemas de calentamiento solar en comunidades vulnerables. Se promueven acciones de eficiencia energética y educación sobre cambio climático. La producción y uso de energía limpia se convierte en una prioridad ambiental y económica local.

e. Gestión integral de residuos.

Tendencial	Factible
El municipio enfrenta problemas graves de recolección y disposición de residuos. No existe separación adecuada ni un sistema de valorización de residuos orgánicos o reciclables. La disposición final se realiza en sitios no controlados o sin tratamiento previo, generando impactos sanitarios y ambientales.	Se consolida un modelo de gestión integral de residuos que incluye separación en origen, reciclaje, compostaje comunitario y educación ambiental. Se mejora la infraestructura de recolección y se promueven centros de acopio y aprovechamiento. El gobierno municipal lidera la cultura del “cero basura” con apoyo de la comunidad y en coordinación con actores regionales.

Eje 3. Empleo digno y desarrollo económico.

Matriz de Análisis FODA.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
Alta participación de la población en el sector agropecuario (59.5% de la población ocupada).	Potencial para desarrollar turismo cultural, ecológico y de aventura.

• Creciente actividad turística con potencial de desarrollo sustentable. • Presencia de productos agropecuarios y florícolas reconocidos, como el mezcal y flores ornamentales. • Cabecera municipal con infraestructura y concentración de actividad económica.	• Aprovechamiento de la relocalización de cadenas de valor y fomento al emprendimiento local. • Acceso a programas estatales y federales para fortalecer PYMES y actividades agroindustriales. • Modernización del campo mediante tecnificación, financiamiento y capacitación.
DEBILIDADES	AMENAZAS
• Alta informalidad laboral y dependencia del sector primario. • Desigualdad de género en la participación económica (65% hombres vs. 35% mujeres). • Red de transporte limitada y falta de conectividad eficiente en comunidades alejadas. • Poca diversificación económica e industrialización incipiente.	• Migración laboral por falta de empleos formales y bien remunerados. • Vulnerabilidad del sector agropecuario ante el cambio climático y precios inestables. • Desigualdad territorial en acceso a infraestructura y servicios. • Reducción del PIB turístico municipal (del 22.7% al 11.5% entre 2018 y 2022).

Matriz de escenarios

Tendencial	Factible
En un escenario tendencial, donde las políticas económicas continúan sin cambios estructurales profundos, Zumpahuacán enfrentará limitaciones persistentes para generar empleo formal y bien remunerado. A pesar de que el 59.5% de la población ocupada trabaja en el sector agropecuario, la falta de tecnificación, inversión y diversificación limitará su capacidad para impulsar el desarrollo económico local. Las y los zumpahuacenses, especialmente los jóvenes, seguirán enfrentando la necesidad de migrar a municipios cercanos o al extranjero en busca de mejores oportunidades laborales. El turismo, que mostró una significativa caída en su participación del PIB municipal (del 22.7% en 2018 al 11.5% en 2022), no logrará consolidarse como motor económico si no se invierte en infraestructura, promoción y profesionalización del sector. Las riquezas naturales y culturales del municipio seguirán sin explotarse adecuadamente, y su impacto en el empleo local será limitado. La informalidad laboral persistirá, afectando a un gran número de personas sin acceso a seguridad social, prestaciones ni estabilidad laboral. Las mujeres zumpahuacenses seguirán enfrentando brechas de participación económica, agravando las desigualdades de género. Además, la concentración de infraestructura económica en la cabecera municipal perpetuará los desequilibrios territoriales y las dificultades de acceso a	En un escenario factible, con acciones estratégicas y políticas públicas focalizadas, Zumpahuacán puede transitar hacia un modelo económico dinámico, equitativo y sostenible que garantice empleo digno para las y los zumpahuacenses. El fortalecimiento del sector agropecuario mediante la tecnificación, acceso a financiamiento, capacitación y diversificación productiva permitirá incrementar la productividad, el valor agregado y la resiliencia del campo frente al cambio climático. El desarrollo agroindustrial y la integración de los productores locales en cadenas de valor más amplias fomentarán empleos estables y mejor remunerados. Con apoyo institucional, se podrán consolidar cooperativas, centros de acopio y proyectos de transformación de productos agrícolas, florícolas y del mezcal, impulsando la economía local desde una perspectiva rural sustentable. El turismo será posicionado como un eje estratégico del desarrollo municipal. Con inversión en infraestructura, promoción turística y capacitación, Zumpahuacán podrá ofrecer experiencias integrales basadas en su patrimonio natural, arqueológico, cultural y gastronómico. El impulso al turismo de aventura, el turismo artesanal (mimbre, empuntado de rebozo), y el turismo del mezcal fortalecerá el empleo en el sector terciario y diversificará la economía local. La economía incluyente será una prioridad, con políticas

oportunidades para las comunidades rurales. Sin una visión integral del desarrollo, la economía municipal seguirá dependiendo casi exclusivamente del campo, sin aprovechar el potencial del sector secundario ni los beneficios de la relocalización de cadenas productivas. Zumpahuacán se mantendrá como un municipio con rezagos importantes en materia de empleo digno, crecimiento económico sostenible y bienestar para sus habitantes.	para reducir la informalidad laboral, fomentar el emprendimiento, apoyar a mujeres y jóvenes en el acceso al empleo, y garantizar condiciones laborales justas. El municipio desarrollará espacios de formación técnica y orientación laboral que fortalezcan las habilidades de su población y mejoren su inserción en el mercado. El desarrollo de infraestructura y movilidad permitirá mejorar la conectividad entre las localidades rurales y la cabecera municipal, facilitando el acceso al empleo, a los servicios y a las oportunidades económicas. La mejora de caminos, transporte público, redes de comunicación y servicios básicos será clave para dinamizar la economía y reducir la desigualdad territorial. Con una visión de largo plazo, una estrategia integral y el compromiso de la comunidad, Zumpahuacán podrá construir un modelo de desarrollo económico basado en la justicia social, la sostenibilidad ambiental y la participación activa de todas y todos los zumpahuacenses.
---	--

a. Impulso al empleo digno y al desarrollo económico.

Tendencial	Factible
Zumpahuacán presenta una economía de base rural, con baja industrialización, limitada inversión productiva y empleos principalmente informales. La mayoría de la población depende de actividades agrícolas de subsistencia, con escaso valor agregado. El desempleo oculto y la subocupación predominan, sobre todo entre jóvenes y mujeres.	Se impulsa un modelo económico local inclusivo y sostenible, con generación de empleo digno mediante el fortalecimiento de cadenas productivas rurales, agroindustria, y comercio justo. Se crean microempresas con apoyo técnico y acceso a crédito, se profesionaliza el trabajo local, y se vincula a los productores con mercados regionales y estatales. Se prioriza la formalización laboral con perspectiva de género y juventud.

b. Economía incluyente y atención a la informalidad.

Tendencial	Factible
La informalidad representa una alta proporción del trabajo en Zumpahuacán, con bajos ingresos, falta de protección social y ausencia de derechos laborales. No existen programas sostenidos de formalización, ni políticas diferenciadas para apoyar a comerciantes, artesanos y trabajadores por cuenta propia.	El municipio desarrolla políticas de inclusión económica con esquemas de formalización progresiva, acompañamiento fiscal y seguridad social para trabajadores informales. Se crean centros de atención para la economía social y solidaria, con asistencia técnica, digitalización y mecanismos de registro voluntario. La economía popular es reconocida como motor de desarrollo local.

c. Construcción de entornos competitivos y aprovechamiento de la relocalización de las cadenas de valor.

Tendencial	Factible
Zumpahuacán no cuenta con condiciones básicas de	Se desarrollan polos de servicios y plataformas logísticas

infraestructura, conectividad o atracción de inversión que le permitan integrarse a cadenas de valor regionales o aprovechar procesos de relocalización industrial. Su actividad económica permanece aislada y sin incentivos para la innovación o productividad.	que conectan a Zumpahuacán con la región sur del Estado de México. Se invierte en infraestructura estratégica y se mejora el entorno regulatorio municipal. Se fomenta la producción con enfoque cooperativo y sostenible, lo que permite al municipio integrarse a cadenas regionales en sectores como agroindustria, ecoturismo o comercio digital.
---	---

d. Fomento al turismo.

Tendencial	Factible
El potencial turístico del municipio está subutilizado. Existen atractivos naturales y culturales, pero no se cuenta con una oferta turística consolidada, ni infraestructura ni servicios adecuados. La promoción es limitada y la derrama económica es marginal.	Zumpahuacán posiciona su riqueza natural y cultural como eje de desarrollo turístico local. Se promueve un modelo de turismo rural y sustentable, con circuitos comunitarios, centros ecoturísticos, y festividades tradicionales como anclas de atracción. Se capacita a prestadores de servicios, se mejora la conectividad y se garantiza una experiencia turística de calidad.

e. Desarrollo agrario y dignificación del campo.

Tendencial	Factible
El campo zumpahuacense enfrenta rezagos históricos en mecanización, asistencia técnica, financiamiento y acceso a mercados. La agricultura es de subsistencia, con bajos rendimientos y alto grado de abandono, especialmente entre jóvenes. La tenencia irregular de la tierra limita inversiones.	Se dignifica el campo mediante el fortalecimiento de la producción agroecológica, apoyos técnicos permanentes y una red de comercialización justa. Se impulsa el relevo generacional con proyectos productivos para jóvenes rurales y mujeres campesinas. Se regulariza la tenencia de la tierra y se promueven cooperativas, bancos de semillas y estrategias de soberanía alimentaria.

f. Movilidad segura y de calidad.

Tendencial	Factible
La movilidad en Zumpahuacán es limitada, fragmentada y dependiente del transporte privado o informal. Existen caminos rurales deteriorados, baja conectividad entre comunidades y servicios públicos inseguros o irregulares. No se considera la movilidad no motorizada ni la inclusión de personas con discapacidad.	Se establece un sistema de movilidad rural seguro, eficiente y equitativo. Se rehabilitan caminos comunitarios, se crean rutas de transporte público accesibles y se prioriza la conectividad con centros de salud, escuelas y zonas de producción. Se promueve la movilidad activa con ciclovías y senderos seguros, así como infraestructura incluyente.

g. Infraestructura urbana y rural.

Tendencial	Factible
Zumpahuacán carece de una red integral de infraestructura urbana y rural. Muchas comunidades presentan rezagos en pavimentación, drenaje, alumbrado y espacios públicos. La planificación territorial es reactiva y sin criterios de sustentabilidad.	Se implementa una estrategia de infraestructura basada en planeación territorial, sostenibilidad y equidad. Se modernizan los servicios básicos en localidades rurales, se crean espacios públicos dignos y se prioriza la conectividad y accesibilidad. El desarrollo urbano se orienta por criterios de resiliencia ambiental y cohesión

	social.
--	---------

Eje 4. Bienestar Social. “Combate a la pobreza y atención a grupos en situación de vulnerabilidad”.

Matriz de Análisis FODA.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
- Amplia infraestructura educativa 73 planteles escolares incluye educación básica (preescolar, primaria, secundaria), preparatoria y educación no escolarizada. - Preservación de la identidad cultural mediante tradiciones, artesanales y arquitectura histórica. - Existencia de servicios de salud municipales y estatales distribuidos en varias localidades. - Elevada participación comunitaria en actividades culturales y sociales.	- Programas federales y estatales para combate a la pobreza y atención a grupos vulnerables. - Potencial para ampliar la cobertura digital y reducir la brecha tecnológica. - Creciente atención institucional hacia la igualdad de género y derechos de las mujeres. - Promoción del turismo cultural y educativo basado en la riqueza patrimonial local.
DEBILIDADES	AMENAZAS
- Alto porcentaje de población en situación de pobreza (77.6%) y pobreza extrema (22.3%). - Elevado rezago en servicios básicos: 60.2% sin acceso a servicios completos en vivienda. - Brecha de género en la participación económica y acceso a servicios sociales. - Limitada cobertura de educación media superior, superior y servicios de salud especializados.	- Incremento de carencias sociales, como el acceso a la alimentación (29.8%). - Creciente número de adultos mayores sin pensión ni seguridad social. - Vulnerabilidad de personas con discapacidad ante exclusión social y laboral. - Baja cobertura de internet y tecnologías digitales que limita acceso a educación y oportunidades.

Matriz de escenarios.

Tendencial	Factible
. De mantenerse las condiciones actuales, el municipio de Zumpahuacán seguirá enfrentando altos niveles de pobreza y rezago social. Aunque se han logrado avances en ciertos indicadores educativos y de salud, estos serán insuficientes para revertir las profundas brechas sociales existentes. El 77.6% de la población continuará viviendo en situación de pobreza, y más de una quinta parte en pobreza extrema, con escaso acceso a servicios básicos como agua potable, drenaje, electricidad y atención médica. El rezago educativo, la falta de conectividad digital y la escasa oferta de educación media superior y superior mantendrán a los jóvenes zumpahuacenses en condiciones de vulnerabilidad, forzando a muchos a abandonar sus estudios o migrar en busca de mejores oportunidades. La informalidad laboral seguirá limitando el acceso a seguridad social, especialmente entre mujeres, adultos mayores y personas con discapacidad.	Con una estrategia decidida y articulada entre los distintos niveles de gobierno y la comunidad, Zumpahuacán podrá avanzar hacia un municipio más equitativo, justo e incluyente, reduciendo de forma significativa la pobreza y mejorando la calidad de vida de todos los zumpahuacenses. En este escenario, el municipio implementa políticas sociales integrales y transversales que atienden las carencias multidimensionales de la población. Se fortalecen los programas alimentarios, de acceso a vivienda, seguridad social y salud comunitaria, priorizando a los sectores más vulnerables. Se logra reducir el porcentaje de población en situación de pobreza extrema a menos del 15%, con especial atención en la niñez y la población indígena. El sistema educativo se transforma con una mayor cobertura en los niveles medio superior y superior, programas de alfabetización y educación digital, y una

Las mujeres continuarán enfrentando brechas significativas en el acceso al empleo formal, así como mayores riesgos de violencia y exclusión social, al no existir políticas robustas de igualdad de género. A pesar de los esfuerzos institucionales, los servicios de salud permanecerán con cobertura parcial y desigual, y las localidades más alejadas seguirán teniendo limitaciones para acceder a una atención médica oportuna. En este escenario, los grupos vulnerables como personas con discapacidad, adultos mayores, mujeres jefas de familia y personas hablantes de lenguas indígenas seguirán careciendo de programas específicos e infraestructura adaptada que garantice su inclusión. Las carencias persistentes en servicios públicos y vivienda digna agudizarán la desigualdad territorial entre la cabecera municipal y las comunidades rurales. La falta de atención integral a estos desafíos provocará una pérdida de capital humano, desmotivación social y una limitada capacidad de los zumpahuacenses para acceder a una vida plena, justa y equitativa.	apuesta decidida por escuelas dignas, seguras y de calidad. Se impulsa la conectividad y el acceso a tecnologías en todas las comunidades, cerrando la brecha digital y mejorando el aprendizaje de niñas, niños y jóvenes. Las mujeres acceden a oportunidades de empleo digno y formal, con programas de capacitación, apoyo al emprendimiento y centros de atención integral para prevenir y atender la violencia de género. Se reconocen sus derechos laborales y se fomenta la participación activa de las mujeres en todos los espacios de toma de decisiones municipales. El municipio fortalece sus servicios de salud con una red comunitaria más amplia, unidades médicas con personal capacitado y una estrategia preventiva que atiende enfermedades crónicas, salud materna, salud mental y atención geriátrica. Las personas con discapacidad acceden a servicios de rehabilitación a través de la URIS y a espacios inclusivos que garantizan su participación social y productiva. Se recuperan y valorizan las expresiones culturales, las artesanías, el arte popular y el patrimonio histórico de Zumpahuacán como motores de identidad, cohesión y desarrollo local. El acceso a servicios públicos dignos se extiende de manera equitativa en todo el territorio, con inversión en vivienda, electrificación, agua potable, drenaje y conectividad. Zumpahuacán se convierte en un municipio que pone en el centro a su gente, construyendo una sociedad más cohesionada, resiliente y comprometida con el bienestar colectivo.
---	---

a. Combate a la pobreza y reducción de las carencias sociales.

Tendencial	Factible
Zumpahuacán presenta un elevado índice de pobreza: en 2020, el 72.6% de su población (13,879 personas) vivía en situación de pobreza, con carencias en educación, salud, vivienda, servicios y alimentación. La pobreza extrema afecta al 23.4%. Las políticas sociales no han logrado modificar estructuralmente esta situación, y las zonas rurales siguen en abandono estructural.	Se reduce progresivamente la pobreza mediante programas integrales de bienestar que articulan ingresos dignos, servicios básicos, seguridad alimentaria, infraestructura social y educación de calidad. Las comunidades rurales mejoran su nivel de vida y se integran a procesos productivos y sociales. La equidad territorial se fortalece y se asegura el acceso a derechos para toda la población.

b. Mujeres con bienestar integral.

Tendencial	Factible
Las mujeres de Zumpahuacán enfrentan brechas significativas en acceso al empleo, salud, educación, justicia y participación política. La violencia de género es	Se garantiza el acceso equitativo de las mujeres a servicios de salud, empleo, seguridad, justicia y participación política. Se institucionaliza la perspectiva

una realidad persistente, y hay poca institucionalización de políticas públicas con enfoque de género. La mayoría de los hogares encabezados por mujeres están en condiciones de alta vulnerabilidad.	de género en todas las áreas del gobierno municipal. Se previene y sanciona la violencia con sistemas de atención integrales, y se impulsa la autonomía económica y el liderazgo de las mujeres en la vida pública.
---	---

c. Atención a grupos vulnerables.

Tendencial	Factible
Personas adultas mayores, con discapacidad, en situación de calle, migrantes o en pobreza extrema enfrentan múltiples barreras para ejercer sus derechos. Los servicios municipales son limitados y carecen de un enfoque de inclusión. Existen rezagos importantes en accesibilidad, protección social y trato digno.	Zumpahuacán establece una política local de atención integral a grupos prioritarios, con servicios accesibles, acompañamiento comunitario y enfoque de derechos humanos. Se garantiza la inclusión plena de las personas en situación de vulnerabilidad en todos los ámbitos: salud, educación, movilidad, vivienda, cultura y empleo. El municipio promueve una sociedad solidaria y sin discriminación.

d. Educación de excelencia y humanista para el bienestar de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos en Zumpahuacán.

Tendencial	Factible
El acceso a la educación en Zumpahuacán es desigual, sobre todo en comunidades rurales. Hay rezago educativo, deficiencias en infraestructura escolar y baja cobertura en niveles medio superior y superior. Los entornos escolares carecen de enfoque comunitario y culturalmente pertinente.	Se construye un sistema educativo municipal con enfoque humanista, comunitario e inclusivo. Se amplía la cobertura en todos los niveles, con escuelas equipadas, docentes capacitados y participación familiar. Se promueve la permanencia escolar, el arte y la ciencia, así como el respeto a la identidad cultural. La educación se convierte en un motor de transformación personal y social.

e. Acceso a la salud integral.

Tendencial	Factible
La población enfrenta dificultades para acceder a servicios de salud por la dispersión territorial, falta de personal médico, escasa infraestructura y desabasto. La salud preventiva está rezagada y las enfermedades crónico-degenerativas aumentan. La atención materna, infantil y geriátrica es insuficiente.	Zumpahuacán fortalece un sistema de salud municipal con enfoque preventivo, intercultural y comunitario. Se garantiza atención médica y medicamentos en todo el territorio. Se promueven campañas de salud mental, nutrición y autocuidado. Se amplía la red de unidades médicas y brigadas itinerantes. El bienestar físico, emocional y social es prioridad pública.

f. Fomento a la cultura y al arte.

Tendencial	Factible
El acceso a la cultura es limitado y centralizado. No existen suficientes espacios para la expresión artística, la preservación del patrimonio o la promoción de actividades comunitarias. Las nuevas generaciones se alejan de sus raíces culturales y no se impulsan procesos de creación artística local.	La cultura y el arte se convierten en pilares de cohesión social, identidad y desarrollo. Se crean centros culturales comunitarios, se promueven festivales, talleres y ferias culturales. Se protege el patrimonio y se impulsa el talento local. La niñez y la juventud acceden a la cultura como derecho y oportunidad de expresión. La diversidad cultural es celebrada y proyectada.

g. Vivienda y servicios públicos dignos.

Tendencial	Factible
Zumpahuacán presenta viviendas con materiales precarios, sin acceso regular a agua potable, drenaje o energía eléctrica. Muchas localidades carecen de infraestructura básica adecuada, y no existen programas integrales de mejoramiento de vivienda ni ordenamiento territorial con enfoque social.	Se garantiza el derecho a una vivienda digna y servicios públicos de calidad para todas las personas. Se implementan programas de mejoramiento de vivienda rural, electrificación, ampliación de redes de agua y saneamiento. El gobierno municipal zumpahuacense impulsa la planeación urbana y rural con criterios de justicia espacial, equidad y sostenibilidad.

Eje Transversal 1. Igualdad de género.

Matriz de Análisis FODA.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
- Compromiso institucional expresado en el Plan de Desarrollo Municipal para transversalizar la perspectiva de género. - Existencia de datos actualizados sobre brechas de género, analfabetismo y participación laboral femenina. - Presencia de instancias municipales (como el DIF o la Unidad de Igualdad de Género) que pueden coordinar acciones. - Participación creciente de mujeres en la jefatura de hogares, lo cual puede reforzar su visibilidad como actoras clave del desarrollo local.	- Marco legal estatal y nacional favorable a los derechos de las mujeres (Ley General de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia, etc.). - Programas estatales y federales de apoyo a la mujer en salud, educación, emprendimiento y prevención de violencia. - Creciente concientización social sobre la equidad de género y rechazo a la violencia. - Posibilidad de establecer alianzas con ONG's e instituciones académicas para capacitación y fortalecimiento institucional.
DEBILIDADES	AMENAZAS
- Falta de institucionalización plena de la perspectiva de género en todas las Áreas del gobierno municipal. - Carencia de personal capacitado en enfoque de género dentro de dependencias municipales. - Limitada cobertura de servicios especializados para la atención de mujeres víctimas de violencia. - Desigualdad en el acceso a educación y empleo formal para mujeres, especialmente en comunidades rurales.	- Normalización social de la violencia de género y resistencia cultural al cambio de roles tradicionales en los zumpahuacenses. - Desconfianza de las mujeres hacia las instituciones por malas experiencias o impunidad. - Condiciones estructurales de pobreza y marginación que perpetúan la desigualdad de género. - Recursos presupuestales limitados que dificultan la implementación efectiva de políticas de género.

Matriz de escenarios.

Tendencial	Factible
En el escenario tendencial, Zumpahuacán avanza de forma limitada en la transversalización de la perspectiva de género dentro de su administración pública. Aunque existen algunas acciones y programas orientados a la igualdad de género, estos son aislados, con bajo presupuesto y escasa coordinación interinstitucional. Las instancias municipales responsables del tema carecen de	En el escenario factible, Zumpahuacán logra avances significativos en la consolidación de un municipio incluyente, donde la igualdad de género se traduce en acciones concretas y resultados medibles. La administración municipal incorpora de manera transversal la perspectiva de género en todos sus niveles y programas, destinando recursos suficientes y

personal capacitado y de herramientas efectivas para incorporar el enfoque de género en los planes y políticas de todas las áreas del gobierno. La violencia contra las mujeres continúa siendo una problemática alarmante. A pesar de los esfuerzos por mejorar la atención y prevención, persisten las barreras estructurales para el acceso a la justicia, como la falta de personal especializado, la revictimización y la desconfianza hacia las instituciones. Los servicios de apoyo psicológico, jurídico y de protección se mantienen limitados en cobertura y calidad, lo que deja a muchas mujeres en situación de riesgo sin acompañamiento efectivo. En educación, la brecha de género persiste, especialmente en los niveles medio superior y superior. Aunque la matrícula escolar se mantiene relativamente equilibrada en los niveles básicos, las niñas y adolescentes enfrentan obstáculos como embarazos tempranos, trabajo doméstico y abandono escolar, lo que les impide desarrollar su potencial académico y profesional. Los programas de alfabetización para mujeres adultas no logran cubrir a toda la población que los necesita, y la formación docente con enfoque de género avanza lentamente. En el ámbito laboral, las mujeres de Zumpahuacán siguen enfrentando condiciones desfavorables para su incorporación al mercado de trabajo. La mayoría permanece en empleos informales, sin acceso a seguridad social ni derechos laborales. Las oportunidades para el emprendimiento o la capacitación son escasas y no logran reducir de forma significativa la dependencia económica. Las jefas de familia continúan con una doble o triple carga de trabajo, sin acceso a servicios de cuidado infantil o apoyos institucionales. La falta de políticas públicas integrales limita el avance hacia una igualdad sustantiva. Aunque se desarrollan algunas campañas de sensibilización o programas de atención en casos de violencia, estos no generan una transformación estructural en los patrones socioculturales que perpetúan la desigualdad y la discriminación. Zumpahuacán, en este escenario, mantiene una dinámica desigual, donde los derechos de las mujeres se reconocen en el discurso pero no se garantizan plenamente en la práctica.	generando capacidades institucionales para su implementación. Se crean unidades especializadas dentro del gobierno local que coordinan estrategias intersectoriales y articulan esfuerzos con la sociedad civil, instancias estatales y federales. La erradicación de la violencia de género se aborda como una prioridad, con acciones preventivas, atención integral y acceso efectivo a la justicia. Se establecen espacios seguros para mujeres, niñas y adolescentes en situación de violencia, y se consolidan redes de apoyo comunitarias. Los cuerpos de seguridad y funcionarios públicos son capacitados permanentemente en derechos humanos y perspectiva de género, lo que mejora sustancialmente la atención y la confianza institucional. Las campañas de sensibilización tienen un impacto positivo en la cultura local, promoviendo relaciones de respeto, igualdad y no violencia. En materia educativa, se amplía la cobertura en todos los niveles con equidad de género. Las niñas y adolescentes acceden y permanecen en el sistema educativo, gracias a programas que eliminan barreras como el embarazo adolescente, el trabajo infantil y la discriminación. Se refuerzan los programas de alfabetización para mujeres adultas y se incorporan contenidos educativos con perspectiva de género en las escuelas. Además, se promueve la formación docente en equidad, creando entornos escolares libres de estereotipos y violencia. El acceso a la salud se transforma para incluir la atención especializada en salud sexual y reproductiva, salud materna y salud mental. Las unidades médicas adoptan protocolos con perspectiva de género y se extiende la cobertura a comunidades marginadas. Las mujeres reciben atención digna y de calidad, sin discriminación ni violencia obstétrica, y se fortalecen los programas de prevención y detección oportuna de enfermedades que afectan específicamente a las mujeres. En lo económico, se impulsa la autonomía de las mujeres mediante programas de capacitación, emprendimiento y vinculación al mercado laboral. Se crean redes de apoyo para mujeres jefas de familia y se promueven políticas públicas para reducir la carga de trabajo doméstico, como centros de cuidado infantil comunitario. Además, se fomenta la participación de las mujeres en espacios de toma de decisiones en el gobierno, comités comunitarios y asociaciones locales, reconociendo su papel como actoras clave del desarrollo municipal. En este escenario, Zumpahuacán avanza hacia la construcción de un municipio justo, seguro e igualitario, donde mujeres y hombres ejercen sus derechos en condiciones equitativas y participan activamente en la transformación social. La igualdad de género deja de ser un objetivo lejano y se convierte en una realidad cotidiana que beneficia a toda la comunidad.
--	--

a. Institucionalización y transversalización de la perspectiva de género.

Tendencial	Factible
El municipio carece de mecanismos formales y permanentes para transversalizar la perspectiva de género en la gestión pública. No existe una unidad municipal de género consolidada, ni procesos sistemáticos de planeación, capacitación o evaluación con enfoque de igualdad. Esta omisión limita la capacidad institucional de atender desigualdades estructurales y reproducir políticas sensibles a las necesidades de mujeres y niñas.	Zumpahuacán institucionaliza la perspectiva de género como principio rector de su administración pública. Todas las dependencias incorporan el enfoque de igualdad en la planeación, presupuestación y evaluación de políticas. Se crea una unidad municipal de género con personal capacitado, se articula con el SIPINNA y se vincula a organismos estatales y federales. La transversalidad de género se convierte en política de Estado local.

b. Erradicación de la violencia contra las mujeres y acceso a la justicia.

Tendencial	Factible
La violencia de género es una problemática persistente, silenciada y normalizada. Muchas mujeres viven violencia física, económica, psicológica y patrimonial sin denunciar. La atención institucional es débil, reactiva y limitada. No existen refugios, protocolos especializados ni redes de apoyo efectivas. El acceso a la justicia es restringido y revictimizante.	Zumpahuacán implementa una política local integral para la erradicación de la violencia contra las mujeres. Se establecen rutas de atención interinstitucional con enfoque diferencial y protocolos con perspectiva de género. Se crean espacios seguros, líneas de atención inmediata, acompañamiento psicosocial y asesoría jurídica gratuita. Se articula con fiscalía, salud y justicia para garantizar acceso efectivo a derechos y reparación integral del daño.

c. Educación y salud con perspectiva de género.

Tendencial	Factible
Los servicios educativos y de salud operan sin enfoque de género, lo que reproduce estereotipos, exclusión y barreras de acceso, especialmente para mujeres jóvenes, adolescentes y personas menstruantes. La salud sexual y reproductiva es un tema poco abordado, con alta fecundidad adolescente y baja disponibilidad de métodos anticonceptivos.	Se garantiza el acceso a servicios de salud y educación con enfoque de género e interculturalidad. Se promueven campañas de educación sexual integral, se incorporan contenidos no sexistas en los programas escolares, y se asegura el acceso gratuito a servicios de planificación familiar, salud materna, atención ginecológica y salud mental con enfoque en mujeres. Las escuelas y centros de salud se convierten en espacios libres de discriminación.

d. Igualdad de derechos y oportunidades para las mujeres.

Tendencial	Factible
Las mujeres de Zumpahuacán enfrentan desigualdades en el acceso al trabajo, la tierra, el crédito, la tecnología, la participación pública y el reconocimiento. Estas desigualdades se agravan por factores de edad, nivel educativo, origen rural e identidad cultural. No existen políticas afirmativas ni mecanismos de impulso a su autonomía económica.	Se construye un entorno de igualdad sustantiva donde las mujeres acceden y ejercen sus derechos sin discriminación. Se implementan programas de empoderamiento económico, acceso a recursos productivos, representación política paritaria y formación en liderazgo. Las mujeres participan activamente en todos los ámbitos de la vida municipal, en condiciones de igualdad y libertad.

Eje Transversal 2. Construcción de la paz y seguridad.

Matriz de Análisis FODA.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
- Presencia activa de la Unidad Municipal de Protección Civil con funciones definidas en prevención, atención a emergencias y cultura de autoprotección. - Existencia de mecanismos alternativos de resolución de conflictos, como la oficina de Mediación y Conciliación, que promueve la cultura de paz. - Coordinación con instituciones estatales y federales en temas de seguridad y protección civil (Guardia Nacional, SEDENA, Fiscalía, etc.).	- Vinculación con programas estatales y federales de fortalecimiento policial y justicia cívica. - Acceso a tecnologías y sistemas de inteligencia promovidos por el gobierno estatal para modernizar la seguridad pública. - Potencial para fortalecer la participación ciudadana en temas de prevención del delito y cultura de paz.
DEBILIDADES	AMENAZAS
- Número limitado de elementos de seguridad pública (45 policías para 18,833 habitantes), lo que dificulta la cobertura efectiva en todo el municipio. - Capacidad institucional limitada para atención jurídica gratuita, acompañamiento a víctimas y seguimiento de denuncias. - Insuficiencia de equipamiento e infraestructura tecnológica para la vigilancia e investigación del delito.	- Incremento en delitos de violencia familiar, lesiones y narcomenudeo, según registros recientes. - Sobrepoblación del sistema penitenciario estatal, dificultando la reinserción social de personas privadas de la libertad. - Vulnerabilidad ante fenómenos hidrometeorológicos como deslaves, granizadas y vientos intensos.

Matriz de escenarios.

Tendencial	Factible
En un escenario tendencial, donde las condiciones actuales en materia de seguridad pública y justicia se mantienen sin cambios significativos, Zumpahuacán continuará enfrentando importantes retos en la construcción de un entorno de paz y legalidad. La incidencia delictiva, aunque baja en comparación con municipios de mayor urbanización, muestra una tendencia al alza en delitos como violencia familiar, lesiones dolosas y narcomenudeo. Esta situación pone en riesgo la tranquilidad de las comunidades rurales y puede derivar en un deterioro progresivo del tejido social. El municipio mantendría una corporación policial con capacidades limitadas tanto en número de elementos como en equipamiento lo que dificultaría su presencia efectiva en comunidades dispersas o alejadas. La falta de profesionalización continua y de herramientas tecnológicas para la investigación e inteligencia limitaría también la capacidad de respuesta ante delitos emergentes, como los digitales o los relacionados con el crimen organizado. El acceso a la justicia seguiría siendo un desafío para muchas personas, especialmente para aquellas en	En un escenario factible, Zumpahuacán logra consolidar una estrategia integral de seguridad basada en la prevención, la inteligencia operativa y la participación ciudadana. Las acciones planteadas en el Plan de Desarrollo Municipal 2025–2027 comienzan a dar frutos, a partir de un fortalecimiento progresivo de la policía municipal mediante la contratación de más elementos, su capacitación profesional continua, y mejoras en las condiciones laborales y operativas. La vinculación con la Universidad Mexiquense de Seguridad permite que los nuevos elementos egresen con un perfil acorde a los estándares nacionales, mejorando el servicio policial en el municipio. La adquisición de herramientas tecnológicas, como sistemas de videovigilancia, bases de datos para análisis delictivo, y plataformas digitales para denuncias ciudadanas, contribuye a una vigilancia más efectiva y una prevención más focalizada. Además, se consolidan alianzas estratégicas con la Guardia Nacional y la Policía Estatal, lo que permite operativos conjuntos en zonas de riesgo y mayor presencia institucional en localidades alejadas. La oficina municipal de Mediación y Conciliación se

situación de vulnerabilidad, que carecen de recursos para costear asesoría legal. Las oficinas de mediación y conciliación continuarían operando, pero sin mayor fortalecimiento ni articulación efectiva con las instancias de procuración de justicia. El sistema penitenciario al que se canaliza a los infractores (principalmente el CPRS de Tenancingo). En este contexto, la cultura de la legalidad se mantendría débil y la ciudadanía podría desarrollar una percepción de impunidad e ineficacia institucional, lo cual podría disminuir su participación en actividades de prevención y corresponsabilidad en la seguridad. Los fenómenos hidrometeorológicos, como deslaves y vientos fuertes, continuarían representando riesgos ante una infraestructura de protección civil limitada en recursos materiales y humanos. Zumpahuacán, en este escenario, se enfrentaría a un panorama de vulnerabilidad sostenida, con instituciones rebasadas por las exigencias de la seguridad contemporánea y una población con confianza debilitada en sus autoridades.	fortalece y extiende sus servicios, ofreciendo más canales para la resolución pacífica de conflictos. Se establecen convenios con instituciones estatales para brindar asesoría jurídica gratuita a personas en situación de vulnerabilidad, lo cual mejora el acceso a la justicia y genera mayor confianza en las instituciones. En cuanto al sistema penitenciario, aunque la infraestructura sigue siendo responsabilidad del ámbito estatal, se impulsan programas de reinserción social para personas del municipio que han cometido delitos, enfocándose en la educación, el empleo y la reintegración familiar. Asimismo, se intensifican las campañas comunitarias sobre cultura de paz, legalidad, prevención de la violencia y corresponsabilidad ciudadana, logrando una mayor cohesión social. En materia de protección civil, se invierte en la capacitación del personal, la adquisición de equipo y la actualización de protocolos de emergencia. Las comunidades rurales se organizan en comités vecinales de respuesta rápida, especialmente en zonas con riesgos por deslaves y vientos intensos. Esto permite una gestión más eficiente de los desastres naturales y una disminución en el impacto de los eventos climáticos adversos. Gracias a estas acciones, Zumpahuacán avanza hacia un entorno más seguro, justo y solidario. La confianza ciudadana en las instituciones crece, la incidencia delictiva se reduce de forma sostenida, y se fortalece la cultura de legalidad y convivencia pacífica. Este escenario representa una posibilidad real si se articulan correctamente los esfuerzos institucionales, comunitarios y gubernamentales, y si se sostiene el compromiso político de consolidar la paz como eje prioritario del desarrollo municipal.
--	---

a. Atender las causas del delito.

Tendencial	Factible
Zumpahuacán presenta factores estructurales que propician la incidencia delictiva, como la pobreza, la desintegración familiar, el desempleo juvenil y el limitado acceso a educación o espacios culturales y deportivos. Las acciones de prevención son dispersas o reactivas y no atienden los factores psicosociales ni territoriales que originan la violencia.	Se implementan estrategias de prevención social del delito orientadas a las juventudes, familias y comunidades. Se fortalecen redes comunitarias, educación emocional, mediación, cultura de paz y espacios seguros para niñas, niños y adolescentes. Se promueve la corresponsabilidad entre instituciones, familias y ciudadanía, consolidando un entorno social que inhibe la violencia desde sus raíces.

b. Cuerpos policiales para la paz.

Tendencial	Factible
El cuerpo policial municipal enfrenta limitaciones	Zumpahuacán cuenta con una policía local profesional,

operativas, capacitación insuficiente y déficit de confianza ciudadana. Hay rezagos en protocolos de actuación con enfoque de derechos humanos y género, así como en condiciones laborales. La proximidad social aún no es parte central de la estrategia de seguridad.	cercana a la ciudadanía y capacitada en derechos humanos, género y mediación. Se establecen esquemas de vigilancia comunitaria, proximidad territorial y participación ciudadana. Se dignifica el trabajo policial con formación continua, equipamiento moderno y enfoque preventivo. La policía se convierte en referente de paz y legalidad.
---	--

c. Inteligencia e investigación.

Tendencial	Factible
No existen mecanismos técnicos de análisis delictivo ni generación de inteligencia territorial. La información sobre delitos es dispersa, sin sistematización ni herramientas tecnológicas para detectar patrones o tomar decisiones informadas. Las acciones de seguridad son reactivas y desvinculadas de los datos.	Se desarrolla un sistema municipal de información en seguridad pública, con mapeo georreferenciado de factores de riesgo, participación ciudadana en la denuncia y uso de TIC. La toma de decisiones se basa en evidencia y análisis de contexto. Se fortalece la coordinación con cuerpos estatales y federales para la investigación del delito, garantizando un modelo de seguridad con inteligencia local.

d. Reingeniería y coordinación interinstitucional.

Tendencial	Factible
Existe fragmentación entre áreas municipales responsables de seguridad, justicia, salud, juventud y educación. Las políticas son aisladas y sin articulación con niveles estatal o federal. La prevención de la violencia no cuenta con una estrategia común ni transversal.	Zumpahuacán consolida una estrategia interinstitucional e integral de prevención de la violencia y seguridad ciudadana. Se crean gabinetes municipales de seguridad con enfoque de paz, género y juventud. Se establecen rutas de atención intersectorial con protocolos compartidos. La planeación y evaluación se realiza en conjunto con instituciones, ciudadanía y academia.

e. Acceso a la justicia y Sistema Penitenciario.

Tendencial	Factible
La población tiene barreras geográficas, económicas y culturales para acceder a la justicia. Los mecanismos de conciliación o defensoría son escasos o inexistentes. En cuanto al sistema penitenciario, no hay infraestructura local, y la vinculación con personas privadas de la libertad es lejana e insuficiente.	Se garantiza el acceso a la justicia local con servicios de defensoría, asesoría legal, justicia cívica y mediación comunitaria. Se crean módulos itinerantes de atención jurídica y se promueve el enfoque restaurativo. Se impulsa la reinserción social con programas educativos, laborales y familiares para personas liberadas. La justicia se vuelve accesible, cercana y transformadora.

f. Gestión integral de riesgos y protección civil.

Tendencial	Factible
Zumpahuacán presenta riesgos naturales recurrentes como lluvias intensas, deslaves e incendios forestales, sin contar con sistemas municipales sólidos de prevención y respuesta. La protección civil opera con capacidades limitadas, sin enfoque preventivo ni cultura del riesgo en la población.	El municipio establece una política integral de gestión de riesgos con enfoque territorial y preventivo. Se crean mapas de riesgos, se capacita a comités comunitarios, y se actualizan los protocolos de emergencia. Se invierte en infraestructura resiliente y en campañas educativas. La protección civil se convierte en un eje de cultura ciudadana y de reducción de vulnerabilidades.

Eje Transversal 3. Cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Matriz de Análisis FODA.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
- Compromiso del municipio con la implementación de la Agenda 2030. - Alineación de políticas locales con directrices estatales y nacionales. - Enfoque integral considerando dimensiones económica, social y ambiental. - Priorización del acceso equitativo a servicios públicos básicos. - Reconocimiento municipal de la importancia de la sostenibilidad y resiliencia.	- Apoyo estatal, nacional e internacional para implementar programas relacionados con los ODS. - Colaboración y alianzas con actores clave como sector privado y sociedad civil. - Disponibilidad de fondos y financiamiento estatales, federales e internacionales para proyectos de sostenibilidad. - Impulso estatal a la adopción de medidas de adaptación al cambio climático. - Aumento en la conciencia ciudadana respecto a temas de sostenibilidad.
DEBILIDADES	AMENAZAS
- Limitaciones presupuestarias que dificultan la implementación de proyectos ambiciosos. - Baja capacidad institucional para monitorear y evaluar avances en los ODS. - Necesidad de capacitación constante del personal municipal en sostenibilidad y Agenda 2030. - Limitada infraestructura para enfrentar desafíos ambientales específicos. - Descoordinación interinstitucional a nivel municipal y estatal.	- Efectos adversos del cambio climático que podrán superar la capacidad adaptativa del municipio. - Riesgo de discontinuidad de políticas debido a cambios de administración gubernamental. - Resistencia de ciertos sectores económicos a adoptar prácticas sostenibles. - Incremento en las desigualdades sociales ante la falta de acciones efectivas. - Insuficiente involucramiento ciudadano en iniciativas relacionadas con sostenibilidad.

Matriz de escenarios.

Tendencial	Factible
El municipio de Zumpahuacán continúa mostrando disposición por alinear su gestión municipal con los principios de la Agenda 2030; sin embargo, la transversalización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) no logra consolidarse plenamente en la planeación y operación de las políticas públicas. Aunque se identifican avances en la integración de un lenguaje alineado con la sostenibilidad, estos esfuerzos no se traducen de manera efectiva en transformaciones estructurales o en un impacto significativo sobre los indicadores sociales, ambientales y económicos. En este escenario, el municipio mantiene algunas iniciativas orientadas a la inclusión social, al bienestar económico local y a la conservación ambiental, pero la limitada coordinación interinstitucional, la escasa capacitación del personal público en enfoque ODS, y la débil participación ciudadana dificultan la implementación integral de los objetivos. La falta de mecanismos de evaluación y monitoreo con enfoque sostenible impide dar seguimiento efectivo al	Se logra consolidar avances significativos en la transversalización de la Agenda 2030 como eje rector del desarrollo municipal. A través de un esfuerzo conjunto entre autoridades locales, sociedad civil, instituciones educativas y actores comunitarios, el municipio fortalece su capacidad de gestión con enfoque sostenible, alineando sus políticas públicas con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) desde una visión integral y adaptada a su contexto rural. El gobierno municipal adopta mecanismos de planeación participativa que permiten identificar las necesidades más apremiantes de la población —como la pobreza, el acceso desigual a los servicios públicos, el deterioro ambiental y la vulnerabilidad ante fenómenos climáticos— y las convierte en ejes estratégicos de acción alineados a los ODS. Esto se traduce en la implementación de programas que promueven el bienestar social, el empleo digno, la igualdad de género, el acceso universal al agua potable, la educación con equidad y la protección de los recursos naturales.

cumplimiento de las metas planteadas, limitando la capacidad de corregir el rumbo o mejorar los procesos. A pesar de que Zumpahuacán cuenta con potencial para impulsar modelos de desarrollo rural sustentable, el aprovechamiento de recursos naturales continúa sin una planeación estratégica, y los programas sociales operan de manera fragmentada, sin considerar los vínculos entre las dimensiones económica, social y ambiental. En consecuencia, las brechas de desigualdad se mantienen, el acceso a servicios públicos continúa siendo desigual, y los efectos del cambio climático, como las lluvias intensas o los deslizamientos de laderas, no se enfrentan con una estrategia de adaptación bien definida. En términos de alianzas para el desarrollo, la colaboración con el sector privado, la academia o la sociedad civil es limitada y ocasional, lo cual restringe la innovación y el fortalecimiento institucional que exige la Agenda 2030. De igual forma, los presupuestos municipales no incorporan criterios de sostenibilidad de forma sistemática, lo que impide asignar recursos suficientes a programas clave en materia ambiental o de combate a la pobreza. En suma, Zumpahuacán avanza con pasos moderados en la incorporación de la Agenda 2030, pero sin lograr consolidar un modelo de gestión verdaderamente sostenible. El municipio continúa con una visión de sector del desarrollo, sin integrar plenamente el enfoque integral y de largo plazo que plantea la sostenibilidad global, lo que representa una oportunidad pendiente para los próximos gobiernos locales.	Uno de los avances clave en este escenario es la capacitación del personal de la administración municipal en la aplicación de herramientas de gestión pública con enfoque de sostenibilidad, lo que permite que las decisiones gubernamentales incorporen criterios sociales, ambientales y económicos de forma transversal. Asimismo, se integra un sistema local de indicadores de seguimiento, con metas alineadas a la Agenda 2030, que permite evaluar los avances y corregir el rumbo cuando sea necesario. Zumpahuacán promueve la generación de alianzas con instituciones del gobierno estatal y federal, así como con universidades y organizaciones de la sociedad civil, lo que permite acceder a recursos técnicos y financieros para proyectos de desarrollo sostenible. Estas alianzas favorecen el fortalecimiento de la resiliencia comunitaria, con acciones concretas como la recuperación de suelos agrícolas, el aprovechamiento sostenible del agua, la transición hacia energías limpias en espacios públicos y la construcción de infraestructura resiliente ante lluvias intensas o deslizamientos de tierra. La ciudadanía se involucra activamente en procesos comunitarios de desarrollo local, mediante la promoción de una cultura de participación, corresponsabilidad y sostenibilidad. Se promueve una visión de largo plazo que trasciende los periodos administrativos y que se materializa en programas que priorizan el bienestar de las futuras generaciones. En este escenario, Zumpahuacán se posiciona como un municipio que entiende y aplica el desarrollo sostenible no como una meta distante, sino como una práctica cotidiana, transversal y medible. Gracias a este enfoque, se mejora la calidad de vida de la población, se reducen las desigualdades y se fortalece el tejido social, al tiempo que se protege el entorno natural del municipio. La Agenda 2030 deja de ser un documento de referencia para convertirse en una guía viva que transforma la manera en que se gobierna y se construye el bienestar común en el territorio.
---	--

a. Transversalización de la Agenda 2030 en el Estado de México.

Tendencial	Factible
Aunque el municipio reconoce la Agenda 2030, su integración en la planeación pública es parcial y limitada. No existen mecanismos sistemáticos para alinear los ODS con los presupuestos, programas o evaluaciones municipales. La información estadística es escasa y desagregada.	Zumpahuacán integra plenamente los Objetivos de Desarrollo Sostenible en su planeación, presupuesto y evaluación. Cada programa municipal se alinea a los ODS con indicadores y metas claras. Se promueven alianzas con sociedad civil, sector privado y academia para su implementación. La sostenibilidad se convierte en

	principio rector de la gestión pública y en brújula para construir un municipio inclusivo, resiliente y justo.
--	--

XI. Acciones Insignia Municipales

“Impulsando la integración social de la población Zumpahuaquense”

Objetivo				
Desarrollar obras públicas en espacios públicos estratégicos para ofrecer espacios de esparcimiento e integración social.				
Alineación Objetivos de Desarrollo Sostenible				
3 SALUD Y BIENESTAR 	4 EDUCACIÓN DE CALIDAD 	5 IGUALDAD DE GÉNERO 	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES 	
Objetivos PND 2025-2030			PDEM 2023	
Objetivo 2.1: Fortalecer la red de protección social para garantizar la inclusión social y económica de toda la población, con especial atención a los grupos en situación de vulnerabilidad. Estrategia 2.1.3 Impulsar, en coordinación con las entidades federativas, la inclusión social, económica, y la atención integral de las personas con discapacidad permanente, eliminando barreras estructurales para garantizar su plena participación Objetivo 2.3: Garantizar el ejercicio pleno del derecho a una educación inclusiva y equitativa para niñas, niños, adolescentes, jóvenes y personas adultas, promoviendo una formación humanista, científica, intercultural, plurilingüe e integral que mejore el bienestar de la población e impulse el desarrollo del país. Estrategia 2.3.2 Crear entornos óptimos para el aprendizaje, la convivencia y el desarrollo integral de los estudiantes mediante la construcción, equipamiento, restauración, reforzamiento y rehabilitación de la infraestructura educativa, con prioridad en las zonas de mayor rezago social.			Objetivo 4.10 Fortalecer el derecho al acceso a la cultura, para convertirlo en un elemento transformador y promotor del bienestar personal y colectivo. Estrategia 4.10.1 Estimular el mantenimiento, la promoción, la protección y la recuperación del patrimonio cultural material e inmaterial. Estrategia 4.10.2 Lograr que los bienes y servicios culturales mexicanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles como medio para garantizar los derechos culturales	

Componente 1: Creación y mantenimiento de infraestructura urbana y de esparcimiento		Dependencia Responsable
Acciones específicas	1.1.- Favorecer la inversión pública en espacios estratégicos que incidan en la integración social 1.2.- Rehabilitar espacios existentes para el disfrute de los ciudadanos del municipio 1.3.- Desarrollar acciones específicas para la realización de acciones integrales de integración social. 1.4.- Incentivar el uso del equipamiento de esparcimiento por medio de actividades deportivas y culturales.	Organismos Descentralizados; Dirección de Casa de Cultura y Turismo; Dirección de Obras Públicas; IMCUFIDE.
Componente 2: Integración social e impulso educativo		Dependencia Responsable
Acciones específicas	2.1.- Impulsar la realización de actividades integrales para el mejoramiento de la integración social.	Organismos Descentralizados; Dirección de Casa de Cultura y Turismo; Dirección de Obras Públicas;

“Zumpahuacán, impulsando la movilidad de la ciudadanía”

Objetivo	
Favorecer el desarrollo de obras de infraestructura carretera en puntos estratégicos del municipio para mejorar la movilidad interna, así como potencializar las actividades económicas del municipio.	
Alineación Objetivos de Desarrollo Sostenible	
	  
Objetivos PND 2025-2030	PDEM 2023
Objetivo 3.7: Mejorar la movilidad de personas y mercancías en todo el territorio nacional y transfronterizo, incrementando la competitividad del país mediante la consolidación de una red intermodal de infraestructura para un transporte eficiente, sostenible y seguro. Estrategia 3.7.1 Incrementar la conectividad entre regiones para mejorar el acceso a comunidades aisladas y promover el desarrollo de centros poblacionales, económicos y turísticos, integrando el ordenamiento territorial con criterios de movilidad sustentable, segura, accesible e incluyente, que contribuyan al bienestar regional, al comercio interno y transfronterizo, y al turismo	Objetivo 3.3 Consolidar a la entidad como un polo de desarrollo económico, competitivo y con atracción de inversiones. Estrategia 3.3.2 Promocionar las ventajas competitivas de la entidad. Estrategia 3.3.3 Fortalecer las cadenas de valor en el Estado de México desde el sector primario al terciario Objetivo 3.4 Fomentar el potencial turístico del Estado de México, de manera sostenible e incluyente, atendiendo la diversidad cultural en todas sus manifestaciones y expresiones. Estrategia 3.4.1 Promover actividades turísticas según el potencial de cada región

Componente 1: Mejoramiento de la infraestructura carretera del municipio.		Dependencia Responsable
Acciones específicas	1.1.- Realizar obras de vialidades urbanas a fin de mejorar la conectividad interna; 1.2.- Incidir en el desarrollo económico del municipio por medio del mejoramiento de vialidades consideradas estratégicas.	Dirección de Obras Públicas; Presidencia; Desarrollo económico.

XII. Sistema de seguimiento y evaluación del PDEM y sus programas.

La transparencia y la rendición de cuentas son elementos esenciales de las democracias contemporáneas, pues constituyen herramientas fundamentales para prevenir abusos de poder y asegurar que los gobernantes desempeñen sus funciones con honestidad, eficiencia y eficacia, cumpliendo así con el mandato otorgado por la ciudadanía.

Actualmente, las relaciones entre sociedad, gobierno y territorio se han vuelto cada vez más complejas y heterogéneas. En consecuencia, la administración municipal enfrenta nuevos desafíos que implican una mayor responsabilidad para promover el bienestar de la población y mejorar su entorno. Para lograrlo, es necesario innovar en los procesos administrativos, fortaleciendo la gestión pública local, combatiendo la pobreza y promoviendo un desarrollo verdaderamente sostenible.

En este marco, el Artículo 134 de la Constitución Política de México establece que la asignación y ejecución del presupuesto deben ser sometidas a evaluación para identificar el cumplimiento de los objetivos establecidos en los programas y proyectos contemplados dentro del Plan de Desarrollo.

Por su parte, la Ley de Planeación del Estado de México y sus Municipios, en los artículos 7, 37 y 38, señala que los planes y programas deberán incluir diagnósticos precisos, análisis prospectivos, objetivos claramente definidos, metas cuantificables, estrategias bien delimitadas, prioridades identificadas y líneas de acción específicas, así como determinar la asignación de recursos, responsabilidades y tiempos de ejecución. Asimismo, establece la necesidad de realizar seguimiento y evaluación constante de las acciones implementadas mediante indicadores específicos para medir el progreso del desarrollo social y humano. De este modo, las dependencias municipales deben enfocar sus esfuerzos en el monitoreo y mejora continua de estos indicadores.

La evaluación genera elementos fundamentales para la toma informada de decisiones, ya que permite identificar si se han alcanzado o no los resultados esperados, y en caso de detectar desviaciones respecto a lo planeado, posibilita realizar ajustes oportunos y redirigir las acciones. De esta manera, se busca consolidar una gestión pública orientada a resultados, utilizando herramientas que respalden una adecuada toma de decisiones sobre políticas públicas y su debida ejecución.

Informar a la ciudadanía sobre el desempeño y los resultados de las acciones gubernamentales constituye una obligación esencial de la administración pública municipal. La rendición de cuentas debe ser transparente, objetiva y accesible, de tal manera que la

población pueda evaluar y aprobar el desempeño del gobierno, verificar cómo se administran los recursos públicos y cómo se promueve el desarrollo local. Además, la rendición de cuentas representa un compromiso ético que todo servidor público debe asumir responsablemente.

La evaluación tiene como propósito orientar las acciones públicas hacia la obtención efectiva de resultados. Para ello, es indispensable consolidar los procesos del sistema de planeación y evaluación, enfatizando una visión estratégica orientada a resultados, que implica específicamente:

- Orientar los esfuerzos de dependencias y organismos municipales hacia el logro de los objetivos estratégicos establecidos en cada Plan de Desarrollo Municipal.
- Vincular la asignación presupuestaria directamente con los resultados y la generación de productos y servicios de calidad, incrementando así la eficiencia en la gestión pública.
- Promover un ejercicio racional y eficaz de los recursos públicos, asegurando el cumplimiento de los objetivos para los que fueron destinados y justificando claramente la existencia y continuidad de los programas y proyectos.
- Desarrollar herramientas y técnicas administrativas que permitan conocer y controlar el costo de los programas y políticas públicas desde una perspectiva estratégica.
- Estimular la formación de administradores públicos altamente capacitados y comprometidos con la obtención de resultados y la rendición de cuentas eficiente.
- Simplificar y agilizar el proceso administrativo del gasto público.

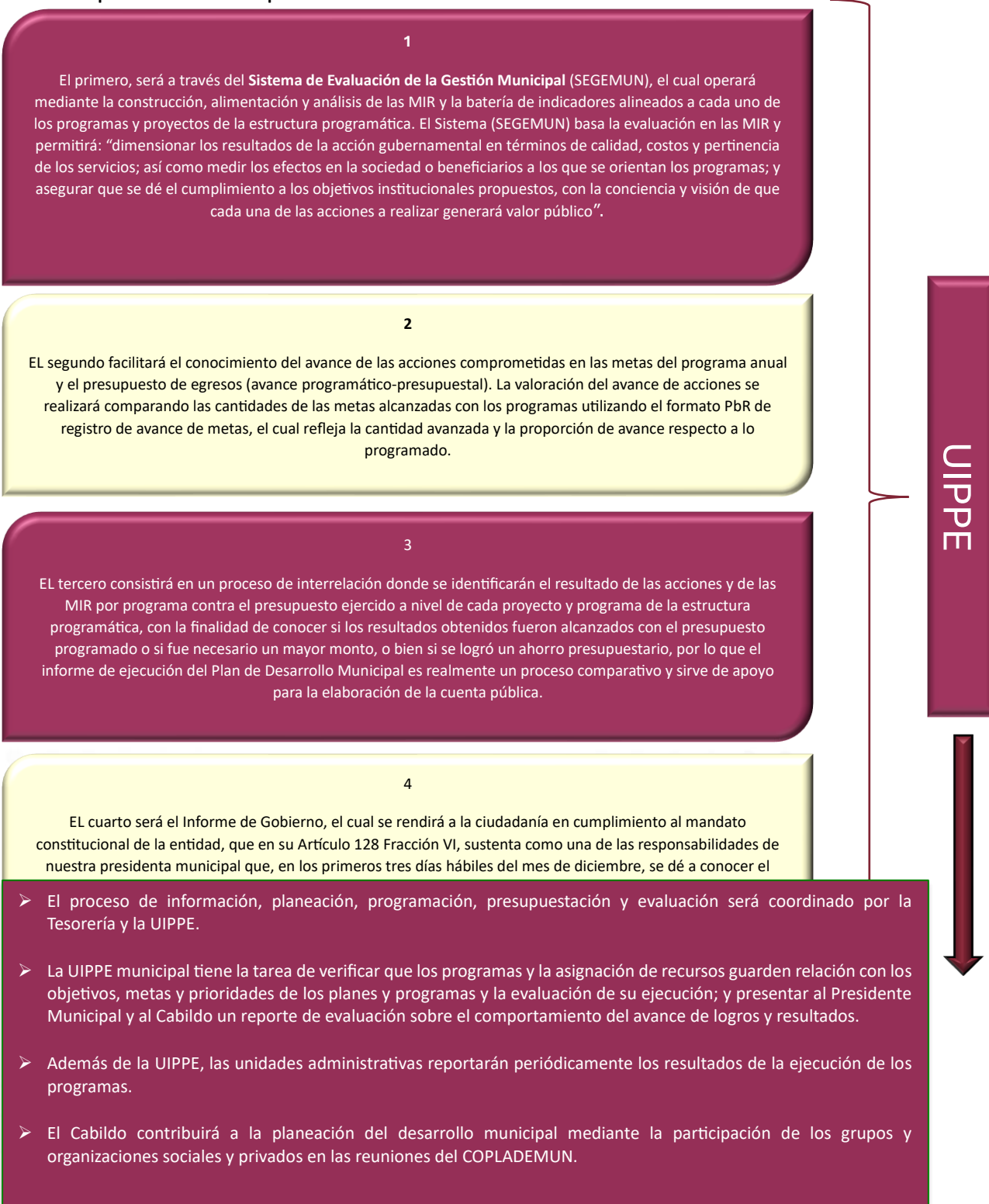
En virtud de lo anteriormente expuesto, los lineamientos legales y normativos que sustentan la evaluación del Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 comprenden, entre otros aspectos:

- Esquema integral para la evaluación del Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027.
- Procesos claros para la programación, presupuestación y control efectivo de la gestión municipal.

Durante la administración 2025-2027, el Sistema de Evaluación de la Gestión Municipal (SEGEMUN) estará integrado por cuatro procesos, que servirán para contar con la información necesaria y tener la certidumbre del alcance de las acciones públicas municipales:

Cuadro 37

**Esquema para la integración del proceso de evaluación.
Plan Municipal de Desarrollo Zumpahuacán 2025-2027.**



En cada uno de los procesos, y especialmente en el informe anual, de Gobierno y de Ejecución del Plan de Desarrollo Municipal, será importante medir el avance de los indicadores que integran los distintos programas, considerando los indicadores de gestión y desempeño. Estos últimos forman parte medular del Programa Agenda Básica para el Desarrollo Municipal, cuyo principal fin es medir el nivel de satisfacción de la ciudadanía en materia de prestación de servicios públicos.

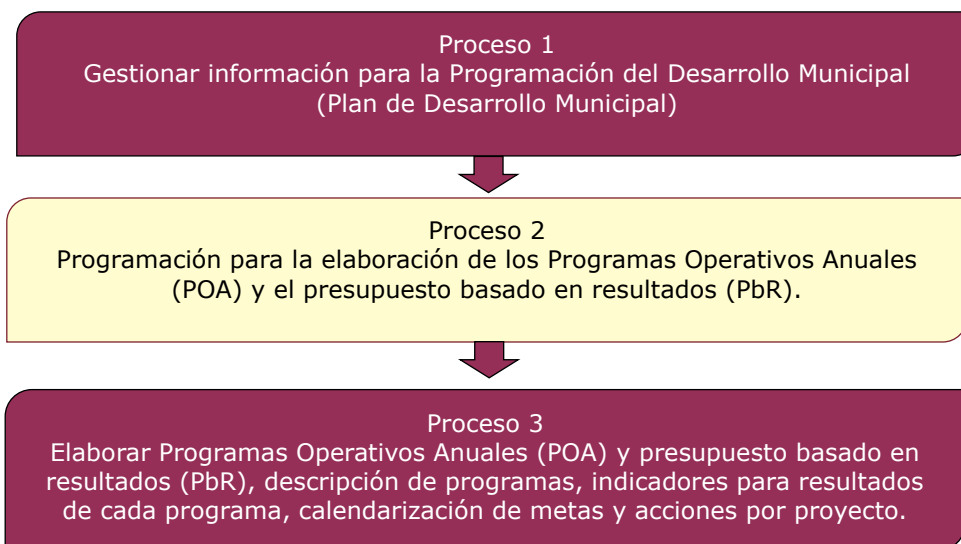
Así mismo los procesos de programación, presupuestación y Control de la Gestión Municipal, se encuentran estructurado a través de un sistema de información conformado por los Programas Operativos Anuales (POA) y por los Presupuestos Basados en Resultados (PbR), para ello, el Poder Ejecutivo del Estado de México, a través de la Secretaría de Finanzas publicó en la Gaceta de Gobierno, el Manual para la Planeación, Programación y Presupuestación Municipal, quien, de acuerdo a los establecido en la publicación oficial, permite a los Ayuntamientos y entidades públicas municipales, integrar el Anteproyecto de Presupuesto, en cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 31 Fracción XIX, 98, 99, 100 y 101 fracciones I, II y III de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México y los artículos 285, 290, 293, 294 y 295 correspondientes al Título Noveno del Código Financiero del Estado de México y Municipios.

El Manual, según este mismo documento, ha sido actualizado y aprobado por los Ayuntamientos, dentro del Sistema de Coordinación Hacendaría del Estado de México con sus Municipios, y es aplicable para las dependencias generales, auxiliares y organismos bajo la linealidad anteriormente citada, lo que hace posible establecer las prioridades del gobierno municipal, con la visión de cumplir con los objetivos identificados en el Plan de Desarrollo Municipal, lo que permite la asignación de los recursos públicos con un enfoque basado en resultados y origina la integración de un instrumento que sea la sustancia del funcionamiento gubernamental y motive la eficiente distribución de los recursos.

En términos teóricos, la vinculación entre el proceso de formulación del Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 y los procesos de programación y presupuestación municipal, se explica a través del siguiente diagrama de sistema:

En el siguiente esquema se visualiza la forma en que están integrados la programación y el presupuesto, como parte medular de un tercer proceso, donde se identifican los programas operativos anuales, cuya medición y evaluación, a través de indicadores, permiten la observación y corrección, en su caso, de los avances o desviaciones de las metas fijadas y la asignación del presupuesto en cada programa o proyecto.

Cuadro 38
Esquema de integración y programación presupuestal.



Fuente: Elaboración propia con base en la integración y programación del presupuesto

Proceso 1: Gestionar información para la Programación del Desarrollo Municipal.

- El diagnóstico municipal del Plan de Desarrollo Municipal elaborado.
- La información referente a la definición de la delimitación y estructura territorial del municipio en el diagnóstico del Plan de Desarrollo elaborado.
- La información referente al medio físico del municipio en el diagnóstico del Plan de Desarrollo elaborado.
- La información correspondiente a la dinámica demográfica del municipio en el diagnóstico del Plan de Desarrollo elaborado.
- La información referente a los pilares temáticos/ejes transversales y tema de desarrollo del municipio en el Plan de Desarrollo elaborado.
- La información referente a los objetivos, estrategias y líneas de acción contenidas en la Plan de Desarrollo Municipal elaborado.

Proceso 2: Programación para la elaboración de los Programas Operativos Anuales (POA) y los presupuestos basados en resultados (PbR).

- Cronograma del Programa para la formulación y aprobación del Plan de Desarrollo Municipal
- El plan de Desarrollo Municipal Elaborado
- La información referente al contexto nacional, estatal y regional y su relación con el municipio, contenido en el Plan de Desarrollo Municipal.

Proceso 3: Elaborar Programas Operativos Anuales (POA) y presupuestos basados en resultados (PbR).

- El formato PbRM01b Descripción del Programa presupuestario elaborado.
- El formato PbRM01e Matriz de Indicadores para resultados por programa presupuestario elaborado
- El formato PbRM02a Calendarización de metas físicas por proyectos elaborado
- La presupuestación de acciones sustantivas del proyecto del programa elaborado

Es obligación de los servidores públicos del Ayuntamiento que los procesos relacionados con la elaboración e implementación de los Programas Operativos Anuales (POA) y del Presupuesto basado en Resultados (PbR) se formulen tomando como referencia fundamental el Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027.

Así mismo y derivado de los Lineamientos Metodológicos Para la Elaboración de los Planes de Desarrollo Municipal para el Periodo 2025 – 2027, menciona que, de acuerdo con la normativa en materia de planeación del desarrollo, el COPLADEM es el organismo que coordina el Sistema de Planeación Democrática del Estado. En este sentido, para verificar el cumplimiento del PDEM 2023-2029 se ha implementado el Tablero Estratégico de Control, herramienta tecnológica de seguimiento y evaluación de los componentes estratégicos del plan, en función de las acciones sustantivas que realizan las dependencias y el ejercicio del gasto público por programa y proyecto presupuestario para cada ejercicio fiscal.

Dicho tablero, también permitirá dar seguimiento y evaluar los Planes de Desarrollo Municipal, conectándose a las propias herramientas que para tal efecto dispongan los Ayuntamientos.

Estos Tableros de Control de los PDM deben contemplar los siguientes elementos:

- Simplificación administrativa. Constituye un instrumento para reducir los procesos administrativos, a través de la innovación tecnológica como parte de las acciones del gobierno moderno, abierto y transparente.
- Eficacia. Evalúa la atención en tiempo real de los objetivos, estrategias y líneas de acción del PDM.
- Transversalidad. Establece la congregación de diversos sectores, a fin de crear una dimensión integral para el cumplimiento de los elementos estratégicos en el proceso de evaluación.
- Eficiencia. Representa una herramienta de referencia para el análisis del ejercicio de los recursos financieros utilizados en la evaluación programática-presupuestal; desde el punto de vista operativo en la implementación de los elementos estratégicos del PDM.

Tomar en cuenta estos componentes, permitirá reorientar y fortalecer las políticas públicas municipales para lograr el bienestar de la población y su entorno.

Así mismo y con el propósito de dar seguimiento al cumplimiento del presente Plan de Desarrollo Municipal de Zumpahuacán 2025–2027, se tienen una serie de **indicadores** estratégicos. Estos indicadores permitirán medir de manera objetiva y sistemática los avances, identificar áreas de mejora y garantizar una adecuada rendición de cuentas a la ciudadanía zumpahuaquense.

Para consultar el detalle de los indicadores, así como su eje de cambio o eje transversal, tema de desarrollo, programa presupuestario, proyecto y objetivo del programa presupuestario, nombre del indicador, fórmula del cálculo, dimensión que atiende, frecuencia de medición, tipo de indicador, ver Anexo 1.

XIII. Anexos.

ANEXO 1. INDICADORES ESTRATEGICOS O DE GESTION 2025.

Eje 1. Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 1: Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo "Estado de Derecho y austeridad"
TEMA DE DESARROLLO:	Estado de derecho y cultura de la legalidad.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01020401 Derechos humanos
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010204010102. Engloba los proyectos orientados a proteger, defender y garantizar los derechos humanos de todas las personas que se encuentren en cada territorio municipal, sin discriminación por condición alguna y fomentar la cultura de los derechos humanos para promover el respeto y la tolerancia entre los individuos en todos los ámbitos de la interrelación social apoyando a las organizaciones sociales que impulsan estas actividades.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Tasa de variación en el número de personas atendidas por violación a sus derechos humanos.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	$((\text{Número de personas atendidas por violación a sus derechos humanos en el año actual} / \text{Número de personas atendidas por violación a sus derechos humanos en el año anterior}) - 1) * 100$
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 1: Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo "Estado de Derecho y austeridad"
TEMA DE DESARROLLO:	Estado de derecho y cultura de la legalidad.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01020401 Derechos humanos
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010204010102. Engloba los proyectos orientados a proteger, defender y garantizar los derechos humanos de todas las personas que se encuentren en cada territorio municipal, sin discriminación por condición alguna y fomentar la cultura de los derechos humanos para promover el respeto y la tolerancia entre los individuos en todos los ámbitos de la interrelación social apoyando a las organizaciones sociales que impulsan estas actividades.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de capacitaciones en materia de derechos humanos
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	$(\text{Capitaciones en materia de derechos humanos proporcionadas} / \text{Capitaciones en materia de derechos humanos programadas}) * 100$
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral.
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 1: Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo "Estado de Derecho y austeridad"
TEMA DE DESARROLLO:	Estado de derecho y cultura de la legalidad.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01020401 Derechos humanos
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010204010102. Engloba los proyectos orientados a proteger, defender y garantizar los derechos humanos de todas las personas que se encuentren en cada territorio municipal, sin discriminación por condición alguna y fomentar la cultura de los derechos humanos para promover el respeto y la tolerancia entre los individuos en todos los ámbitos de la interrelación social apoyando a las organizaciones sociales que impulsan estas actividades.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de asesorías jurídicas otorgadas.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	$(\text{Número de asesorías otorgadas} / \text{Número de asesorías registradas}) * 100$

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL: TIPO DE INDICADOR:	Eje 1: Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo "Estado de Derecho y austeridad"
TEMA DE DESARROLLO: PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Un gobierno cercano a la gente, el poder de servir 01030101 Conducción de las políticas de gobierno
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010301010201. Audiencia pública y consulta popular. Incluye las acciones que favorezcan el desarrollo de un gobierno democrático que impulse la participación social y ofrezca servicio de calidad en el marco de legalidad y justicia, para elevar las condiciones de vida de la población.
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025 Eje 1: Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo "Estado de Derecho y austeridad"
TEMA DE DESARROLLO: NOMBRE DEL INDICADOR: PROGRAMA PRESUPUESTARIO: FORMULA DEL CÁLCULO:	Estado de derecho y cultura de la legalidad. Porcentaje de reuniones con organizaciones civiles o sociales realizadas. (Reuniones con organizaciones civiles o sociales registradas realizadas/Reuniones con organizaciones civiles o sociales registradas programadas) *100
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO: DIMENSION QUE ATIENDE: FRECUENCIA DE MEDICIÓN: TIPO DE INDICADOR:	010204010102. Engloba los proyectos orientados a proteger, defender y garantizar los derechos humanos de todas las personas que se encuentren en cada territorio municipal, sin discriminación por condición alguna y fomentar la cultura de los derechos humanos para promover el respeto y la tolerancia entre los individuos en todos los ámbitos de la interrelación social apoyando a las organizaciones sociales que impulsan estas actividades. Eficiencia. Trimestral. Gestión.
NOMBRE DEL INDICADOR: FÓRMULA DEL CÁLCULO:	Porcentaje de servidores públicos Municipales capacitados. (Servidores públicos municipales capacitados en materia de Derechos humanos / Total de Servidores públicos municipales) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE: FRECUENCIA DE MEDICIÓN: TIPO DE INDICADOR:	Eficiencia. Trimestral. Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 1: Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo "Estado de Derecho y austeridad"
TEMA DE DESARROLLO: PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Estado de derecho y cultura de la legalidad. 01020401 Derechos humanos
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010204010102. Engloba los proyectos orientados a proteger, defender y garantizar los derechos humanos de todas las personas que se encuentren en cada territorio municipal, sin discriminación por condición alguna y fomentar la cultura de los derechos humanos para promover el respeto y la tolerancia entre los individuos en todos los ámbitos de la interrelación social apoyando a las organizaciones sociales que impulsan estas actividades.
NOMBRE DEL INDICADOR: FÓRMULA DEL CÁLCULO:	Porcentaje de campañas de sensibilización e información realizadas (Campañas de sensibilización e información realizadas/Campañas de sensibilización e información programadas) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE: FRECUENCIA DE MEDICIÓN: TIPO DE INDICADOR:	Eficiencia. Trimestral. Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 1: Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo "Estado de Derecho y austeridad"
TEMA DE DESARROLLO: PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Un gobierno cercano a la gente, el poder de servir 01030101 Conducción de las políticas de gobierno
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010301010201. Audiencia pública y consulta popular. Incluye las acciones que favorezcan el desarrollo de un gobierno democrático que impulse la participación social y ofrezca servicio de calidad en el marco de legalidad y justicia, para elevar las condiciones de vida de la población .
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de demandas ciudadanas para la construcción de las políticas públicas municipales atendidas.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Demandas ciudadanas para la construcción de las políticas públicas municipales atendidas/Demandas ciudadanas para la construcción de políticas públicas municipales registradas)*100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE: FRECUENCIA DE MEDICIÓN: TIPO DE INDICADOR:	Eficiencia. Trimestral. Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 1: Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo “Estado de Derecho y austeridad”
TEMA DE DESARROLLO:	Un gobierno cercano a la gente, el poder de servir
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01030401 Función pública y combate a la corrupción
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010304010102. Participación social en la formulación, seguimiento, control y evaluación interna de obras, programas y servicios públicos.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentajes de observaciones derivadas de auditorías atendidas por las unidades administrativas.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Número de observaciones atendidas por las unidades administrativas/Total de observaciones derivadas de auditorías) *100.
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 1: Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo “Estado de Derecho y austeridad”
TEMA DE DESARROLLO:	Un gobierno cercano a la gente, el poder de servir
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01030101 Conducción de las políticas de gobierno
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010301010201. Audiencia pública y consulta popular. Incluye las acciones que favorezcan el desarrollo de un gobierno democrático que impulse la participación social y ofrezca servicio de calidad en el marco de legalidad y justicia, para elevar las condiciones de vida de la población .
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de auditorías realizadas a las unidades administrativas.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Número de auditorías realizadas en el año/Total de auditorías previstas a realizar en el año)*100.
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual.
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 1: Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo “Estado de Derecho y austeridad”
TEMA DE DESARROLLO:	Un gobierno cercano a la gente, el poder de servir
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01030101 Conducción de las políticas de gobierno
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010301010201. Audiencia pública y consulta popular. Incluye las acciones que favorezcan el desarrollo de un gobierno democrático que impulse la participación social y ofrezca servicio de calidad en el marco de legalidad y justicia, para elevar las condiciones de vida de la población .
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de reuniones institucionales realizadas con los COPACI’s y autoridades auxiliares para desarrollar las políticas públicas municipales.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Reuniones institucionales con los COPACI’s y autoridades auxiliares para desarrollar las políticas públicas municipales realizadas/Reuniones institucionales con los COPACI’s y autoridades auxiliares para desarrollar las políticas públicas municipales programadas)*100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral.
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 1: Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo “Estado de Derecho y austeridad”
TEMA DE DESARROLLO:	Un gobierno cercano a la gente, el poder de servir
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01030401 Función pública y combate a la corrupción
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010304020202. Declaración de situación patrimonial; de interés y constancia de la declaración fiscal de los servidores públicos. Conjunto de acciones orientadas a establecer las bases de coordinación entre el Estado y los Municipios para el funcionamiento de los Sistemas Anticorrupción, de conformidad con lo dispuesto en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México, la Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción y la Ley del Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios, para que las autoridades estatales y municipales competentes prevengan, investiguen y sancionen las faltas administrativas y los hechos de corrupción.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de acuerdos cumplidos como parte del Sistema Municipal Anticorrupción.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Acuerdos cumplidos como parte del Sistema Municipal Anticorrupción/Acuerdos registrados como parte del Sistema Municipal Anticorrupción) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Semestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 1: Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo “Estado de Derecho y austeridad”
TEMA DE DESARROLLO:	Un gobierno cercano a la gente, el poder de servir
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01030401 Función pública y combate a la corrupción
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010305010105. Asesoría jurídica al ayuntamiento. Comprende todas las acciones orientadas al fortalecimiento y mejora de los procedimientos regulatorios y conductos legales establecidos, que influyan directamente en la garantía jurídica del gobierno y la sociedad.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de asesores jurídicos municipales capacitados.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Asesores jurídicos municipales capacitados/Total de asesores jurídicos en el Ayuntamiento)*100
TEMA DE DESARROLLO:	Un gobierno cercano a la gente, el poder de servir
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01030401 Función pública y combate a la corrupción
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010304010102. Participación social en la formulación, seguimiento, control y evaluación interna de obras, programas y servicios públicos.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de capacitaciones en materia de control y vigilancia del servicio público realizadas.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Capacitaciones en materia de control y vigilancia del servicio público realizadas / Capacitaciones en materia de control y vigilancia del servicio público programadas) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 2 Bienestar ambiental y acceso universal al agua “Preservación y promoción ecológica”
TEMA DE DESARROLLO:	Gestión integral de residuos .
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02010101 Gestión integral de residuos sólidos.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020101010102. Gestión integral de residuos sólidos. Conjunto articulado e interrelacionado de acciones, para el manejo integral de residuos sólidos, desde su generación hasta la disposición final, a fin de lograr beneficios ambientales, la optimización económica de su manejo y la aceptación social para la separación de los mismos, proporcionando una mejor calidad de vida de la población.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Tasa de variación de residuos sólidos urbanos recolectados.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Toneladas de residuos sólidos urbanos recolectados en el año actual/Toneladas de residuos sólidos urbanos recolectados en el año anterior - 1) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual.
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 2 Bienestar ambiental y acceso universal al agua “Preservación y promoción ecológica”
TEMA DE DESARROLLO:	Gestión integral de residuos .
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02010101 Gestión integral de residuos sólidos.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020101010102. Gestión integral de residuos sólidos. Conjunto articulado e interrelacionado de acciones, para el manejo integral de residuos sólidos, desde su generación hasta la disposición final, a fin de lograr beneficios ambientales, la optimización económica de su manejo y la aceptación social para la separación de los mismos, proporcionando una mejor calidad de vida de la población.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de residuos sólidos urbanos recolectados.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Residuos sólidos urbanos recolectados/ Total de residuos sólidos urbanos generados) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual.
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico.

Eje 2. Bienestar ambiental y acceso universal al agua.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 2 Bienestar ambiental y acceso universal al agua “Preservación y promoción ecológica”
TEMA DE DESARROLLO:	Gestión integral de residuos .
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02010101 Gestión integral de residuos sólidos.
INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 1: Cero corrupción y gobierno del pueblo y para el pueblo “Estado de Derecho y austeridad”
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020101010102. Gestión integral de residuos sólidos. Conjunto articulado e interrelacionado de acciones, para el manejo integral de residuos sólidos, desde su generación hasta la disposición final, a fin de lograr beneficios ambientales, la optimización económica de su manejo y la aceptación social para la separación de los mismos, proporcionando una mejor calidad de vida de la población.
TEMA DE DESARROLLO:	Un gobierno cercano a la gente, el poder de servir
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01030401 Función pública y combate a la corrupción.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010305010105 Asesoría jurídica al ayuntamiento. Comprende todas las acciones orientadas al fortalecimiento y mejora de los procedimientos regulatorios y conductos municipales establecidos, que influyan directamente en la garantía jurídica del gobierno y la sociedad.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	Porcentaje de kilogramos de desechos sólidos urbanos trasladados al tiradero municipal/Kilogramos estimados a trasladar al tiradero municipal)*100
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de asesorías de mediación y conciliación de diferendos entre las partes en conflicto.
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Semestral.
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.
	(Asesorías de mediación y conciliación de diferendos entre las partes en conflicto programadas)*100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral.
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 2 Bienestar ambiental y acceso universal al agua "Preservación y promoción ecológica"
TEMA DE DESARROLLO:	Gestión integral de residuos .
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02010101 Gestión integral de residuos sólidos.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020101010102. Gestión integral de residuos sólidos. Conjunto articulado e interrelacionado de acciones, para el manejo integral de residuos sólidos, desde su generación hasta la disposición final, a fin de lograr beneficios ambientales, la optimización económica de su manejo y la aceptación social para la separación de los mismos, proporcionando una mejor calidad de vida de la población.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje en la recuperación de los residuos sólidos urbanos municipales para reciclaje.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Kilogramos de residuos sólidos para reciclaje recibidos/Kilogramos de residuos sólidos para reciclaje programados)*100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Mensual.
TIPO DE INDICADOR:	Gestión

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 2 Bienestar ambiental y acceso universal al agua "Preservación y promoción ecológica"
TEMA DE DESARROLLO:	Agua para todos, hacia un nuevo modelo de gestión del agua.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020103010101. Construcción de infraestructura para drenaje y alcantarillado. Considera el conjunto de procedimientos que se llevan a cabo para el tratamiento de aguas residuales y saneamiento de redes de drenaje y alcantarillado, manteniendo en condiciones adecuadas la infraestructura para proporcionar una mejor calidad de servicios a la población .
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de Infraestructura para el tratamiento de aguas residuales construida.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Infraestructura para el tratamiento de aguas residuales construida/Infraestructura para el tratamiento de aguas residuales programada)*100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual.
TIPO DE INDICADOR:	Gestión

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 2 Bienestar ambiental y acceso universal al agua "Preservación y promoción ecológica"
TEMA DE DESARROLLO:	Agua para todos, hacia un nuevo modelo de gestión del agua.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020103010101. Construcción de infraestructura para drenaje y alcantarillado. Considera el conjunto de procedimientos que se llevan a cabo para el tratamiento de aguas residuales y saneamiento de redes de drenaje y alcantarillado, manteniendo en condiciones adecuadas la infraestructura para proporcionar una mejor calidad de servicios a la población .
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de mantenimientos realizados a la infraestructura de drenaje y alcantarillado.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Número de mantenimientos a la infraestructura de drenaje y alcantarillado realizados / Total de mantenimientos a la infraestructura de drenaje y alcantarillado programados) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Semestral.
TIPO DE INDICADOR:	Gestión

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 2 Bienestar ambiental y acceso universal al agua “Preservación y promoción ecológica”
TEMA DE DESARROLLO: PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Agua para todos, hacia un nuevo modelo de gestión del agua. 02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020103010101. Construcción de infraestructura para drenaje y alcantarillado. Considera el conjunto de procedimientos que se llevan a cabo para el tratamiento de aguas residuales y saneamiento de redes de drenaje y alcantarillado, manteniendo en condiciones adecuadas la infraestructura para proporcionar una mejor calidad de servicios a la población .
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de cumplimiento en la elaboración de presupuestos de los proyectos de infraestructura.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Número de presupuestos para la construcción de la Infraestructura para el tratamiento de aguas residuales realizados / Total de presupuestos para la construcción de la Infraestructura para el tratamiento de aguas residuales programados) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral.
TIPO DE INDICADOR:	Gestión

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 2 Bienestar ambiental y acceso universal al agua “Preservación y promoción ecológica”
TEMA DE DESARROLLO: PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Restauración, conservación y mejora de los bosques y del medio ambiente. 02010401 Protección integral del ambiente para el bienestar
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020104010301. Concertación y participación ciudadana para la protección del ambiente. Considera acciones relacionadas con la protección, conservación y restauración del equilibrio ambiental, la mitigación de los contaminantes atmosféricos para mejorar la calidad del aire, así como la gestión integral de los residuos sólidos, el fomento de la participación ciudadana y la promoción de la educación ambiental en todos los sectores de la sociedad, orientadas a promover el desarrollo sustentable en el municipio y el combate al cambio climático en el Estado de México.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de acciones realizadas para la protección, conservación y restauración del equilibrio ambiental.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Acciones relacionadas con la protección, conservación y restauración del equilibrio ambiental realizadas / Acciones relacionadas con la protección, conservación y restauración del equilibrio ambiental programadas) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual.
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 2 Bienestar ambiental y acceso universal al agua "Preservación y promoción ecológica"
TEMA DE DESARROLLO:	Restauración, conservación y mejora de los bosques y del medio ambiente.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02010401 Protección integral del ambiente para el bienestar
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020104010301. Concertación y participación ciudadana para la protección del ambiente. Considera acciones relacionadas con la protección, conservación y restauración del equilibrio ambiental, la mitigación de los contaminantes atmosféricos para mejorar la calidad del aire, así como la gestión integral de los residuos sólidos, el fomento de la participación ciudadana y la promoción de la educación ambiental en todos los sectores de la sociedad, orientadas a promover el desarrollo sustentable en el municipio y el combate al cambio climático en el Estado de México.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Tasa de variación de los programas de protección, control y bienestar animal para mejorar su calidad de vida.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	((Programas de protección, control y bienestar animal para mejorar su calidad de vida en el año actual / Programas de protección, control y bienestar animal para mejorar su calidad de vida en el año anterior)-1)*100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual.
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 2 Bienestar ambiental y acceso universal al agua "Preservación y promoción ecológica"
TEMA DE DESARROLLO:	Restauración, conservación y mejora de los bosques y del medio ambiente.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02010401 Protección integral del ambiente para el bienestar
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020104010301. Concertación y participación ciudadana para la protección del ambiente.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Tasa de variación de animales atendidos para su protección, control y bienestar.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	((Animales atendidos para su Protección, Control y Bienestar en el año actual / Animales atendidos para su Protección, Control y Bienestar en el año anterior) - 1) * 100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual.
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 2 Bienestar ambiental y acceso universal al agua "Preservación y promoción ecológica"
TEMA DE DESARROLLO:	Restauración, conservación y mejora de los bosques y del medio ambiente.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02010401 Protección integral del ambiente para el bienestar
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020104010301. Concertación y participación ciudadana para la protección del ambiente.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de campañas de concientización del maltrato hacia los animales realizadas.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Campañas de concientización de los animales realizadas / Campañas de concientización de los animales programadas) * 100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 2 Bienestar ambiental y acceso universal al agua “Preservación y promoción ecológica”
TEMA DE DESARROLLO:	Restauración, conservación y mejora de los bosques y del medio ambiente.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	03030502 Eficiencia energética.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	030305020101. Apoyo y asesoría en la gestión de servicios de electrificación y alumbrado público.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de proyectos elaborados para la sustitución de las luminarias.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Proyectos para la sustitución de las luminarias de alumbrado público municipal elaborados/Proyectos para la sustitución de las luminarias de alumbrado público municipal programados) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 2 Bienestar ambiental y acceso universal al agua “Preservación y promoción ecológica”
TEMA DE DESARROLLO:	Agua para todos, hacia un nuevo modelo de gestión del agua.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020203010203. Agua limpia para el bienestar
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de cumplimiento en la construcción de infraestructura hidráulica de agua potable.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Infraestructura hidráulica para el suministro de agua potable construida /Infraestructura hidráulica para el suministro de agua potable programada)*100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Semestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

Eje 3. Empleo digno y desarrollo económico.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 3. Empleo digno y desarrollo económico.
TEMA DE DESARROLLO:	Desarrollo agrario y dignificación del campo.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	03020101 Desarrollo agrícola
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	030201010201. Apoyos especiales a productores agrícolas. Agrupa las líneas de acción enfocadas al incremento de los niveles de producción, productividad y rentabilidad de las actividades agrícolas, promoviendo la generación del valor agregado a la producción primaria principalmente de los cultivos intensivos, para satisfacer la demanda interna y reducir las importaciones y minimizar los impactos ambientales que derivan del desarrollo de las diferentes actividades agrícolas.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de apoyos agrícolas entregados.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Apoyos a productores agrícolas otorgados/Apoyos a productores agrícolas solicitados)*100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Semestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 3. Empleo digno y desarrollo económico.
TEMA DE DESARROLLO:	Desarrollo agrario y dignificación del campo.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	03020101 Desarrollo agrícola
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	030201010201. Apoyos especiales a productores agrícolas. Agrupa las líneas de acción enfocadas al incremento de los niveles de producción, productividad y rentabilidad de las actividades agrícolas, promoviendo la generación del valor agregado a la producción primaria principalmente de los cultivos intensivos, para satisfacer la demanda interna y reducir las importaciones y minimizar los impactos ambientales que derivan del desarrollo de las diferentes actividades agrícolas.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Tasa de variación de los apoyos entregados a los productores agrícolas
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	((Apoyos a los productores agrícolas entregados en ciclo agrícola actual/Apoyos a los productores agrícolas entregados en el ciclo agrícola anterior)-1)*100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual.
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 3. Empleo digno y desarrollo económico.
TEMA DE DESARROLLO:	Fomento al turismo
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	03070101 Desarrollo integral del turismo.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	030701010101. Difusión y promoción del turismo. Integra los proyectos que lleva a cabo el Gobierno Municipal para impulsar la inversión social y privada que incremente la calidad de los servicios turísticos, desarrollando nuevos destinos altamente competitivos que generen ingresos y empleo para la población, a través de acciones tendientes a mejorar, diversificar y consolidar la oferta de infraestructura turística con una regulación administrativa concertada con los prestadores de servicios.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de convenios celebrados en materia de fomento turístico.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Convenios celebrados/Convenios diseñados)*100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Semestral.
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025
EJE DE CAMBIO TRANSVERSAL: PROGRAMA PRESUPUESTARIO: PROGRAMA PRESUPUESTARIO: PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Eje 1. Empleo digno y desarrollo económico. 03070101 Desarrollo integral del turismo. 0307010101 Difusión y promoción del turismo. Integra los proyectos que lleva a cabo el Gobierno Municipal para promover el turismo integral, los proyectos que se realicen en el Gobierno Municipal para impulsar el desarrollo turístico y los proyectos que se realicen en el Gobierno Municipal para impulsar el desarrollo turístico y los proyectos que se realicen en el Gobierno Municipal para impulsar el desarrollo turístico.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Portafolio de convenios turísticos firmados.
NOMBRE DEL INDICADOR:	(Actividades firmadas o no realizadas en el trimestre actual/Actividades programadas en el trimestre anterior) *100
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	Financiera.
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	General.
DIMENSIÓN DE MEDICIÓN:	General.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Gestión.
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025
EJE DE CAMBIO TRANSVERSAL: PROGRAMA PRESUPUESTARIO: PROGRAMA PRESUPUESTARIO: PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Eje 3. Empleo digno y desarrollo económico. 03070101 Desarrollo integral del turismo. 0307010101 Difusión y promoción del turismo. Integra los proyectos que lleva a cabo el Gobierno Municipal para promover el turismo integral, los proyectos que se realicen en el Gobierno Municipal para impulsar el desarrollo turístico y los proyectos que se realicen en el Gobierno Municipal para impulsar el desarrollo turístico.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Portafolio de convenios turísticos firmados.
NOMBRE DEL INDICADOR:	(Actividades firmadas o no realizadas en el trimestre actual/Actividades programadas en el trimestre anterior) *100
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	Financiera.
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	General.
DIMENSIÓN DE MEDICIÓN:	General.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Gestión.
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 4. Bienestar social.
TEMA DE DESARROLLO:	Acceso a la salud integral.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02030101 Prevención médica
INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Eje 4. Bienestar social. Promoción de la salud. Incluye acciones de promoción, prevención y atención de enfermedades. Combate a la pobreza y reducción de las carencias sociales.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de gestiones sobre los programas de desarrollo social realizadas/ Gestiones sobre los programas de desarrollo social programadas/ Solicitudes de programas sociales atendidas/ Solicitudes de programas sociales en trámite) *100
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020201010101. Promoción de la salud. Incluye acciones de promoción, prevención y atención de enfermedades. Combate a la pobreza y reducción de las carencias sociales.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de gestiones sobre los programas de desarrollo social realizadas/ Gestiones sobre los programas de desarrollo social programadas/ Solicitudes de programas sociales atendidas/ Solicitudes de programas sociales en trámite) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Semestral.
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.
INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 4. Bienestar social.
TEMA DE DESARROLLO:	Acceso a la salud integral.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02020101 Prevención médica
INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	Eje 4. Bienestar social. Promoción de la salud. Incluye acciones de promoción, prevención y atención de enfermedades. Combate a la pobreza y reducción de las carencias sociales.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de gestiones sobre los programas de desarrollo social realizadas/ Gestiones sobre los programas de desarrollo social programadas/ Solicitudes de programas sociales atendidas/ Solicitudes de programas sociales en trámite) *100
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020205010202. Regularización de predios. Engloba las actividades orientadas a promover y fomentar la adquisición, construcción y mejoramiento de la vivienda en beneficio de la población de menores ingresos, para abatir el rezago existente, y que ésta sea digna y contribuya al mejoramiento de la calidad de vida y al desarrollo e integración social de las comunidades.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de acciones de mejora a la vivienda. (Acciones de mejora a la vivienda realizadas/ acciones de mejora a la vivienda programadas) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Semestral..
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

Eje 4. Bienestar Social. “Combate a la pobreza y atención a grupos en situación de vulnerabilidad”.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 4. Bienestar social.
TEMA DE DESARROLLO:	Vivienda y servicios públicos dignos .
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02020501 Vivienda para el bienestar.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020205010202. Regularización de predios. Engloba las actividades orientadas a promover y fomentar la adquisición, construcción y mejoramiento de la vivienda en beneficio de la población de menores ingresos, para abatir el rezago existente, y que ésta sea digna y contribuya al mejoramiento de la calidad de vida y al desarrollo e integración social de las comunidades.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de acciones de mejora a la vivienda.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Acciones de mejora a la vivienda realizadas/ acciones de mejora a la vivienda programadas) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Semestral..
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 4. Bienestar social.
TEMA DE DESARROLLO:	Educación de excelencia y humanista para el bienestar de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02050101 Educación básica
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020501010105. Apoyo municipal a la educación básica
NOMBRE DEL INDICADOR:	Tasa de variación en el mejoramiento de infraestructura física educativa.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	((Infraestructura física educativa mejorada en el año actual/ Infraestructura física educativa mejorada en el año anterior)-1)*100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 4. Bienestar social.
TEMA DE DESARROLLO:	Educación de excelencia y humanista para el bienestar de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02050101 Educación básica
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020501010105. Apoyo municipal a la educación básica
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de planteles educativos de nivel básico mejorados.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Planteles educativos de nivel básico mejorados/Planteles educativos de nivel básico programados a mejorar)*100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Semestral.
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje 4. Bienestar social.
TEMA DE DESARROLLO:	Educación de excelencia y humanista para el bienestar de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02030101 Prevención médica
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020301010105. Apoyo municipal a la educación básica
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de mantenimiento y equipamiento a planteles educativos realizados.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Mantenimiento y equipamiento a planteles educativos realizados/ Mantenimiento y equipamiento a planteles educativos programados)*100.
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Porcentaje de ilustrativos distribuidos para la promoción de la salud y prevención de enfermedades.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	(Ilustrativos para la promoción de la salud y prevención de enfermedades distribuidos / Ilustrativos para la promoción de la salud y prevención de enfermedades programados a distribuir) *100
TIPO DE INDICADOR:	Eficiencia.
	Trimestral
	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 1: Igualdad de Género
TEMA DE DESARROLLO:	Institucionalización y transversalización de la perspectiva de género
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02060805 Igualdad de trato y oportunidades para la mujer y el hombre
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020608050102. Cultura de igualdad entre la mujer y el hombre; y población LGBTQ+, para la prevención de la violencia de género
NOMBRE DEL INDICADOR:	Tasa de variación de la participación de mujeres y hombres en las actividades de los programas de igualdad, equidad y prevención de violencia.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	((Número de mujeres y hombres que participan en las actividades de igualdad, equidad y prevención de la violencia en el año actual / Total de mujeres y hombres que participan en las actividades de igualdad, equidad y prevención de la violencia en el año anterior) -1)) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual.
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico. .

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 1: Igualdad de Género
TEMA DE DESARROLLO:	Institucionalización y transversalización de la perspectiva de género
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02060805 Igualdad de trato y oportunidades para la mujer y el hombre
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020608050102. Cultura de igualdad entre la mujer y el hombre; y población LGBTQ+, para la prevención de la violencia de género
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de mujeres y hombres beneficiados con los programas de igualdad, equidad y prevención de violencia.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Número de mujeres y hombres beneficiados con programas de fomento a la igualdad, equidad y prevención de la violencia / Total de la población en el municipio) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual.
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico. .

Eje Transversal 1. Igualdad de género.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 1: Igualdad de Género
TEMA DE DESARROLLO:	Institucionalización y transversalización de la perspectiva de género
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02060805 Igualdad de trato y oportunidades para la mujer y el hombre
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020608050102. Cultura de igualdad entre la mujer y el hombre; y población LGBTQ+, para la prevención de la violencia de género
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de mujeres y hombres capacitados en áreas productivas.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Número de mujeres y hombres que recibieron capacitación para el trabajo / Total de mujeres y hombres asistentes a los cursos de capacitación para el trabajo impartidos por el municipio) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual.
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico. .

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 1: Igualdad de Género
TEMA DE DESARROLLO:	Institucionalización y transversalización de la perspectiva de género
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02060805 Igualdad de trato y oportunidades para la mujer y el hombre
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020608050102. Cultura de igualdad entre la mujer y el hombre; y población LGBTQ+, para la prevención de la violencia de género
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de eventos en materia de género realizados.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Eventos en materia de género realizados / Eventos en materia de género programados) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 1: Igualdad de Género
TEMA DE DESARROLLO:	Institucionalización y transversalización de la perspectiva de género
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	02060805 Igualdad de trato y oportunidades para la mujer y el hombre
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	020608050102. Cultura de igualdad entre la mujer y el hombre; y población LGBTQ+, para la prevención de la violencia de género
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de pláticas con perspectiva de género realizadas.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Pláticas con perspectiva de género realizadas/Pláticas con perspectiva de género programadas) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

Eje Transversal 2. Construcción de la paz y seguridad.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 2: Construcción de la Paz y Seguridad.
TEMA DE DESARROLLO:	Cuerpos policiales para la paz.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01070101 Seguridad pública.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010701010101. Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de acciones realizadas en materia de prevención del delito.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Total de acciones en materia de prevención realizadas / Total de acciones en materia de prevención programadas a realizar) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 2: Construcción de la Paz y Seguridad.
TEMA DE DESARROLLO:	Cuerpos policiales para la paz.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01070101 Seguridad pública.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010701010101. Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de eficacia en la operación de los sistemas de comunicación, tecnología e información para la prevención del delito.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Número de sistemas de información, comunicación y tecnología en funcionamiento óptimo / Total de sistemas de información, comunicación y tecnología en el municipio) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 2: Construcción de la Paz y Seguridad.
TEMA DE DESARROLLO:	Cuerpos policiales para la paz.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01070101 Seguridad pública.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010701010101. Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de elementos policiacos capacitados.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Número de policías capacitados / Total de elementos policiacos en el municipio) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Semestral
TIPO DE INDICADOR:	Estratégico.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 2: Construcción de la Paz y Seguridad.
TEMA DE DESARROLLO:	Cuerpos policiales para la paz.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01070101 Seguridad pública.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010701010101. Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de efectividad en la implementación de operativos de seguridad.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Operativos de seguridad que concluyeron con un aseguramiento / Operativos de seguridad realizados) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 2: Construcción de la Paz y Seguridad.
TEMA DE DESARROLLO:	Cuerpos policiales para la paz.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01070101 Seguridad pública.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010701010101. Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Fuerza Policial Efectiva por cada 1 mil habitantes.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	((Total de Policías Operativos- No.de policías en periodo vacacional- No. de Bajas- No. de incapacitados-No. de Comisionados-No. de personal facultativo) / No. Total de Población) *1000 habitantes
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 2: Construcción de la Paz y Seguridad.
TEMA DE DESARROLLO:	Cuerpos policiales para la paz.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01070101 Seguridad pública.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010701010101. Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de redes vecinales creadas.
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Redes vecinales creadas/Redes vecinales programadas)*100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 2: Construcción de la Paz y Seguridad.
TEMA DE DESARROLLO:	Cuerpos policiales para la paz.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01070101 Seguridad pública.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010701010101. Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de elementos de seguridad con resultado aprobatorio del Centro de Control de Confianza .
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Elementos con exámenes aprobatorios y vigentes / Total de elementos del Estado de fuerza municipal) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Trimestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 2: Construcción de la Paz y Seguridad.
TEMA DE DESARROLLO:	Cuerpos policiales para la paz.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01070101 Seguridad pública.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010701010101. Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de acciones de prevención de accidentes implementadas en territorio municipal
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Medidas de prevención de accidentes implementadas / Total de medidas programadas a implementar) *100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Semestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

INDICADOR ESTRATEGICO O DE GESTION 2025	
EJE DE CAMBIO / EJE TRANSVERSAL:	Eje Transversal 2: Construcción de la Paz y Seguridad.
TEMA DE DESARROLLO:	Cuerpos policiales para la paz.
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	01070101 Seguridad pública.
PROYECTO Y OBJETIVO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	010701010101. Operación y vigilancia para la seguridad y prevención del delito.
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de población capacitada en materia de protección civil
FÓRMULA DEL CÁLCULO:	(Población capacitada en materia de protección civil / Total de la población municipal) * 100
DIMENSIÓN QUE ATIENDE:	Eficiencia.
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Semestral
TIPO DE INDICADOR:	Gestión.

Bibliografía.

_____, C. Lic. en Educación Myriam E. Álvarez Arellano, Presidenta Municipal Constitucional 2025-2027, *Compromisos asumidos en campaña*, México, 2024.

Gobierno del Estado de México, *Ley Orgánica Municipal del Estado de México*, México, 2024.

Gobierno del Estado de México, *Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios*, México, 2023.

_____, *Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México*, México, 2023.

_____, *Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029*. Gobierno del Estado de México.

_____, *Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de México*, México, 2023.

_____, *Ley de Planeación del Estado de México y Municipios*, México, 2023.

_____, *Bando Municipal de Zumpahuacán 2025*, México, 2025.

_____, *Foros de consulta ciudadana para la elaboración del Plan de Desarrollo Municipal de Zumpahuacán 2025-2027*.

Instituto de Investigación e Información Geográfica, Estadística y Catastral del Estado de México, *Cuaderno Estadístico Municipal. Zumpahuacán*, México, IGECEM, 2022.

Instituto Nacional de Estadística y Geografía, *XIII Censo General de Población y Vivienda*, México, INEGI, 2020.

_____, *Anuario Estadístico*, México, INEGI, 2020.

Poder Ejecutivo de los Estados Unidos Mexicanos, *Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos*, México, Porrúa, 2009.

Presidencia de la República, *Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030*, México.

Secretaría de Finanzas, Subsecretaría de Planeación y Presupuesto, *Lineamientos Metodológicos Para la Elaboración de los Planes de Desarrollo Municipal para el Periodo 2025 – 2027*.

_____, Secretaría de Turismo de México en su informe "PIB Turístico Estatal y Municipal 2018-2022".

_____, Instituto de Información e Investigación Geográfica, Estadística y Catastral del Estado de México (IGECEM), en 2022.

CONEVAL Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social 2020.

_____, *Panorama nacional sobre la situación de violencia contra las mujeres en México ENDIREH 2021*.

_____, *Programa Regional Zona VII Sureste 2024–2029*, Gobierno del Estado de México.

_____, Secretaría de economía en Data México, <https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/geo/zumpahuacan>

_____, Observatorio nacional ciudadano que obtiene los datos de Fuente de Información: Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.



AYUNTAMIENTO DE
ZUMPAHUACÁN
2025 - 2027

Gobierno con Tradición, Liderazgo y Transparencia